

عام من المرونة والاستدامة

التقرير السنوي

٢٠٢٠



عام من المرونة والاستدامة

نجحت شركة القلعة في مواجهة وتجاوز التحديات الناتجة عن انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) وعدم استقرار أسعار النفط خلال عام ٢٠٢٠ بفضل الخطط الاستباقية التي نفذتها الإدارة والإجراءات الاحترازية التي اتخذتها من أجل ضمان الحفاظ على سلامة فريق العمل واستمرارية أعمال الشركة. وقد أثمر المنهج السليم الذي تبنته الإدارة عن دعم القلعة في تحقيق مجموعة من الأهداف التشغيلية عبر مختلف شركاتها التابعة، وأبرزها افتتاح مشروع الشركة المصرية للتكرير بحضور فخامة الرئيس عبد الفتاح السيسي، بالإضافة إلى تأسيس وإطلاق شركة طاقة للمياه التابعة لشركة طاقة عربية، ونجاح قطاعي الغاز الطبيعي والكهرباء في مواصلة أدائهما المتميز على الرغم من الظروف السوقية غير المواتية. كما نجحت الشركة الوطنية للطباعة في افتتاح مصنع جديد تابع لها، بينما واصلت شركة أسكوم تنمية طاقتها الإنتاجية. وتعكس تلك الإنجازات تركيز القلعة على رفع مستويات الكفاءة وتحسين العمليات التشغيلية بمحفظة شركاتها المتنوعة، فضلاً عن التزامها المتواصل بتعظيم القيمة لجميع الأطراف ذات العلاقة.

المحتويات

تاريخ الشركة	٦
نبذة عن القلعة	٨
الاستراتيجية والنموذج الاستثماري	١٠
كلمة المؤسس ورئيس مجلس الإدارة	١٢
أبرز المؤشرات المالية لعام ٢٠٢٠	١٨
الاستدامة والاستثمار المسؤول	٢٢
الركائز الأساسية لنظام الحوكمة	٥٦
المستجدات التشغيلية لعام ٢٠٢٠	٧٠
القوائم المالية	١٢٢

تاريخ الشركة

٧٢ مليون دولار
استثمارات القلعة في محطة
بنبان للطاقة الشمسية

٤,٣ مليار دولار
استثمارات القلعة في مشروع
المصرية للتكرير الضخم

١٠ ألف طن
القدرة الاستيعابية لمستودع تخزين
الحبوب التابع لنايل لوجيستكس
بالإسكندرية

٦ مليون جنيه
استثمارات القلعة في قطاع الطباعة
والتغليف تحت مظلة الشركة
الوطنية للطباعة

تاريخ الشركة

ركيزة أساسية للمستقبل

نجحت شركة القلعة منذ نشأتها من ١٦ عامًا في التحول من مشروع شراكة بين اثنين من أبرز رواد الأعمال إلى شركة قابضة رائدة في مجال الاستثمار المباشر بإفريقيا، حتى أصبحت اليوم شركة استشارات مالية تتحكم في مجموعة من الاستثمارات التابعة في قطاعات ذات أهمية استراتيجية.

٢٠١٢ - ٢٠٠٤

رؤية المؤسسين

- تأسست شركة القلعة عام ٢٠٠٤ على يد اثنين من أبرز رواد الأعمال، هما أحمد هيكل، وهشام الخازندار، باسم "سيتادل كابيتال"، وبرأس مال قيمته ٢ مليون جنيه.
- توزعت استثمارات شركة القلعة بين ١٥ دولة و١٥ قطاع صناعي متنوع، من بينها توزيع الطاقة، وتدوير المخلفات الصلبة، والزراعة والصناعات الغذائية، وصناعة الأسمنت، وتكرير البنزول، ومشروعات النقل والدعم اللوجيستي، وصناعة الزجاج.
- بحلول عام ٢٠١٢، أصبحت القلعة أكبر شركة استثمار مباشر في إفريقيا والشرق الأوسط، حيث امتلكت الشركة ١٩ صندوق استثمار متخصص للتحكم بشركاتها التابعة، والتي بلغت قيمة استثماراتها ٩,٥ مليار دولار أمريكي.
- نجحت شركة القلعة في تنفيذ الإقفال المالي لمشروع الشركة المصرية للتكرير (ERC) المصفاة الرائدة للقلعة والتي تبلغ تكلفتها ٤,٣ مليار دولار أمريكي خلال يونيو ٢٠١٢ عبر توفير عنصرى الاستثمارات الرأسمالية والتسهيلات الائتمانية، وذلك باستثمارات مباشرة من شركة القلعة ومستثمرين خليجيين ومؤسسات مالية بارزة على الساحة الدولية، إلى جانب وكالات ائتمان الصادرات وكذلك مؤسسات التمويل التنموية، علمًا بأن إجمالي التكلفة الاستثمارية للمشروع بلغت ٤,٣ مليار دولار أمريكي.
- قامت الشركة بتأسيس مؤسسة القلعة للمنح الدراسية عام ٢٠٠٧، والتي نجحت في التحول إلى أكبر برنامج للمنح الدراسية المدعومة من القطاع الخاص في مصر، حيث تقوم المنح الدراسية لاكتساب درجات الماجستير والدكتوراه من أبرز الجامعات والمعاهد العلمية الدولية في شتى أنحاء العالم.

التحول إلى الشركة الرائدة في مشروعات البنية الأساسية بأفريقيا

- قامت شركة القلعة بتنفيذ أكثر من ٨٠ عملية استثمارية ناجحة تشمل عمليات استحواذ، وتأسيس مشروعات جديدة، واقتناص الفرص الاستثمارية الجذابة على نطاق واسع بما في ذلك تطبيق برامج التحول الاستراتيجي، وتنفيذ عمليات الدمج والاستحواذ وتطوير الصناعات والمشروعات الجديدة.
- تمثلت استراتيجية شركة القلعة لجذب رؤوس الأموال في تأسيس صناديق الاستثمار المتخصصة (Opportunity Specific Funds) التي يتحكم كل منها بمشروعات الشركة في أحد القطاعات الاقتصادية.

٢٠١٤ - ٢٠١٣

التحول الاستراتيجي والتخارج من المشروعات غير الرئيسية

- تم تغيير اسم الشركة من "سيتادل كابيتال" إلى "القلعة للاستشارات المالية" وقامت بتحويل نموذج أعمالها من الاستثمار المباشر إلى شركة استشارات مالية.
- ركزت الشركة على الاستثمار في قطاعات استراتيجية مثل الطاقة، والأسمنت، والأغذية، والنقل، والدعم اللوجيستي، والتعدين.
- قامت الشركة بالتخارج تدريجيًا من المشروعات غير الرئيسية على مدار ثلاث سنوات، حيث تم توظيف عائدات التخارج في تنمية أعمال الشركات الرئيسية التابعة.

٢٠١٧ - ٢٠١٥

تعزيز محفظة الشركات التابعة وقيمتها الاستثمارية

- أحرزت القلعة تقدم ملحوظ في إعادة تشكيل نموذج أعمالها وتهيئة الشركة لتحقيق النمو المستهدف خلال الفترة المقبلة بالتوازي مع تعظيم القيمة المشتركة لجميع الأطراف.
- ركزت الشركة على المشروعات التي تساهم في تحقيق تغيير إيجابي ملموس مع تنمية معدلات الربحية، وقامت بتشجيع شركات القطاع الخاص على اتخاذ خطوات مماثلة.
- بادرت القلعة بتبني أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في إطار تركيزها على تقديم نموذج يحتذى به للشركات الأخرى.
- احتفلت الشركة بمرور ١٠ سنوات على مؤسسة القلعة للمنح الدراسية، وتقديم ١٥٦ منحة منذ نشأتها.

٢٠١٨ - ٢٠١٩

تعزيز نمو الشركة

- نجحت الشركة في تنمية النتائج المالية وتعظيم الكفاءة التشغيلية بكافة شركاتها التابعة.
- حققت الشركة أبرز الإنجازات التشغيلية بمشروع الشركة المصرية للتكرير، وتم بدء التشغيل التجريبي في عام ٢٠١٨.
- تم بدء التشغيل التجاري بمشروع الشركة المصرية للتكرير بنهاية عام ٢٠١٩.
- تشغيل محطة الطاقة الشمسية التابعة لشركة طاقة عربية بجمع بنبان في أسوان بقدرة إجمالية ٦٥ ميغا وات، وذلك بتكلفة استثمارية بلغت ١,٣٥ مليار جنيه.

٢٠٢٠

عام من المرونة والقدرة على الاستدامة

- مواصلة تحسين تشكيلة منتجات الشركة المصرية للتكرير من أجل تقليص الضغوط الحالية على هامش أرباح التكرير ودعم مستويات الربحية.
- نمو إيرادات التصدير بالشركات التابعة خلال عام ٢٠٢٠ في ضوء حالة التعافي التدريجي التي شهدتها الأسواق خلال النصف الثاني من العام.
- بدأ المفاوضات مع الجهات المقرضة لإعادة هيكلة ديون الشركة المصرية للتكرير بالكامل للتخوط من مخاطر تقلبات السوق.
- افتتح فخامة الرئيس عبد الفتاح السيسي الشركة المصرية للتكرير التابعة للقلعة رسميًا في ٢٧ سبتمبر باعتبارها حجر الزاوية لأمن الطاقة في مصر، وللنمو الاقتصادي المستدام.
- اتخذت شركة القلعة كافة الاحتياطات والتدابير اللازمة من أجل حماية صحة وسلامة موظفيها واستمرارية العمل بشكل فعال، مع الحفاظ على بقاء موظفيها دون الحاجة إلى تخفيض العمالة.



نبذة عن القلعة

شركة
تم تأسيسها وتطويرها



فرصة عمل
٤,٠٠٠

٨٠ عامًا

انطلاقاً من جذورها كأكبر شركة استثمار مباشر في إفريقيا، تعمل القلعة منذ عام ٢٠٠٤ على تطوير المشروعات الاستثمارية التي تلبى احتياجات أكثر من ١,٣ مليار مستهلك في مصر وشمال وشرق أفريقيا.

تحقيق التوازن بين المحافظة على استمرارية الأعمال والحفاظ على صحة وسلامة جميع الموظفين



تضع شركة القلعة على رأس أولوياتها تحقيق التوازن بين المحافظة على استمرارية الأعمال والحفاظ على صحة وسلامة الفرد من خلال إقامة المشروعات الاستثمارية المستدامة والقادرة على تحقيق المنفعة المشتركة لفريق العمل وأبناء المجتمع المحلي مع تحقيق الرخاء والازدهار الاقتصادي وتعظيم العائدات الاستثمارية للمساهمين وجميع الأطراف ذات الصلة.

استثمارات تحويلية

تعمل القلعة على الاستثمار في مجموعة متنوعة من الشركات المتميزة بقدرتها على المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية وتوفير فرص عمل جديدة بمصر وإفريقيا.



البصمة الجغرافية



تركز استثمارات القلعة على الأسواق سريعة النمو بإفريقيا والشرق الأوسط

باستثماراتها المنتشرة في ١٥ دولة، اكتسبت القلعة مكانة رائدة بين كبار مستثمري الطاقة والبنية الأساسية على الصعيد الإقليمي خارج السوق المحلي في مصر.

حوالي ١٧,٥٠٠ موظف



يعمل كل منهم دون كلل لتأمين احتياجات الطاقة للمواطنين والمشروعات الصناعية والتجارية، وزراعة وتصنيع المنتجات الغذائية الصحية والأمنة، وتقديم حلول النقل التي تتميز بكفاءة استهلاك الوقود والحفاظ على البيئة، وتحقيق القيمة المضافة للموارد الطبيعية، وكذلك المساهمة في بناء وتطوير شبكات البنية الأساسية.

تلتزم القلعة بخلق بيئة عمل تتسم بالتنوع والشمول



٢٥%

التمثيل النسائي
بمجلس إدارة القلعة

تعزز القلعة بقوة وتنوع فريقها الإداري، كما تحرص على خلق بيئة عمل تتسم بالشمول وتساهم في تمكين المرأة لشغل المناصب القيادية على جميع المستويات، ومن بينها مناصب رفيعة مثل الرؤساء التنفيذيين أو رؤساء القطاعات أو خبراء للاستثمار، علماً بأن العديد من القيادات النسائية بشركة القلعة تم تكريمهن باعتبارهن من أبرز الشخصيات المؤثرة في شتى المجالات والتخصصات في مصر والشرق الأوسط وشمال إفريقيا.



تولي القلعة اهتماماً كبيراً بالاستثمار في تنمية الطاقات البشرية وتلبية تطلعات موظفيها والمجتمعات المحيطة بأعمالها على حد سواء. وفى هذا الإطار نشأت «مؤسسة القلعة للمنح الدراسية» لتصبح أكبر برنامج منح دراسية مدعومة من القطاع الخاص في مصر.

الاستراتيجية والنموذج الاستثماري

المميزات التنافسية لشركة القلعة

	نطاق إقليمي واسع لمحفظة مشروعات تمثل مصر قاعدة انطلاقها		خلق القيمة وإقامة مشروعات جديدة بقطاعات البنية الأساسية والتصنيع
	تحقيق العائد الثلاثي		نموذج أعمال متنوع
	مشروعات توفر البدائل العملية للاستيراد		قيمة مشتركة لجميع الأطراف ذات الصلة
	فريق إداري من أصحاب الخبرات الواسعة		تصدير المنتجات التي تساهم في إضافة القيمة
	الدخول في شراكات تحقق المنفعة لجميع الأطراف		تركيز متواصل على تطوير مهارات الموظفين وتعظيم العائد الاستثماري للمساهمين وتحسين أوضاع المجتمعات المحيطة

إقامة المشروعات المستدامة التي تساهم في تعظيم القيمة على المدى الطويل مع تحقيق الرخاء والازدهار الاقتصادي

القطاعات والاستثمارات التابعة

قامت القلعة في عام ٢٠١٩ بإعادة تصنيف بعض استثماراتها الحالية تحت قطاعات جديدة، مما يعكس تركيزها المتجدد على التوسع بأعمالها في أبرز القطاعات الاقتصادية.



كلمة المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



الدكتور أحمد هيكل في موقع مشروع الشركة المصرية للتكرير

المنتجة التي تتمتع بنسبة مرتفعة من الموارد المحلية مثل شركتي أسكوم والوطنية للطباعة تحظى بميزة تنافسية كبيرة في ظل هذه الظروف.

ولا تعد الاضطرابات التي تشهدها سلاسل الإمداد والتوريد هي العائق الوحيد أمام الشركات، حيث تأثر المصنعين العالميين بزيادة القيود التجارية والظروف السياسية التي تعمل فيها. كما أن هناك شريحة كبيرة من المصنعين العالميين ترغب في تنويع قاعدة التصنيع الخاصة بهم جغرافياً والبحث عن وطن جديد، وقد تستفيد مصر من هذا التوجه. علاوة على ذلك، يعود فرض المزيد من القيود التجارية وارتفاع التكاليف اللوجستية بالنفع أيضاً على شركات الصناعة والزراعة المحلية التي تستطيع توفير البدائل المحلية بالسوق، حيث استفادت كل من الشركة المصرية للتكرير ومزارع دينا في ضوء تقليل الاعتماد على الواردات.

بينما نتجه إلى العام الجديد، مازلنا نشهد وصول الضغوط التضخمية إلى المرحلة التي يجب على البنوك المركزية التدخل فيها، حيث نشهد ارتفاع أسعار الفائدة وتقليص المحفزات النقدية للحد من معدلات التضخم، ومن شأن هذه الإجراءات أن ترفع مستويات التكاليف التمويلية على جميع الأصعدة. كما سيؤثر ذلك بشكل خاص على الاستثمار في الطاقة الهيدروكربونية، حيث يتزامن ارتفاع تكاليف التمويل مع أهداف

الوقت المناسب / JUST IN TIME" بأسلوب "في حالة JUST IN CASE" لتوخي الحذر. سوف تحقق هذه التغييرات أقصى استفادة من عمليات التصنيع والزراعة مروراً بالطاقة والتغيير المناخي. وقد ساهمت استراتيجية الاستثمار التي تتبناها الشركة في توفير الدعم اللازم خلال الفترات الماضية، من بينها الأزمة المالية العالمية والاضطرابات السياسية والثورات وكذلك الأزمة المحلية الخاصة بالعملات الأجنبية على سبيل المثال لا الحصر. كما أود أن أعرب عن ثقتي بأنه لن توجد استثناءات خلال هذه الفترة نظراً لحرركات التصحيح التي يشهدها العالم فيما بعد الجائحة، علماً بأن المكانة الراسخة التي تنفرد بها الشركة تمكنها من الاستفادة من التوجهات العالمية الجديدة.

كانت مسيرة تعافي الاقتصاد مليئة بالعقبات والتحديات مما جعلها من أصعب الطرق التي تسلكها البلاد. فقد واجهت سلاسل الإمداد العالمية، والتوريد بعض الاضطرابات منذ بداية انتشار فيروس (كوفيد - 19)، كما أدى ارتفاع الطلب على السلع الاستهلاكية إلى تكديس الموانئ حول العالم بالسفن في انتظار السماح لها بدخول الموانئ، مما أدى بدوره إلى حدوث نقص في الحاويات، خاصة في الصين، مما تسبب بدوره في انخفاض عدد الساقين للزمن لنقل السلع وزيادة أسعار السلع الأساسية وتأخر تسليم الشحنات. وكانت النتيجة الطبيعية هي حدوث ضغوط تضخمية عالمياً، وتمكن المصنعين من التحكم في سياسات التسعير بمختلف القطاعات، علماً بأن الشركات

السادة المساهمين

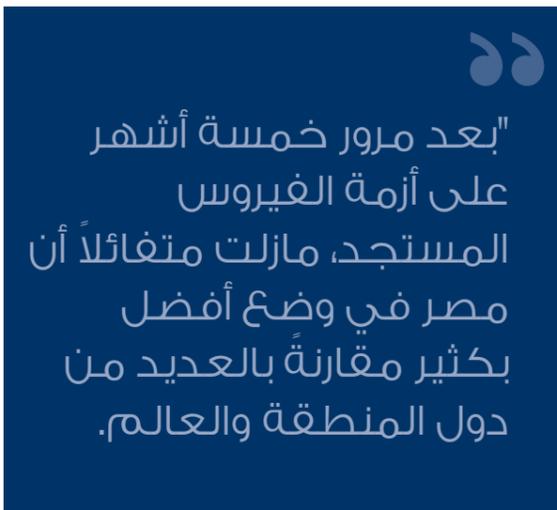
ألقت جائحة فيروس (كوفيد - 19) بغياها على عام 2020، الذي يمثل واحد من أصعب السنوات التي مرت على الاقتصادات والمجتمعات وكذلك الشركات في العالم أجمع. وقد شهد العام العديد من الصعوبات والتحديات التي حصدت العديد من الأرواح وما تبعها من فرض إجراءات الإغلاق للحد من انتشار الفيروس، والتي أدت بدورها إلى توقف الصناعات في جميع أنحاء العالم. كما تسببت أزمة فيروس (كوفيد - 19) في خلق حالة من عدم اليقين بالإضافة إلى انعدام الاستقرار المالي مما يجعلها أكثر الأزمات تأثيراً على الاقتصاد منذ أزمة الكساد الكبير.

ومع ذلك، مازلت أتعامل بظهور فرص واعدة لهؤلاء القادرين على مواكبة التحديات ومواصلة أعمالهم بطرق مختلفة وبمزيد من الكفاءة. فقد استمر فرض إجراءات الإغلاق الاحترازية على السفر حتى أصبحت جزءاً من حياتنا اليومية، كما بدأت علامات تعافي الاقتصاد تلوح في الأفق مع تزايد انتشار اللقاحات وتطوير العلاجات الجديدة لمواجهة الفيروس، لكن لا يزال هناك طريق طويل لنقطعه لإيجاد الحلول البديلة.

أود أن أعرب عن اعتزازي بالمرونة التي تحظى بها الشركة وقدرتها على المضي قدماً في تنفيذ استراتيجيات التوسع بحفظه أعمالنا في ظل هذه الفترة التي يسودها حالة من عدم اليقين. ويعكس نجاح الشركة رؤية استثماراتها وقدرتها على مواجهة الصعوبات والتصدي للأزمات وتعزيز مرونة الشركة مما يحدد تفاؤلي بشأن مستقبل الشركة.

توجهات جديدة

نحن على مشارف دخول عالم جديد بعد الجائحة، حيث تخلق التوجهات الجديدة ديناميكيات اقتصادية جديدة في جميع أنحاء العالم، وفي ظل التغييرات العديدة والمرونة التي تلعب دوراً محورياً في مستقبل الشركات واستبدال منهجية "في



36,٠ مليار جنيه
إجمالي الإيرادات لعام 2020

81,9 مليار جنيه
إجمالي حقوق الملكية

انبعاثات ثاني أكسيد الكربون من محطات توليد الطاقة الكهربائية في الصين، أكبر انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في العالم.

تحقيق انبعاثات صفرية بحلول عام ٢٠٥٠. وتنطوي نتائج الاستثمارات القليلة على أمرين، الأول هو وضع حد أدنى لأسعار النفط وهوامش نشاط التكرير التي تعود بالنفع على الشركة المصرية للتكرير. والأخر هو ارتفاع الطلب على مشروعات الطاقة التي ستمثل الركيزة الأساسية لشركة طاقة عربية في المستقبل.

من ناحية أخرى، من شأن ارتفاع **الاهتمام العالمي بقضايا التغير المناخي** وتحقيق انبعاثات صفرية بحلول عام ٢٠٥٠، أن يؤدي إلى تكثيف الاستثمارات في الطاقة المتجددة والطاقة الشمسية.وقد انضمت البنوك وشركات التأمين وصناديق التقاعد وغيرها من الشركات المالية التي تبلغ قيمة أصولها ٣٠ تريليون دولار، في مؤتمر الأمم المتحدة للتغير المناخي (كوب ٢٦)، إلى تحالف يستهدف توفير حل للأزمة المناخية من خلال دعم التكنولوجيا النظيفة مثل الاستثمار في الطاقة المتجددة والتمويل المباشر، وكذلك تقليص الاستثمارات في الصناعات كثيفة استهلاك الوقود الأحفوري (النفط والغاز).

جدير بالذكر أن زيادة الحاجة إلى مواجهة التغير المناخي المصحوبة بارتفاع التكاليف التمويلية ستؤدي إلى زيادة أسعار الطاقة الشمسية، مما سينعكس إيجابيًا على **شركة طاقة عربية** التي قامت بإنشاء وتشغيل محطة طاقة شمسية بقدرة ٦٥ ميغاوات في مجمع بنبان بمحافظة أسوان. علاوة على ذلك، تقوم الشركة بتشغيل محطة طاقة شمسية بقدرة ٦ ميغاوات **بمزارع دينا**، وقد تم تمويل إنشاء هذه المحطة من جانب البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية كجزء من حزمة تمويلية تصل قيمتها إلى ١٠ مليون دولار أمريكي؛ بغرض التوسع في أعمال طاقة عربية في مجال الطاقة المتجددة. وتعد مكافحة أزمة التغير المناخي ليس بالأمر السهل، فهي تتطلب حد سواء. ولذلك أعتز بالجهود التي تبذلها الإدارة وتفاني فريق عمل شركة القلعة في الاستثمار في مشروعات الطاقة المتجددة، سعياً للحد من الانبعاثات الكربونية وخفض الانبعاثات الناتجة عن أعمال مختلف شركاتها التابعة.

على الرغم من تأثير هذه التوجهات العالمية على السوق المحلي، يوجد بعض التوجهات المحلية في مصر التي ستمهد الطريق **لخلق بيئة عمل مستدامة**، مما سينعكس إيجابياً على نتائج الشركة على المدى الطويل. وفي هذا السياق، تبلغ موازنة إنفاق الحكومة للاستثمار في مشروعات البنية الأساسية المختلفة ١,٢٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢١–٢٠٢٢ من بينها، تطوير منظومة التأمين الصحي الشامل، والنقل بما يشمل الطرق والكباري والمونوريل وشبكة السكك الحديدية، والتعليم وتطوير المدارس في المناطق التي تحظى بخدمات، والتوسع

بشبكة البلاد في أنشطة المياه. وسوف تؤدي زيادة إنفاق الحكومة على الاستثمارات في البنية الأساسية إلى تعزيز أنشطة شركات التشغيل والصيانة لمختلف القطاعات من أجل الحفاظ على الأصول الجديدة، وتحظى **أسيك القابضة** بالمقومات التي تؤهلها لاقتناص هذه الفرص. علاوة على ذلك، ستؤدي الجهود المبذولة لتخفيف العجز في الميزان التجاري إلى وضع سياسات وإصلاحات لدعم التصنيع المحلي.

ستؤثر التوجهات العالمية المذكورة على مختلف البلاد بعدة طرق، حيث تأتي **أسس النمو بمصر** في صالح الوطن وكذلك شركة القلعة، ومنها وصول عدد سكان مصر إلى ١٠٢ مليون نسمة، منهم حوالي ٦٠٪ ضمن الفئة العمرية التي تتراوح بين ١٥ و٦٤ عامًا، كما يحظى الاقتصاد المصري بمرونة كبيرة في ضوء تنفيذ العديد من برامج الإصلاح خلال فترة زمنية قصيرة، حيث تعد مصر إحدى الدول القليلة التي حققت نموًا ملحوظًا في الناتج المحلي الإجمالي بواقع ٣,٦٪، بينما انخفض الناتج المحلي الإجمالي العالمي بنسبة ٤٪ خلال عام ٢٠٢٠. وفي ضوء المكانة الرائدة التي تحظى بها شركة القلعة في مجال الطاقة والبنية الأساسية، من المتوقع أن تستفيد الشركة على المدى الطويل من ارتفاع الطلب وومعدلات الاستهلاك عبر مختلف أعمال الشركات التابعة.

أود أن أعرب عن سعادتِي بإمكانات ومقومات النمو الكبيرة التي تحظى بها الشركة وقدرتها على تحقيق أقصى استفادة من هذه التوجهات. وسوف نواصل تنفيذ خطط التوسعات بمحفظَة أعمال الشركة وتكثيف الاستثمارات في الشركات التابعة مثل **المصنع المتطور الجديد التابع لشركة البدار، وذلك مع المضي قدمًا في التوسع بمحطات الغاز الطبيعي المضغوط** بجميع أنحاء الجمهورية لبدء مسيرة النمو الجديدة.

المرحلة المقبلة

يسرني أن أشير إلى الجهود الحثيثة التي اتخذها صانعي السياسات بالأسواق الناشئة في إطار الاستجابة السريعة واللازمة لاحتواء أزمة فيروس (كوفيد – ١٩)، سواء كانت من خلال الأجور المضمونة أو تقديم الإعانات والدعم للشركات العاملة في المجالات المتضررة من الأزمة. ومع ذلك، أعتقد أن هناك تحديات كبيرة، حيث يؤدي ذلك إلى تراجع محفزات الاقتصاد نتيجة احتواء التضخم وتمهيد الطريق نحو مزيد من التعافي، وقد يصعب تحقيق هذا التوازن خاصة في ظل أزمة فيروس (كوفيد–١٩) مما يجعل الوضع أمرًا لا يحسد عليه. وعلى المدى الطويل، يجب على الحكومات توفير إطار عمل قانونيًا يتيح للشركات مواصلة أعمالها بمزيد من الثقة. في

سبيل تحقيق ذلك، يجب أن تكون مشاركة الحكومة لفترة مؤقتة ويتم إدارتها جيدًا وذلك في القطاعات المؤهلة لتحقيق نموًا على المدى الطويل.

جدير بالذكر أن التوجهات العالمية تتطلب حاليًا اتخاذ إجراءات سريعة لتحديد أفضل مسار للعمل، ويجب علينا أن نتكاتف جميعًا من أجل الاستجابة بأفضل الطرق آخذين الحقائق في الاعتبار. على الرغم من ذلك، توجد تحديات أخرى تتطلب اتخاذ قرارات استباقية. قد سبق لي أن قلت إن **مصر في وضع أفضل بكثير** مقارنةً بالعديد من البلاد الأخرى بالعديد من دول المنطقة والعالم فيما يتعلق بالاستفادة من الفرص المتاحة في ظل أزمة فيروس (كوفيد – ١٩)، حيث أرحح التركيز على مجالي السياسة والتعليم. ويساهم اتخاذ الخطوات والإجراءات المناسبة في تأمين مستقبل البلاد، حيث لا تتغير السياسات بين عشية وضحاها، وتستغرق عملية تطوير التعليم العديد من السنوات كي تجني ثمارها، ولكن كليهما ضروريان للتنمية وإعداد قوة عاملة قادرة على المضي قدمًا.

أود أن أوضح اعتقادي الراسخ بأن مجال التعليم والاستفادة من **الخبرات التي يحظى بها القطاع الخاص** هي الدافع الرئيسي لتحقيق النمو بعد انتهاء الجائحة. كما أؤكد على أن الشركات وصناع السياسات يواجهون صعوبات في إيجاد توازن، فهم بحاجة إلى الاستثمار لتلبية احتياجات السوق الحالية مع ترقب الاحتياجات المستقبلية المتعلقة بالطاقات البشرية وتوفير كافة السبل اللازمة لتزويد الموظفين بهذه المهارات.

في الوضع الحالي، لا تزود منظومة التعليم الحالية الخريجين بمهارات تلائم احتياجات سوق العمل، وتشير الأبحاث التي أجرتها منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية إلى أن الأسواق الناشئة من بينها مصر تكون أكثر عرضة إلى حدوث نقص كبير في فرص العمل نظرًا لتعزيز تقنيات التشغيل الآلي والذكاء الاصطناعي والاعتماد على الروبوتات في القطاع الاقتصادي. بينما ستتعرض العديد من الوظائف لمخاطر الاستغناء عنها خلال السنوات القادمة نتيجة تطور التكنولوجيا وظهور وظائف جديدة. لذلك يجب أن نتساءل إذا كانت المنظومة التعليمية تستطيع إعداد جيل من الخريجين القادرين على تلبية متطلبات هذه الوظائف أم لا. ومن هذا المنطلق، يأتي دور المهارات الإبداعية التي يحظى بها القطاع الخاص وسياسة الحكومة، حيث يجب على الشركات دراسة المزايَا الثقافية المتاحة في البلاد وتعزيز سبل التعاون مع الحكومات من أجل ضمان ضخ الاستثمارات اللازمة لتطوير مجال التعليم وسد الفجوة، حيث تكمن فرص العمل الواعدة في الحصول على مسيرة تعليمية متميزة.

وتتمثل بعض الحلول البديلة في قيام الشركات **بإنشاء مؤسسات للتدريب المهني**، وتوفير برامج تدريبية وتشجيع الحكومة على التغيير والاستثمار في التعليم الأساسي والثانوي لتلبية الاحتياجات المستقبلية. وتعد السياسة الركيزة الأساسية لتطوير منظومة التعليم وضمان مستقبل أفضل.

وتتبنى شركة القلعة هذه المنهجية، حيث تعد **مؤسسة القلعة للمنح الدراسية** أحد الأسباب الرئيسية التي تدعو إلى الشعور بالفخر والاعتزاز، في ضوء نجاحها في تزويد أكثر من ١٩٨ طالبًا حتى الآن بمنح للدراسة في أعرق الجامعات العالمية. بالإضافة إلى ذلك، المنح الدراسية الأساسية، قدمت مؤسسة القلعة منح دراسية بتمويل من شركاتها التابعة **طاقة عربية والشركة المصرية للتكرير** لطلاب الدراسات العليا في مجال الطاقة المتجددة والتخصصات ذات الصلة، وذلك في إطار حرص الشركة على الاستثمار في المجالات المستقبلية.

وتمثل **مؤسسة القلعة للمنح الدراسية** إحدى برامج استثمار الشركة التي تهدف إلى إثراء حياة المجتمعات التي تعمل بها الشركة، حيث تسعى القلعة من خلال إطلاق مختلف المبادرات عبر جميع شركاتها التابعة إلى إحداث تغيير إيجابي والحد من أوجه عدم المساواة و**تمكين المرأة وكذلك الشباب**. وفي سبيل تحقيق ذلك، تواصل الشركة الاستثمار في البرامج المتعلقة بمجال التعليم والتمكين الاقتصادي وتنمية الشباب وإعداد وبناء الطاقات، فضلًا عن تقديم الدعم لذوي الاحتياجات الخاصة. وتأتي هذه البرامج ضمن إطار عمل الاستدامة التي تتبناه الشركة انطلاقًا من إيمانها بدورها الفعال في تحقيق التنمية المستدامة للأعمال مع مراعاة البيئة والمجتمعات المحيطة وكذلك الموظفين عند اتخاذ كل قرار. وأنا يشرفني المشاركة في إحداث تغييرات إيجابية وتعزيز مساهمة الشركة في النهوض بالمجتمع.

في الختام، أود أن أعرب عن اعتزازي بالنتائج القوية التي حققتها الشركة على مدار هذا العام بفضل فريق العمل وأعضاء مجلس الإدارة، وكذلك السادة المساهمين الذين بذلوا قصارى جهدهم في تحويل رؤيتنا إلى واقع ملموس. وأتطلع إلى تقديم نسخة العام المقبل من التقرير لاستعراض مزيد من النجاحات والتوسعات بأنشطة وأعمال الشركة.

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

أبرز المؤشرات المالية لعام ٢٠٢٠

تعكس نتائج القلعة تركيزها المتواصل على تنمية أعمالها وإدخال التحسينات التشغيلية بما يساهم في تعظيم القيمة لجميع الأطراف ذات العلاقة.

٨١,٩ مليار جنيه
إجمالي الأصول

٣٦,٠ مليار جنيه
إجمالي الإيرادات خلال عام ٢٠٢٠

١,٦ مليار جنيه
الأرباح التشغيلية قبل خصم
الضرائب والفوائد والإهلاك
والاستهلاك

٨١,٩ مليار جنيه
إجمالي حقوق الملكية

الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة

يعكس النمو القوي للإيرادات المجمعة خلال عام ٢٠٢٠ مدى مرونة القلعة وتنوع محفظة شركاتها التابعة، والتي نجحت في تحقيق نتائج قوية على الرغم من التحديات الناتجة عن أزمة (كوفيد –١٩).

تعكس نتائج عام ٢٠٢٠ نجاح استراتيجية القلعة للتوسع بالطاقة الإنتاجية لمحفظة شركاتها التابعة وضخ المزيد من الاستثمارات. لتحسين اداتها. فقد ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٤٨% لتسجل ٣٦ مليار جنيه تقريياً في عام ٢٠٢٠، مدفوعة بالمساهمة القوية للشركة المصرية للتكرير.

وقد واصل قطاع الطاقة استحوازه على النصيب الأكبر من الإيرادات المجمعة، بنسبة مساهمة بلغت ٨٢٪، حيث يعكس ذلك الأداء المتميز للشركة المصرية للتكرير التي سجلت وحدها إيرادات بقيمة ٢١,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، أو ما يمثل ٦٠٪ من الإيرادات المجمعة خلال نفس الفترة. ويعد مشروع الشركة المصرية للتكرير أكبر مشروعات البنية الأساسية التي تم تطويرها بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر، حيث يمثل أحد الركائز الأساسية لمنظومة أمن الطاقة بالبلاد، وذلك عبر توفير البدائل العملية للاستيراد وتوفير منتجات الوقود المكررة عالية الجودة والقيمة، وبالتالي المساهمة في تحقيق النمو الاقتصادي المستدام للبلاد. وبالإضافة إلى ذلك، واصلت شركة طاقة عربية، أداؤها القوي، حيث ارتفعت إيرادات الشركة بمعدل سنوي ٣% إلى ٧,٩ مليار جنيه أو ما يعادل ٢٢٪ من إجمالي إيرادات القلعة، في ضوء الأداء القوي لقطاع الغاز الطبيعي، إلى جانب استقرار نتائج قطاع تسويق وتوزيع المنتجات البترولية، بالإضافة إلى نمو مساهمة قطاع الطاقة الشمسية، واحتفظت طاقة بمكانتها الرائدة باعتبارها شركة رائدة في خدمات توزيع الطاقة بمصر، حيث توفر الشركة لعملائها حلول الطاقة المتكاملة، وتعكف على توظيف خبرتها في التوسع بعملياتها وخاصة في مجال الطاقة المتجددة من خلال قطاع الطاقة الشمسية.

على صعيد آخر بلغت إيرادات مجموعة أسيك القابضة التابعة للقلعة في قطاع الأسمنت والإنشاءات ٢,٥ مليار جنيه في عام ٢٠٢٠، وهو تراجع سنوي بنسبة ٨٪ على خلفية تطبيق الإجراءات المحاسبية المتعلقة بالارتفاع المفرد للتضخم في السودان، إلى جانب الاضطراب المتكرر للإنتاج في مصنع التكامل للأسمنت نتيجة الأوضاع الاجتماعية والسياسية هناك. كما تأثر أداء الشركة بحالة التباطؤ التي شهدتها أسواق الأسمنت في كل من مصر

والسودان، وخاصة مشروعات الإدارة الهندسية والإنشاءات. وعلى الرغم من هذه التحديات،بلغت مساهمة قطاع الأسمنت ٧٪ من إجمالي الإيرادات المجمعة خلال عام ٢٠٢٠.

أما الشركة الوطنية للطباعة، فقد بلغت إيراداتها ١,٨ مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠٢٠، ودون تغير سنوي ملحوظ، حيث مثلت إيرادات الشركة ٥% من إجمالي الإيرادات المجمعة. وتعد الشركة الوطنية للطباعة واحدة من كبرى الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف في مصر وتضم تحت مظلتها مجموعة من الشركات التابعة وهي الشروق الحديثة للطباعة والتغليف وشركة البدار للعبوات والشركة المتحدة لإنتاج الورق والكرتون (يونيبورد). وعلى الرغم من التحديات التي فرضتها أزمة (كوفيد – ١٩)، نجحت شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف في تنمية الإيرادات بنسبة سنوية ٣٪ لتبلغ ٧٧٧ مليون جنيه في عام ٢٠٢٠ رغم استقرار حجم المبيعات خلال نفس الفترة، حيث يعكس ذلك مردود تحسن سياسات التسعير. ومن جانب آخر، ارتفعت إيرادات شركة يونيبورد بمعدل سنوي ٩٪ خلال عام ٢٠٢٠ بفضل ارتفاع حجم المبيعات بنسبة سنوية ٨٪ خلال نفس الفترة. أما شركة البدار فقد تراجعت الإيرادات بمعدل سنوي ٣٤٪ خلال عام ٢٠٢٠ نظرًا لانخفاض حجم إنتاج ألواح الكرتون المصنع والعبوات بنسبة سنوية ٢٦٪ خلال نفس الفترة، حيث يرجع ذلك إلى عملية النقل المطولة إلى مصنعها المتطور الجديد وتأثير ذلك على اضطراب أنشطة الإنتاج، علماً بأنه إجارة الشركة تتوقع تحقيق قفزة في معدلات الإنتاج والطاقة التشغيلية في العام المقبل.

أما على صعيد قطاع التعدين، شهدت أسكوم تراجع الإيرادات بنسبة سنوية ١٣٪ لتسجل ٨٤١,٩ مليون جنيه، وذلك على خلفية التحديات السوقية الصعبة الناتجة عن القيود المفروضة على التجارة العالمية في أعقاب أزمة (كوفيد – ١٩)، والتي أثرت بشكل خاص على حجم مبيعات أنشطة المحاجر وشركة جلاس روك. وسجل الأداء التشغيلي لشركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات خلال عام ٢٠٢٠ تعافياً بمعدل مستقر في النصف الثاني من العام على خلفية تخفيف القيود

الاحترازية الخاصة بـ (كوفيد –١٩)، وهو ما ساعد الشركة على استغلال طاقتها الإنتاجية بشكل كامل. إلا أن إيرادات الشركة انخفضت بنسبة سنوية ٦% خلال عام ٢٠٢٠ نتيجة عاملين: الأول هو تحسن مركز الجنيه المصري أمام الدولار الأمريكي، حيث تمثل الصادرات حوالي ٨٢٪ من إجمالي مبيعات الشركة،والثاني هو التعديلات التي أقرتها الحكومة على برنامج دعم الصادرات وتخفيضها لحافز التصدير. كما انخفضت إيرادات شركة جلاس روك بمعدل سنوي ١٩٪ بسبب انخفاض حجم المبيعات بنسبة سنوية ١٥٪، نظرًا لتأثر النشاط التشغيلي بأزمة (كوفيد – ١٩). جدير بالذكر أن عمليات مصنع أسكوم للكربونات والكيماويات تعتمد بصورة كبيرة على صناعة الأسمنت حيث يمثل إنتاج المحاجر لصالح مصانع الأسمنت ٩٠٪ من إيرادات الشركة. وقد واجهت أسكوم تحديات صعبة خلال العام نتيجة الضغوط التي تتعرض لها صناعة الأسمنت في السوق المصري نتيجة ارتفاع فائض المعروض واحتدام المنافسة في السوق.

وحققت باقي قطاعات القلعة أداء جيدًا خلال العام، حيث ارتفعت إيرادات قطاع النقل واللوجيستيات بمعدل سنوي ٢٤٪ إلى ٢٩٢,٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مدفوعاً بالأداء القوي لمستودع تخزين الحبوب وساحات تخزين الفحم. وبلغت إيرادات قطاع الأغذية ٨٧٧,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، ودون تغير سنوي ملحوظ. وقد بلغت مساهمة قطاع النقل واللوجيستيات وقطاع الأغذية ٣٪ من إجمالي الإيرادات المجمعة خلال عام ٢٠٢٠.

وعلى مستوى الربحية، بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١,٦ مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠٢٠، وهو نمو بنسبة سنوية ٣٠٪ على خلفية ارتفاع الأرباح التشغيلية بشركة طاقة عربية والشركة الوطنية للطباعة وشركة نايل لوجستيكس على الرغم من التحديات الخارجية والصعوبات التي واجهت العمليات التشغيلية. وكانت الشركة المصرية للتكرير أكثر الشركات التابعة للقلعة التي تأثرت سلبًا بجائحة كورونا، حيث سجلت خلال السنة التشغيلية الأولى أرباحًا تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد

والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١٨,٧ مليون جنيه فقط. ونفذت إدارة الشركة مجموعة من المبادرات التي تستهدف التخفيف من تداعيات أزمة (كوفيد –١٩) وتباطؤ أسواق النفط على هوامش أرباح التكرير. وتضمنت هذه الجهود تحسين تشكيلة المنتجات التي توفرها الشركة عن طريق خفض إنتاج وقود النفايات والتركيز على إنتاج الديزل، إلى جانب الاعتماد كليًا على تكرير المازوت عالي الكبريت بدلاً من استخدام النفط الخام كجزء من مدخلات الإنتاج لخفض التكاليف.

من ناحية أخرى، ساهم النمو الذي حققته القطاعات الأخرى في الحد من أثر تباطؤ أداء الشركة المصرية للتكرير، حيث شهدت شركة طاقة عربية نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٢٠٪ خلال عام ٢٠٢٠ بفضل ارتفاع عدد العملاء الذين تم ربطهم بشبكة الغاز الطبيعي بأسعار السوق المتميزة بارتفاع هامش الربح بمعدل سنوي ٢٤٪. كما شهدت شركة نايل لوجيستيكس ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ١٦٤٪ خلال عام ٢٠٢٠، بفضل ارتفاع مساهمة مستودعات تخزين الحبوب وساحات تحميل وتفريغ وتخزين الفحم، بالإضافة إلى ربط ساحة تخزين الحاويات بشبكة الكهرباء، وهو ما أدى إلى تحسن الكفاءة وخفض التكاليف التشغيلية للشركة. علاوة على ذلك، شهدت الشركة الوطنية للطباعة نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٣٠٪ خلال عام ٢٠٢٠، بفضل مواصلة تعزيز الكفاءة التشغيلية وتنفيذ التوسعات المخططة.

وارتفعت المصروفات البيعية والعمومية والإدارية بمعدل سنوي ٤٨٪ لتبلغ ١٧٨٤,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، ويرجع ذلك إلى بدء تسجيل نتائج مشروع الشركة المصرية للتكرير على قائمة الدخل خلال الربع الأول من العام. وبلغت مصروفات الإهلاك والاستهلاك ٤٤٠٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ٥٣٨,٧ مليون جنيه خلال العام السابق بسبب احتساب الإهلاك على الأصول التابعة للشركة المصرية للتكرير مع بداية عام ٢٠٢٠ بعد تشغيل المشروع بالكامل.



إعادة هيكلة ديون شركة جلاس روك التابعة لأسكوكم في قطاع التعدين خلال عام ٢٠٢٠ بالتوازي مع ذلك وفي إطار التطورات المتعلقة بالمشهد الاقتصادي الكلي وتداعيات فيروس (كوفيد - ١٩)، نجحت الشركة المصرية للتكرير في تأجيل سداد أقساط القرض المستحقة في يونيو وديسمبر ٢٠٢٠ لحين الاتفاق على إعادة هيكلة ديونها بالكامل.

وبلغ إجمالي الديون المجمعة ١١,٧٨ مليار جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ (باستثناء ديون الشركة المصرية للتكرير والديون المرتبطة بها)، مقابل ١٠,٥ مليار جنيه في نهاية عام ٢٠١٩. وبلغت ديون شركة القلعة حوالي ٢,٧ مليون دولار. وقد أدى ارتفاع قيمة الجنيه أمام الدولار إلى انخفاض قيمة تلك الديون بالجنيه المصري.

استشراف المستقبل

تعتزم شركة القلعة مواصلة جهودها لزيادة معدلات الإنتاج، بجانب ضخ استثمارات إضافية في شركاتها العاملة بجميع قطاعاتها الاستراتيجية. وتعتزم الشركة مواصلة تنفيذ استراتيجيتها طويلة الأجل بالتوازي مع الاستعداد لاقتناص الفرص الواعدة المتوقع ظهورها في مرحلة ما بعد التعافي من أزمة (كوفيد - ١٩)، وهو ما سينعكس إيجابياً على أداء مختلف القطاعات التابعة. وتضع الشركة على رأس أولويتها في المرحلة المقبلة اتخاذ كل الإجراءات والتدابير للتقليل من تداعيات أزمة (كوفيد - ١٩) مع مواصلة تطبيق أفضل تدابير وإجراءات الحفاظ على الصحة والسلامة العامة لحماية فريق العمل الذي يضم حوالي ١٧,٥ ألف موظف وعامل، وتزويدهم بكل التجهيزات اللازمة للاستجابة لمتغيرات الموقف.

لقد تعرضت شركة القلعة لتحديات صعبة من قبل، لكنها طالما خرجت منها أكثر قوة وتنظيماً. وخلال هذه الفترة الصعبة تعتزم الشركة مواصلة مسيرتها وتعظيم استفادتها من فريق عملها الذي يضم أفضل الخبراء والمحترفين ذوي الدراية الاستثمارية العميقة، سعياً لتعظيم القيمة المستدامة والحفاظ على سلامة وصحة جميع العاملين والمساهمين بالشركة.

كما بلغت مصروفات الفوائد ٣,٦ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ١,٥ مليار جنيه خلال العام السابق. وجاءت الزيادة على خلفية تسجيل مصروفات فوائد بقيمة ٢,٣ مليار جنيه عن ديون مشروع الشركة المصرية للتكرير خلال عام ٢٠٢٠، علماً بأن تلك المصروفات تمثل انخفاضاً سنوياً بنسبة ١٨٪ نتيجة انخفاض سعر "الليبور".

سجلت شركة القلعة إجمالي تكاليف اضمحلال بقيمة ٢٣,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، واستحوذ قطاع الأسمت في الشركة على النصيب الأكبر منها. وسجلت شركة القلعة مخصصات بقيمة ٧٨١,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ٤٢٩,٤ مليون جنيه خلال العام السابق. وجاءت تلك الزيادة على خلفية عملية إعادة هيكلة الديون المتعلقة بمجموعة أسيك القابضة.

وبلغت أرباح فروق العملة ٥,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، نتيجة تسجيل أرباح فروق عملة بقيمة ١٥٣,٠ مليون جنيه بمجموعة أسيك القابضة خلال نفس الفترة. ويعكس ذلك أيضاً ارتفاع قيمة الجنيه المصري أمام الدولار الأمريكي، وتأثيره على قيمة التزامات القلعة الدولارية.

سجلت شركة القلعة صافي خسائر بعد خصم حقوق الأقلية بقيمة ٢,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل صافي خسائر بقيمة ١١٣,٥ مليون جنيه خلال العام السابق. ويرجع ذلك إلى الخسائر التي تكبدها مشروع الشركة المصرية للتكرير خلال نفس الفترة بسبب أزمة (كوفيد - ١٩)، بالإضافة إلى التراجع التاريخي بأسعار المنتجات البترولية المكررة عالمياً خلال الفترة مع ضيق الفارق بين أسعار الديزل والمازوت (تمتلك شركة القلعة حصة فعلية تقدر بنحو ١,١٪ من الشركة المصرية للتكرير). كما سجلت شركة القلعة تكاليف اضمحلال ومخصصات متعلقة بأزمة (كوفيد - ١٩) بقيمة مليار جنيه تقريباً خلال عام ٢٠٢٠.

تواصل الشركة إعادة هيكلة مجموعة من الديون على مستوى القلعة والقليل من الشركات التابعة، علماً بأنها نجحت في

الإنجازات الرئيسية لعام ٢٠٢٠

يناير

- القلعة تعلن مشاركتها ضمن أول ١٧٧ شركة من ٣٦ دولة في حملة "طموح الشركات لخفض حرارة الكوكب بمقدار ١,٥ درجة مئوية" لمواجهة مشكلة التغير المناخي.
- الدكتور أحمد هيكل رئيس مجلس إدارة القلعة يشارك في المنتدى الاقتصادي العالمي.



BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C

فبراير

- اختيار السيدة باكينام كفاقي، الرئيس التنفيذي لشركة طاقة عربية، ضمن قائمة مجلة «فوربس» لأقوى ١٠٠ سيدة أعمال بالشرق الأوسط، عرفاً بأدورها المحوري في دفع عجلة النمو بشركة طاقة عربية ومساهمتها في الانطلاق إلى قطاع الطاقة الشمسية الواعد في مصر.
- شركة القلعة تحصد جائزة الأفضل في الاستدامة المسؤولة الاجتماعية لعام ٢٠١٩، تتصدر قائمة أقوى ١٠٠ شركة أداء في البورصة المصرية
- الدكتور أحمد هيكل يسلط الضوء على مشاركة جلاس روك للمواد العازلة في معرض صناعات الحديد والصلب



مارس

- اختيار غادة حمودة ضمن قائمة مجلة «فوربس» «The Storytellers» لأهم ٥٠ شخصية قيادية بمجال التسويق والاتصال وبناء العلامات التجارية الأكثر تأثيراً واستدامة في الشرق الأوسط.



أبريل

- نمو إيرادات القلعة بنسبة سنوية ١١٪ لتسجل ١٤,٩ مليار جنيه خلال عام، بفضل الأداء القوي لشركات طاقة عربية ومزارع دينا ونايل لوجيستيكس، وتشغيل مشروع الشركة المصرية للتكرير بكامل طاقتها الإنتاجية مع توريد ٣,١ مليون طن من المنتجات البترولية



مايو

- الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان التابعة لمزارع دينا تطلق خط جديد لإنتاج العصائر وتنجح في مضاعفة الطاقة الإنتاجية لمنتجات الزبادي على الرغم من الظروف الصعبة التي مر بها السوق بسبب التأثيرات التي أحدثها تفشي فيروس كوفيد-١٩.



يوليو

- ارتفاع إيرادات القلعة ترتفع بمعدل ١٩١٪ إلى ١,٤ مليار جنيه خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٠، مدفوعاً بتسجيل إيرادات من الشركة المصرية للتكرير على أول قائمة دخل لها بعد تصنيف المشروع ضمن الأصول التشغيلية اعتباراً من الربع الأول من عام ٢٠٢٠، بالإضافة إلى الأداء القوي لشركتي طاقة عربية ونايل لوجيستيكس.
- «طاقة عربية» و«شيل أوت» تفتتحان أول محطة لتمويل السيارات بالغاز الطبيعي بالقاهرة الجديدة.
- مصر والمنتدى الاقتصادي العالمي يطلقان «محفز سد الفجوة بين الجنسين» برئاسة مشتركة من قبل ممثلي القطاع الخاص، بما في ذلك هشام الخازندار الشريك المؤسس لشركة القلعة.



أغسطس

- مؤسسة القلعة للمنح الدراسية تعلن أسماء الدفعة الجديدة من برنامج المنح الدراسية لعام ٢٠٢٠-٢٠٢١ للعام الرابع عشر على التوالي على الرغم من التحديات التي تواجه الأنشطة التعليمية بسبب تفشي فيروس كورونا (كوفيد-١٩).



أكتوبر

- القلعة تشارك في مؤتمر تعريفي بالمنح الدراسية في جامعة المنصورة.



ديسمبر

- نمو إيرادات القلعة بمعدل سنوي ١٢٣٪ خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٠ بفضل المساهمة القوية لإيرادات الشركة المصرية للتكرير، والتحديات الاستثنائية لأزمة (كوفيد - ١٩) تؤثر على هوامش أرباح المصرية للتكرير، ارتفاع الأرباح التشغيلية المجمعة بمعدل سنوي ١٢٪ لتبلغ ٣١٢,٢ مليون جنيه عند استبعاد نتائج المصرية للتكرير، نتيجة الأداء القوي وتحسن الكفاءة التشغيلية لمحفظه استثماراتها المتنوعة.
- شركتي طاقة عربية ومزارع دينا التابعتين للقلعة في طليعة الشركات الرائدة التي أطلقت خدماتهما لخدمة القطاع الخاص بعد حصولهم على حزمة تمويلية بقيمة ١٠ مليون دولار من البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية.

سبتمبر

- الرئيس عبد الفتاح السيسي يفتتح مشروع الشركة المصرية للتكرير بمسطرد البالغ تكلفته الاستثمارية ٤,٣ مليار دولار بطاقة إنتاجية ٤,٧ مليون طن من المنتجات والمشتقات البترولية المكررة عالية الجودة سنوياً، مما سيساهم في توفير العملة الأجنبية للدولة بما يتراوح بين ٦٠٠ مليون دولار إلى مليار دولار سنوياً.
- إيرادات القلعة تسجل نمواً سنوياً بمعدل ١٠٥٪ لتبلغ ٧,٤ مليار جنيه خلال الربع الثاني من ٢٠٢٠، ونمواً سنوياً بمعدل ٤٨٪ خلال النصف الأول من العام، على الرغم من التحديات العالمية غير المسبوقة، مدعومة بالنتائج القوية التي أحرزتها الشركة المصرية للتكرير الذي افتتحه رسمياً السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي.



الاستدامة والاستثمار المسئول

تحتل القلعة مكانة رائدة في تطبيق ممارسات الاستدامة والحوكمة باعتبارها أول شركة تتبنى استراتيجية للاستثمار المسئول ومنهج شامل للنمو يقوم على مراعاة الأبعاد البيئية والاجتماعية لأعمالها بالتوازي مع التركيز على تحقيق معدلات الربحية المستهدفة.

العائد الثلاثي

الرضاء المشترك



تنمية المجتمع



الحفاظ على البيئة



١. التزام راسخ بالمعايير البيئية والمجتمعية والحوكمة واستراتيجية العائد الثلاثي

تطوير المشروعات والمجتمعات بما يساهم في ضمان توفير مستقبل مستدام وصادق للبيئة

نجحت شركة القلعة في التحول إلى الشركة الرائدة في تطبيق ممارسات التنمية المستدامة وتبني المعايير البيئية والمجتمعية والحوكمة على مستوى المنطقة، حيث تلتزم الشركة وسط التحديات الراهنة الناتجة عن انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) بالمساهمة في تطبيق نموذج الاقتصاد الدوار الذي يقوم على إعادة استخدام الموارد بأكثر قدر ممكن بدلاً من هدرها، من خلال تبني استراتيجية متعددة المحاور لتحقيق النمو الشامل والتطور المنشود.

منهج التنمية المستدامة

تعزز القلعة بكونها واحدة من أوائل الشركات التي تبنت استراتيجية استثمارية متعددة المحاور ووضعت ممارسات الاستدامة البيئية والمجتمعية والحوكمة في مقدمة أولوياتها، حيث حرصت القلعة منذ نشأتها قبل أكثر من عشر سنوات على إقامة وتطوير المشروعات المسؤولة التي تراعي كافة الأبعاد الاقتصادية والبيئية والمجتمعية لعملياتها، من خلال تحقيق التوازن الأمثل بين تنمية معدلات الربحية والمساهمة في تعظيم المردود الإيجابي للمجتمعات والبيئة، مما أثمر عن تطوير شركات رائدة في مجموعة متنوعة من القطاعات الاستراتيجية التي تساهم في دفع عجلة النمو الاقتصادي وخلق فرص عمل جديدة في مصر وأفريقيا.

وتأتي جهود القلعة في مجال التنمية المستدامة وتبني ممارسات الحوكمة النزيفة امتداداً لالتزامها بضمان مساهمة أعمالها في تعظيم المردود الإيجابي على جميع الأصعدة، حيث قامت شركة القلعة وشركاتها التابعة خلال عام ٢٠١٩ بتنفيذ مجموعة من المبادرات لتقييم قدرتها على تعظيم مستويات الكفاءة والمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة وإحداث تغيير إيجابي ملموس بفريق العمل والمجتمعات المحيطة بأعمالها.

تلتزم القلعة بإقامة
وتطوير المشروعات
المسؤولة التي تراعي
كافة الأبعاد الاقتصادية
والبيئية والمجتمعية
لعملياتها

العائد الثلاثي



تمكين فريق العمل

تطوير المجتمعات المحيطة

تقليل الأثر البيئي



الرخاء المشترك

دفع عجلة النمو الاقتصادي في مصر

تعمل القلعة على الاستثمار في مجموعة متنوعة من القطاعات تتراوح من الصناعة إلى البنية التحتية. وتعكف الشركة على طرح حلول مبتكرة وتسهيل عملية نقل المعرفة والخبرات وتقديم أفضل الممارسات فضلاً عن تشجيع الموظفين على الابتكار في جميع القطاعات التي تعمل بها. تقوم الشركة المصرية للتكرير التابعة للقلعة في قطاع الطاقة بتوظيف أحدث التقنيات في تكرير المنتجات البترولية وتحويلها إلى منتجات خفيفة ومتوسطة عالية الجودة، علمًا بأن المشروع تم إنشاؤه على يد نخبة من الخبراء الدوليين ممن يقومون بنقل المعارف والخبرات إلى العاملين المحليين.

تدعم شركة القلعة المشروعات الابتكارية في مجال النقل والبنية الأساسية من خلال الاستثمار في قطاع السكك الحديدية والنقل النهري لتخفيف العبء على شبكة الطرق المزدحمة في مصر وغيرها من البلاد بالمنطقة. وتتعاون القلعة وشركاتها التابعة مع مجموعة واسعة من المنظمات المحلية والدولية مثل منظمة الصحة العالمية والمنتدى الاقتصادي العالمي من أجل تحديد الأهداف المشتركة والعمل على تحقيقها، سعياً لتعزيز القيمة للمجتمعات المحلية، حيث تبرم القلعة شراكات مع الحكومات والمجتمعات المحلية والمنظمات الدولية بالإضافة إلى مراكز البحوث لتعزيز دور الشركة ومساهماتها. وتشارك القلعة بفاعلية في مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة كعضو مؤسس بالشبكة المصرية للمبادرة، كما انضمت الشركة إلى مبادرة النزاهة التي تهدف إلى تشجيع العمل الجماعي في مجتمع الأعمال بمصر، سعياً للمساهمة في مكافحة الفساد وتوفير بيئة مناسبة للأعمال.

٤٤

عدد شركاء القلعة من منظمات المجتمع المدني

٤,٣

مليار دولار

التكلفة الاستثمارية لمشروع الشركة المصرية للتكرير الذي يستهدف إنتاج وقود الديزل المطابق للمواصفات الأوروبية بالإضافة إلى توفير المنتجات المكررة عالية الجودة في السوق المصري

+٥

هيئة حكومية في مصر

+١٣

مؤسسة أكاديمية ودولية

٥٠

بارجة نهرية، توفر باقة متكاملة من خدمات نقل البضائع بتكاليف تشغيل منخفضة وبأعلى كفاءة

»

نجحت القلعة في تأسيس العديد من الشركات الجديدة وتحويل العديد من الشركات المحلية إلى كيانات رائدة في مجالاتها على الرغم من مختلف التحديات الاقتصادية

+٤٠,٠٠٠

عدد الوظائف التي وفرتها شركة القلعة

حوالي ١٧,٥٠٠

عدد العاملين في شركة القلعة وشركاتها التابعة

٣٩

شركة تم تطويرها بواسطة القلعة

+٨٠

شركة تم تأسيسها وتطويرها

٤٣

شركة تم تأسيسها بواسطة القلعة

إسهامات القلعة في دفع عجلة النمو الاقتصادي بمصر

شركات أسستها القلعة



شركات تم الاستحواذ عليها وتطويرها وإضافة خطوط إنتاج بها



شركات أسسها الدكتور أحمد هيكل



• تأسيس المجموعة المالية هيرميس : د. أحمد هيكل بالشراكة مع د. محمد تيمور
 • تأسيس شركة القلعة : د. أحمد هيكل بالشراكة مع المؤسس المشارك هشام الخازندار
 • تأسيس شركة رابة القابضة: د. أحمد هيكل بالشراكة مع المهندس مدحت خليل
 • تأسيس شركة فنون : د. أحمد هيكل بالشراكة مع آخرين
 • تأسيس شركة سيتي جاس : د. أحمد هيكل بالشراكة مع المهندس عبد الحميد أبو بكر
 • تأسيس شركة المتحدة للانتاج الفني : د. أحمد هيكل بالشراكة مع دار الشروق

تنمية المجتمع



تمكين فريق العمل

تؤمن شركة القلعة بضرورة الاستثمار في العنصر البشري باعتباره المحرك والدافع الرئيسي نحو تحقيق النجاح والنمو في الأسواق والمجتمعات التي تعمل بها. وفي إطار ذلك، تحرص الشركة على توفير بيئة العمل الملائمة لموظفيها من خلال الاعتناء بهم وتزويدهم بفرص التدريب واكتساب الخبرات المختلفة، علاوة على ضمان تكافؤ الفرص بين الجنسين للترقي والوصول للمناصب القيادية داخل الشركة.

الإدارة

تؤمن القلعة بأهمية تأسيس بيئة عمل شمولية تساهم في تمكين جميع موظفيها، والنساء بشكل خاص. وتتفرد الشركة

بفريق متنوع من القيادات الإدارية، والذي يضم العديد من الخبراء بمختلف المجالات. وتمثل السيدات 7.25 من مجلس إدارة الشركة و35% من المناصب الإدارية العليا والمتوسطة.

تنمية الطاقات البشرية

في إطار التزام القلعة المتواصل بالمساهمة في تنمية الطاقات البشرية بمصر، أنشأت الشركة مؤسسة القلعة للمنهج الدراسية عام 2017. وتعمل المؤسسة على تقديم حوالي 15 منحة للطلاب المتفوقين لاستكمال مسيرتهم التعليمية في أبرز الجامعات والمعاهد العلمية في الولايات المتحدة وأوروبا.

تؤمن شركة القلعة بضرورة الاستثمار في العنصر البشري باعتباره المحرك والدافع الرئيسي نحو تحقيق النجاح والنمو في الأسواق والمجتمعات التي تعمل بها. وفي إطار ذلك، تحرص الشركة على توفير بيئة العمل الملائمة لموظفيها من خلال الاعتناء بهم وتزويدهم بفرص متكافئة للتدريب واكتساب الخبرات المختلفة من أجل ضمان قدرتهم على النمو وترقي مختلف المناصب بالشركة. وفي هذا السياق، تعزز الشركة بتنوع وتكافؤ فريقها الإداري، حيث تمثل المرأة 25% من أعضاء مجلس الإدارة، كما تشغل المرأة جميع المناصب القيادية داخل العديد من الإدارات المختلفة ومن بينها إدارة الشؤون القانونية وقطاع الاستدامة والتسويق والاتصالات.



أثمر التركيز على تنوع أعضاء فريق الإدارة عن تعزيز العمل الابتكاري وتحسين الأداء المالي



198

إجمالي المنح الدراسية المقدمة من مؤسسة القلعة للمنح الدراسية

46%

نسبة المستفيدات من المنح المقدمة

14

عاماً من المنح الدراسية

15

محافظة

نواصل الاستثمار في تنمية الطاقات البشرية

٣٦,٩٠٠

مستفيد مباشر وغير مباشر من برامج القلعة لتنمية الطاقات البشرية



تهدف مؤسسة القلعة للمنح الدراسية إلى تزويد شباب مصر الواعد بفرص استكمال مسيرتهم التعليمية بأبرز الجامعات والمعاهد العلمية بالولايات المتحدة وأوروبا، حيث تلتزم بتقديم حوالي ١٥ منحة دراسية سنويًا منذ نشأتها عام ٢٠٠٧، سعياً لتمكين المستفيدين من المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بمصر. وتقوم شركة القلعة بتغطية مصروفات برنامج المنح الدراسية من خلال عائدات الوقف الدائم الذي خصصته لتمويل أنشطة المؤسسة، وهو ما أثمر عن استمرار أعمال المؤسسة على مدار ١٤ عام دون توقف على الرغم من مختلف التحديات الاقتصادية والسياسية التي شهدتها البلاد خلال السنوات الماضية.

وقد نجحت مؤسسة القلعة للمنح الدراسية في التحول إلى واحدة من أكبر برامج المنح الدراسية المدعومة من القطاع الخاص في مصر، حيث قامت حتى الآن بتقديم ١٩٨ منحة دراسية للشباب والشابات الموهوبين من ١٥ محافظة في مصر، وذلك لاكتساب درجات الماجستير والدكتوراه من أكثر من ٦٠ جامعة عالمية مرموقة، علماً بأن المؤسسة تلتزم بمراجعة مبدأ تكافؤ الفرص للمستفيدين من الجنسين، حيث تمثل السيدات ٤٦% من إجمالي المستفيدين.

مؤسسة القلعة للمنح الدراسية
Qalaa Holdings Scholarship Foundation

ويتعهد المستفيدين من منح المؤسسة بالعودة إلى مصر بعد استكمال بعثتهم الدراسية بالخارج من أجل المساهمة في تحقيق رفعة الوطن ودعم مصر في مواجهة وتجاوز مختلف التحديات واستكشاف فرص النمو الجديدة، حيث نجح قدامى الطلبة حتى الآن في تحقيق إنجازات ملموسة في مجالات ذات أهمية خاصة مثل تكنولوجيا النانو والسياسة العامة، وحفظ التراث والتنمية السياسية.

وبالإضافة إلى المنح الدراسية التي تقدمها المؤسسة، تقوم المؤسسة بتقديم منح دراسية برعاية شركة طاقة عربية والشركة المصرية للتدريب، من أجل تزويد الطلبة بفرص الحصول على درجات الماجستير والدكتوراه في مجالات واعدة مثل الطاقة المتجددة والبيترول.

٤٦%

نسبة تمثيل السيدات

١٤

عامًا من المنح الدراسية

١٥

محافظة مصرية

تأثير مبادرات التنمية المجتمعية التي أطلقتها القلعة

مستفيد مباشر وغير مباشر من برنامج "تمكين" (١٠٠% نساء)

٨,٧٨٠



١٨٩

مشروعاً صغيراً تم دعمه لتمكين المرأة

١,٤٩٨

امراً تم تدريبها لدخول سوق العمل

٨٥

منحة تم تقديمها للتدريب الحرفي

مستفيد مباشر وغير مباشر من برنامج "مشروع" (١٥% نساء و٨٥% رجال)

٥٦,٠٠٠



٧٠

مشروعاً صغيراً لتمكين الشباب

١,١٤٤

شباباً تم تدريبهم لدخول سوق العمل

٤

مراكز كمبيوتر تم تطويرها لخدمة الشباب بمنطقة مسطرد

٢٥

منحة للتدريب الحرفي في مجال الصيانة المتنقلة

مستفيد مباشر وغير مباشر من مبادرة "ريادة" (٦٠% نساء و٤٠% رجال)

١,٤٠٠



٣

أنشطة تحفيزية

١٤

دورة تدريبية لبناء القدرات

٨

مبادرات تنمية مجتمعية

١٠٠

متطوع (٣٠ نشاطاً)

مستفيد مباشر وغير مباشر من برنامج تكافل (٥٠% نساء و٥٠% رجال)

٥,٧٠٠



٤

مراكز رعاية للأطفال تم دعمها

٩٩٥

من الأشخاص ذوي القدرات الخاصة تم تقديم الدعم لهم

٤

مدارس للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة تم تطويرها

مستفيد مباشر وغير مباشر من برنامج مستقبلي (٥٠% نساء و٥٠% رجال)

٢٩٩,٣٥٥



٩٧

منحة دراسية للطلبة

٨,١٧٣

نظارة طبية تم توفيرها للطلبة بمنطقة مسطرد

٤٥

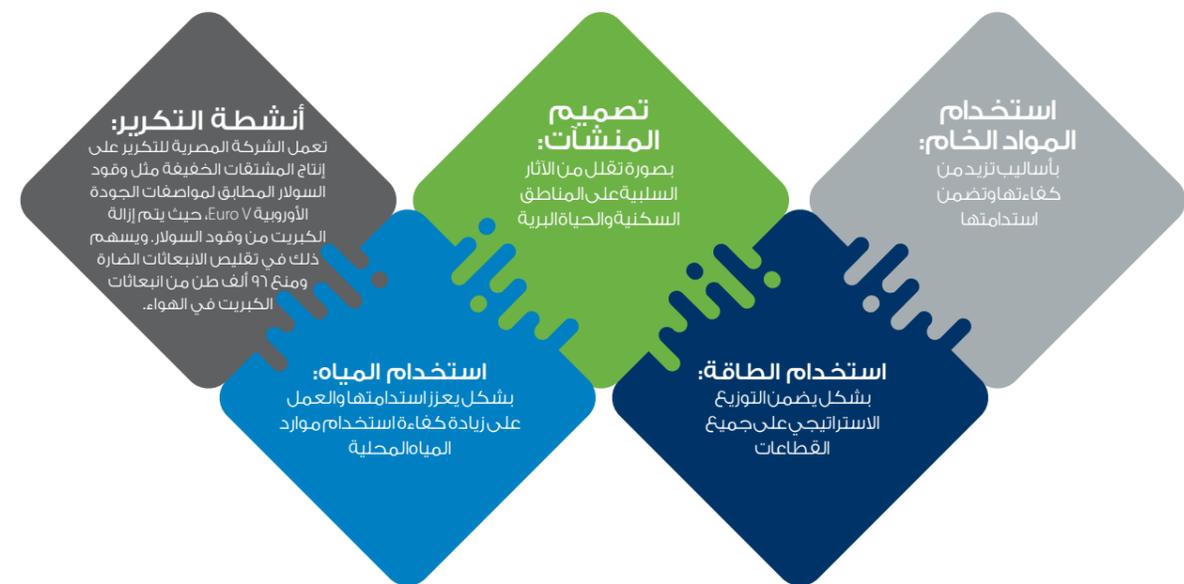
مدرسة حكومية بمنطقة مسطرد تم تجديدها

الحفاظ على البيئة



إجراءات الحد من التداعيات المناخية لأنشطة القلعة

تحرص مجموعة القلعة القابضة على تعميق التزامها بتحقيق أهداف التنمية المستدامة وأهداف مواجهة التغير المناخي عمومًا، لذا تعمل الشركة على التخفيف من الآثار المناخية لأنشطتها التشغيلية إلى جانب تحسين عملية إدارة الموارد وإدارة المخلفات باعتبارها من بين الركائز الأساسية في هذا الإطار. وفي سبيل هذه الغاية، وضعت الشركة سياسة مناخية شاملة تغطي جميع قطاعاتها التشغيلية، وتشمل محاور هذه السياسة ما يلي:



الإنتاج والاستهلاك المسؤولين

- تقوم الشركات التابعة للقلعة بتطبيق سياسات صارمة لإدارة المخلفات، كما يعتمد بعضها على المخلفات في إنتاج مجموعة متنوعة من الخامات مثل بدائل الطاقة النظيفة (شركة توازن) وألواح الدوبلكس (شركة الشروق التابعة للشركة الوطنية للطباعة). كما تقوم الشركة المصرية للتكرير بتوظيف دائرة تبريد مغلقة وإعادة استخدام المياه بمساعدة أبراج التبريد بهدف تقليص استهلاك الموارد المائية.
- بالإضافة إلى تركيب أنظمة القياس البيئي بشركة القاهرة لتكرير البترول وفقًا لبنود العقد المبرم بينهما. كما خطت شركة طاقة عربية خطوات وثابة في إنتاج مجال الطاقة النظيفة عن طريق آليات الإمداد المتنقل بالغاز المضغوط وتقنيات الوقود المزدوج. كما نجحت الشركة في عقد شراكة مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية لتمويل بناء محطة للطاقة الشمسية بشركة مزارع دينا.

الإنتاج والاستهلاك المسؤولين: يعتمد الاقتصاد الدائري على تقليل الاستهلاك مع الاعتماد على منتجات جديدة صديقة للبيئة.





الشركة المصرية للتكرير

يمثل مشروع الشركة المصرية للتكرير، أبرز مشروعات شركة القلعة وأحدث معمل لتكرير المنتجات البترولية عالية الجودة بإجمالي استثمارات بلغت ٤,٣ مليار دولار، حيث اكتملت المرحلة النهائية من تشغيل المشروع بكامل طاقته الإنتاجية في أغسطس ٢٠١٩، وافتتحه الرئيس عبد الفتاح السيسي رسمياً في سبتمبر ٢٠٢٠. تقوم الشركة بأخذ الوقود الناتج من عملية التقطير الجوي من (شركة القاهرة لتكرير البترول) المملوكة للدولة، وتقوم بتحويله إلى وقود السولار المطابق للمواصفات الأوروبية Euro ٧ (وهو الوقود الأنقى من نوعه على مستوى العالم)، وسيساهم المشروع في تقليص الانبعاثات الضارة بشكل ملحوظ، حيث سيعمل على منع ١٨٦ ألف طن من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكبريت ومنع ٩٦ ألف طن من انبعاثات الكبريت في أجواء القاهرة سنوياً. وفي إطار حرصها على عدم تصريف مياه الصرف الصحي في ترعة الإسماعيلية، قامت الشركة المصرية للتكرير بتزويد المشروع بمحطة متطورة لمعالجة مياه العمليات الصناعية بما يتماشى مع المعايير المحلية والدولية، وهو ما ساهم في الحفاظ على جودة المياه في الترعة، ولمعرفة المزيد عن الأداء البيئي للشركة المصرية للتكرير، يرجى الاطلاع على تقرير المتابعة الخاص بشركة القلعة القابضة.



شركة طاقة عربية

تؤكد شركة "طاقة عربية" التابعة للقلعة القابضة على التزامها بتنويع محفظتها، وتواصل التأكيد على أهدافها للتوسع في مجال الطاقة المتجددة من خلال إطلاق محطة للطاقة الشمسية بقدرة ٦٥ ميجاوات في مجمع بنبان للطاقة الشمسية في أسوان. ويدخل هذا الاستثمار الذي تبلغ قيمته ١,٣٥ مليار جنيه مصري ضمن أكبر مجمع للطاقة الشمسية في العالم، ويعد من ركائز خطة مصر ٢٠٢٢ لإنتاج ٢٠٪ من احتياجاتها من الكهرباء من خلال الموارد المتجددة. كما واصلت "طاقة عربية" دراسة فرص التوسع في قطاع الطاقة البديلة وطاقة الرياح. وتتولى الشركة نقل وتوزيع الغاز الطبيعي لأكثر من ١,٣٤ مليون عميل في ٤٢ مدينة في جميع أنحاء مصر، ومن المتوقع أن تقلل الانبعاثات بنحو ٧٨,٠٠٠ طن سنوياً من محطة الطاقة الشمسية. ولمعرفة المزيد عن الأداء البيئي لشركة طاقة عربية، يرجى الاطلاع على تقرير المتابعة الخاص بشركة القلعة القابضة.

٢٩%

ترجع في إجمالي انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكبريت في مصر والناتجة عن حرق الوقود المحتوي على الكبريت مثل المازوت والسولار

٢٩,٢٢٣ متر مكعب عادي/ساعة

إجمالي استهلاك غاز الوقود في التصنيع

٥,٠٧٥,٠٧٠ متر مكعب

من مياه الصرف الصحي المعالجة/ المعاد استخدامها



شركة توازن

تواصل شركة توازن التابعة للقلعة في مجال تدوير المخلفات، جهودها الحثيثة لتوفير الوقود البديل المشتق من المخلفات الزراعية (BDF)، والوقود البديل المشتق من المخلفات الصلبة (RDF) والوقود البديل المشتق من المخلفات (SRF) وذلك من أجل تغذية المشروعات الصناعية كثيفة الاستهلاك، كمصدر للطاقة الحرارية خلال عام ٢٠٢٠.



شركة نايل لوجيستكس

تمثل شركة نايل لوجيستكس أبرز استثمارات القلعة في توفير حلول النقل النهري باعتباره الوسيلة الأكثر صداقة للبيئة، والأعلى كفاءة في استخدام الوقود. وتملك نايل لوجيستكس أسطولاً كبيراً من بارجات النقل النهري التي تتميز بكفاءة استهلاك الوقود، وذلك لنقل البضائع بطول المجرى الملاحي لنهر النيل في مصر والسودان وجنوب السودان، علماً بأن نقل البضائع عبر بارجات النقل النهري يتسم بانخفاض تكاليف التشغيل وبالتالي انخفاض أسعار نقل البضائع مقارنة بالشاحنات الأخرى، حيث تعادل قدرة البارجة الواحدة حمولة ما يتراوح بين ٢٠ و٤٠ شاحنة.



شركة جلاس روك

تقدم شركة جلاس روك حلول العزل الحراري التي تستطيع توفير ما يصل إلى ٤٠% من الطاقة الكهربائية المستخدمة في تدفئة وتبريد المباني فضلاً عن تقليل البصمة البيئية العالمية لثاني أكسيد الكربون الناتجة عن التدفئة والتبريد مع استخدام نسبة مئوية محسوبة من المواد المعاد تدويرها. وتحظى الشركة بقدرة إنتاج سنوية إجمالية تبلغ ٣٠ ألف طن متري من الصوف الصخري و٢٠ ألف طن متري من الصوف الزجاجي، وهي من أفضل حلول العزل الصديقة للبيئة في مشروعات البناء.



شركة البدار

تتخصص شركة البدار التابعة للشركة الوطنية للطباعة في تصنيع ألواح وعبوات الكرتون المموج، التي تستخدم بصورة واسعة في شحن مجموعة متنوعة من البضائع ولا سيما المنتجات الغذائية. وتتميز منتجات شركة البدار في السوق بالمتانة وقوة التحمل وخفة الوزن وقابليتها لإعادة التدوير وتكلفة إنتاجها المعقولة. وتقوم الشركة بإعادة تدوير الورق والمواد الخام اللازمة لإنتاج تشكيلة متنوعة من منتجات التعبئة والتغليف والطباعة. وقد تمكنت الشركة من عملية نقل العمليات التشغيلية إلى مصنعها الجديد المتطور، حيث شهد المصنع الجديد بدء عمليات الإنتاج.

٢. التزامنا الراسخ تجاه أهداف التنمية المستدامة

انصب تركيز شركة القلعة على دمج أفضل الممارسات العالمية، كما حددتها أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، في عملياتها. كما تعزز الشركة بمشاركتها في الميثاق العالمي للأمم المتحدة، وتؤكد على إيمانها الراسخ بمبادئه العشرة التي تهدف لتحقيق النفع لكل من العاملين وأصحاب الأعمال على حد سواء. وتبني القلعة وجميع شركاتها التابعة منظومة متكاملة من قواعد السلوك واللوائح والإجراءات التي تم وضعها بما يتماشى مع مبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة فيما يتعلق بحقوق الإنسان والعمل والبيئة ومكافحة الفساد. وتهدف مبادرات الشركة للمساهمة البيئية والاجتماعية والحوكمة بجانب نموذج أعمالها التشغيلية الثلاثي إلى تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة كما يلي:

الرءاء المشترك



الصناعة والابتكار والبنية الأساسية

- تقوم الشركة المصرية للتكرير أبرز المشروعات التابعة للقلعة في قطاع الطاقة بتوظيف أحدث التقنيات في تكرير المنتجات البترولية وتحويلها إلى منتجات خفيفة ومتوسطة عالية الجودة لتغطية الاستهلاك بالسوق المحلي. ونجح المشروع في خلق أكثر من ١٨ ألف فرصة عمل في ذروة مراحل الإنشاء فضلاً عن خلق ١٠٠٠ وظيفة دائمة.
- وقد تم تنفيذ الأعمال الإنشائية بالمشروع من خلال المقاول العام تحالف شركتي GS Engineering & Construction و Mitsui & Co Ltd التي ساهمت بنقل المعرفة إلى العمال المحليين طوال فترة تنفيذ المشروع.



طاقة نظيفة وبأسعار معقولة

- تلتزم القلعة بالاستثمار في قطاع الطاقة المتجددة وخفض بصمتها الكربونية والحد من الانبعاثات الضارة وذلك من خلال مشروع عي الشركة المصرية للتكرير ومحطة الطاقة الشمسية بمجمع بنبان في أسوان. كما تقود شركة طاقة عربية جهود المجموعة في التحول إلى الاقتصاد صديق البيئة، من خلال الاعتماد على بدائل الطاقة صديقة البيئة مثل الغاز المسال المضغوط والوقود المزدوج.



عقد الشركات لتحقيق الأهداف

- تتعاون القلعة وشركاتها التابعة مع مجموعة واسعة من المنظمات المحلية والدولية مثل الميثاق العالمي للأمم المتحدة والمنتدى الاقتصادي العالمي من أجل تحديد الأهداف المشتركة والعمل على تحقيقها، سعياً لتعظيم القيمة للمجتمعات المحلية.



العمل اللائق ونمو الاقتصاد

- تعكف القلعة على الاستثمار في مجموعة متنوعة من الشركات التي تساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية المنشودة وخلق فرص عمل جديدة بمصر وأفريقيا، باعتباره جزءاً لا يتجزأ من أهدافها الاستراتيجية، حيث نجحت منذ نشأتها عام ٢٠٠٤ في تأسيس وتطوير أكثر من ٨٠ شركة وتوفير أكثر من ٤٠ ألف فرصة عمل.
- وفي إطار حرصها على تحقيق التنمية الاقتصادية، تقدم الشركة برامج تدريب مهنية وغيرها من الفرص التعليمية الأخرى في سبيل سد فجوة المهارات التي يغتفر إليها سوق العمل. وتوفر الشركة برامج تدريبية وتعليمية لموظفيها في جميع الشركات التابعة يقدمها متخصصون. كما تؤمن الشركة أن تمكين العمالة الماهرة محلياً يمثل إحدى الممارسات المستدامة نظراً لمرودها الإيجابي على الاقتصاد المصري.



تنمية المجتمع



التعليم الجيد

• تتبنى القلعة منهجاً شاملاً لتحسين جودة التعليم في مصر من خلال إطلاق مختلف برامج التعليم والتدريب المهني في مختلف المجالات والصناعات، بالإضافة إلى إطلاق المبادرات التعليمية لمراسل التعليم العالي في مصر وخارجها، وبرامج تدريب المعلمين، فضلاً عن البرامج الداخلية الرامية إلى تطوير مهارات جميع الموظفين. وعلى هذه الخلفية، ركزت القلعة وشركاتها التابعة على الاستثمار في تدريب وإعداد أجيال جديدة وتزويد السوق المصري بالعمالة الماهرة والمؤهلة لشغل مختلف المناصب مع المساهمة في إحداث تغيير إيجابي بمجتمعاتهم المحلية والدولة بوجه عام.



المساواة بين الجنسين

• انطلاقاً من إيمان شركة القلعة بأهمية المساواة بين الجنسين، تطلق الشركة برامج تنمية الطاقات البشرية التي تدعم هدف تحقيق التوازن بين الجنسين والتمكين الاقتصادي للمرأة، ويعكس ذلك إيمان الشركة بتأسيس بيئة عمل شمولية تساهم في تعزيز دور المرأة وتأثيرها. تتبنى القلعة استراتيجية تهدف إلى تمكين المرأة ودعمها لاستغلال إمكاناتها الكامنة من خلال ضمان تكافؤ فرص العمل بالمناصب القيادية والإدارية. لذلك، تحرص القلعة على استقطاب السيدات إليها وإلى شركاتها التابعة. كما تتبنى الشركة سياسات توظيف مضممة خصيصاً لتوفير بيئة عمل داعمة للمرأة من بينها ساعات عمل مرنة أثناء فترة الحمل وبعد العودة من إجازة الوضع.

• تسعى الشركة للوصول إلى التمثيل الكامل للمرأة في فرق العمل المعنية بالشؤون القانونية واستدامة الشركات والاتصالات.

• تحرص الشركة على الاستعانة بالخبرات النسائية وتكريمها لتقدم نماذج يحتذى بها في دوائر الأعمال المحلية والدولية الأخرى.

• تحرص الشركة على المشاركة الفاعلة في المبادرات التي تطلقها المؤسسات المحلية والدولية الساعية لتعزيز مكانة المرأة والعمل على تحقيق تكافؤ الفرص بين الجنسين، حيث تشارك القلعة في مبادرة تسريع تحقيق المساواة بين الجنسين برعاية الميثاق العالمي للأمم المتحدة. وتدرك إدارة القلعة عمق أهداف التنمية المستدامة وعملت على دمجها في إطار عملها على مستوى التشغيل والتخطيط والممارسات المتبعة، بما في ذلك إعطاء الأولوية للهدف الخامس من أهداف التنمية المستدامة وهو المساواة بين الجنسين.

• تركز استراتيجية القلعة لتمكين المرأة على أربعة محاور رئيسية:

• دعم وتمكين المرأة في مكان العمل بالتماشي مع مبادئ "المساواة بين الجنسين وتكافؤ فرص العمل"، حيث تمثل السيدات ٢٥% من مجلس إدارة القلعة و٣٥% من المناصب الإدارية العليا والمتوسطة.

• اختيار السيدات من المناصب القيادية التنفيذية وتكريمهن باعتبارهن نماذج ناجحة يحتذى بها في قطاعات الأعمال على المستوى المحلي والدولي.

• إطلاق مجموعة متنوعة من برامج التنمية المجتمعية التي تستهدف تدريب المرأة وتمكينها من أجل سد الفجوة بين الجنسين، علماً بأن نسبة ٥٠% من المستفيدين من برامج التنمية المجتمعية بصورة مباشرة أو غير مباشرة من السيدات، حيث نجحت هذه البرامج في إفادة ١٧٠ ألف سيدة تقريباً.

• تعزيز المشاركة وسبل التعاون الفعال مع المنظمات الدولية لإطلاق مبادرات تهدف إلى تمكين المرأة وتحقيق التوازن بين الجنسين، وتشجيع الموظفين الرجال على دعم هذه المبادرات.



الحد من أوجه عدم المساواة

• يتمثل الهدف الرئيسي من جميع مبادرات الشركة في الحد من أوجه عدم المساواة على الصعيد الاقتصادي والاجتماعي من خلال بناء القدرات عبر توفير فرص التعليم وتنمية الطاقات البشرية. وتساهم مشروعات التنمية المجتمعية التابعة – وهي مبادرات تمكين ومشروعي وريادة وتكافل – في دعم النساء والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة.



الحفاظ على البيئة - ممارسات الإنتاج والاستهلاك المسئولان في شركة القلعة



الإنتاج	الاستهلاك	إدارة المخلفات
تقوم الشركة المصرية للتكرير بإنتاج الوقود الديزل المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية والمساهمة في منع حوالي 29٪ من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكبريت في مصر.	تقوم مزارع دينا بتوظيف أنظمة الري عالية الكفاءة وتطبيق الممارسات الزراعية المستدامة.	تتخصص شركة توازن في توفير حلول إدارة المخلفات وتوفير البدائل الصديقة للبيئة للفحم والغاز الطبيعي.
تقوم البدار للعبوات باستخدام المواد المعاد تدويرها في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف	تستخدم الشركة المصرية للتكرير دائرة مياه مغلقة ونظام صرف صحي لتقليل استهلاك المياه.	

طاقة نظيفة وبأسعار معقولة



٧٨ ألف جم/ك واط ساعة انخفاض في الانبعاثات نتيجة إنشاء مجمع بنبان للطاقة الشمسية	٣٧٠+ طن من المخلفات الصلبة الناتجة عن الشركة المصرية للتكرير تم إزالتها وتحويلها إلى منشأة متخصصة في إدارة المخلفات الصلبة	١٠٠٠+ طن من المخلفات الخطرة الناتجة عن الشركة المصرية للتكرير تم إزالتها وتحويلها إلى منشأة متخصصة في إدارة المخلفات الخطرة	29% انخفاض في إجمالي انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت عن طريق إنتاج الشركة المصرية للتكرير للسولار المطابق للمواصفات الأوروبية Euro V	١٠٠٠٩٧٧ متر مكعب من السماد الأخضر تم إنتاجها، منها ٥٠٧٧٩ متر مكعب أعيد استخدامه لتسميد التربة بمزارع دينا في 2٠٢٠.
---	--	---	--	--

الإنتاج والاستهلاك المسئولان



١٢٢٦ ألف طن طاقة الإنتاج السنوية لألواح الدوبلكس من إعادة تدوير مخلفات الورق بشركة يونيبورد	١٠ آلاف فدان جرى تطويرها بشركة مزارع دينا باستخدام أنظمة الري عالية الكفاءة والمتطورة تكنولوجيا	٥٠ ألف طن متري من المواد العازلة صديقة البيئة	12% تقريباً انخفاض استهلاك الطاقة الكهربائية في قطاع تسويق المواد البترولية بشركة طاقة عربية عن طريق تحويل جميع أنظمة الإضاءة إلى مصابيح إضاءة الليد (LED) الموفرة للطاقة في مستودع تخزين الوقود بالسويس
---	---	---	--

العمل المناخي



٧٠ مليون دولار استثمارات في شركة مواد عازلة مستدامة من شركة جلاس روك	4% خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في المباني التي تستخدم المواد العازلة التي تنتجها شركة جلاس روك	١,٣٤ مليون منشأة سكنية تم ربطها بشبكة الغاز الطبيعي لشركة طاقة عربية، مما يساهم في تعزيز استهلاك الطاقة النظيفة.
--	--	--

”تسهم جهود الشركة في الحد من أوجه عدم المساواة على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي من خلال بناء القدرات عبر توفير فرص التعليم وتنمية الطاقات البشرية.“

٣. برامج الاستثمار المسؤول للشركات التابعة



منذ بدء عملياتها التشغيلية في أوائل عام ٢٠١٩، ساهمت الشركة المصرية للتكرير في تقليل واردات السولار، وتمكنت من ترك بصمة بيئية إيجابية، فضلاً عن توفير الآلاف من فرص العمل. وحتى قبل بدء العمليات التشغيلية، عملت الشركة على ترك بصمة إيجابية على المجتمع المحيط بها في مسطرد، حيث أولت اهتماماً خاصاً بالبرامج التعليمية والتمكين الاقتصادي وبناء قدرات الشباب ودعم ذوي الاحتياجات الخاصة.

وقد أطلقت الشركة العديد من المبادرات في الأعوام الأربعة الماضية منها:

برامج دعم التعليم من خلال مبادرة "مستقبلي"، التي بلغ عدد المستفيدين المباشرين وغير المباشرين منها ٣٠٠ ألف مستفيد (٥٠٪ من الإناث و٥٠٪ من الذكور) منها ما يلي:

- توفير ٨١٧٣ نظارة طبية للطلبة
- تقديم الدعم المادي لإجمالي ١١٠٦ طالب وطالبة
- تدريب ٩٣٩ مدرس
- تطوير وتجديد ٤٥ مدرسة
- تطوير مركزين للتدريب لخدمة ٣ آلاف مدرس و١٨٠ ألف طالب وطالبة
- ٥٣ منحة للطلبة المتفوقين
- إطلاق ١٩ حملة للتوعية البيئية عن ترشيد استهلاك المياه والكهرباء



برامج التمكين الاقتصادي وتحسين مستوى الدخل من خلال مبادرة "تمكين" التي بلغ عدد المستفيدين منها ٨٧٨٠ مستفيد منها ما يلي:

- تدريب ١٤٩٨ سيدة لتأهيلهن لدخول سوق العمل
- دعم ١٨٩ مشروع صغير بهدف تمكين المرأة
- ٨٥ منحة للتدريب على الحرف اليدوية



توفر الشركة المصرية للتكرير بديلاً محلياً لوقود السولار المستورد، وتساهم في تلبية الطلب المتزايد في السوق المحلي فضلاً عن تعزيز التكامل بين العوائد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

برامج التمكين الاقتصادي وتحسين مستوى الدخل من خلال مبادرة "مشروع" التي بلغ عدد المستفيدين منها ٥٦ ألف مستفيد مباشر وغير مباشر (١٥٪ من السيدات و٨٥٪ من الرجال) منها ما يلي:

- تأهيل ١١٤٤ من الشباب لدخول سوق العمل
- دعم ٧٠ مشروع صغير لتمكين الشباب
- ٢٥ منحة للتدريب على الحرف في مجال صيانة أجهزة التليفون المحمول
- تطوير أربعة مراكز للحاسب الآلي لخدمة الشباب بمنطقة مسطرد



برامج التطوع وبناء قدرات الشباب من خلال مبادرة "رياضة" التي بلغ عدد المستفيدين منها ١٤٠٠ مستفيد بشكل مباشر وغير مباشر (٦٠٪ من الفتيات و٤٠٪ من الشباب) منها ما يلي:

- دعم ١٠٠ متطوع (٣٠ متطوع نشط)
- ٨ مبادرات للتنمية المجتمعية
- ١٤ برنامج لبناء القدرات البشرية
- ٣ مبادرات تشجيعية



برامج دعم ذوي الاحتياجات الخاصة من خلال مبادرة "تكافل" التي بلغ عدد المستفيدين منها ٥٧٠٠ مستفيد مباشر وغير مباشر (٥٠٪ من الإناث و٥٠٪ من الذكور) منها ما يلي:

- تطوير ٤ مراكز لرعاية لأطفال
- دعم ٩٩٥ من ذوي الاحتياجات الخاصة
- تطوير ٤ مدارس لذوي الاحتياجات الخاصة





قامت الشركة ببناء واحد من أكبر مصانع الأسمت في السودان.



طورت شركة طاقة عربية برنامج طاقة الدولي للمجستير المخصص للمنح الكاملة لطلبة الدراسات العليا في مجال الطاقة المتجددة. وبحلول ديسمبر ٢٠٢٠، فاز بمنحة الشركة اثنين من الطلبة المصريين.

تعد شركة "أسينبرو" التابعة لشركة "أسيك" إحدى الشركات الرائدة في مجال حماية البيئة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتتخصص الشركة في تكنولوجيا الحد من معدلات التلوث والبعثات الغبار الناتجة عن عملية تصنيع الأسمت.



قدمت شركة طاقة عربية الدعم للمستشفيات والأطعم الطبية في جهودها لمكافحة فيروس (كوفيد - ١٩) من خلال عدد من المبادرات بما فيها ما يلي:

- التعاون مع غرفة التجارة الأمريكية (AmCham) في المبادرة التي أطلقتها بعنوان "تحالف القطاع الخاص في مواجهة فيروس كورونا" التي قامت بجمع التبرعات من أجل شراء اللوازم الطبية الضرورية وأدوات الوقاية الشخصية برعاية شعبة الإمدادات العالمية بمنظمة اليونيسيف.
- المساهمة في مؤسسة "أهل مصر" لدعم المصابين والأطعم الطبية ضد فيروس (كوفيد-١٩).
- المشاركة في مبادرة صندوق تحيا مصر "شركاء في الرضاء".



شاركت شركة طاقة عربية في معرض "Go Green" لإحلال وتحويل المركبات للعمل بالطاقة النظيفة في مصر حيث عرضت أحدث التكنولوجيا لديها لدعم جهود الدولة في التوسع في استخدام الغاز الطبيعي عن طريق تحويل المركبات إلى أنظمة الحقن المزدوج لتعتمد على البنزين والغاز الطبيعي معاً. وفي إطار خطة التحول المقررة، تتطلع الشركة إلى توسيع شبكة محطات الإمداد بالغاز الطبيعي في مصر إلى جانب شركتين حكوميتين آخرين، حيث من المخطط إنشاء ٢٠٠ محطة في جميع أنحاء البلاد على مدار السنوات الثلاثة المقبلة.



أسست شركة "أسيك" أكاديمية أسيك للتدريب المهني لتدريب المهندسين والكيميائيين والجيولوجيين العاملين بصناعة الأسمت. ووصل إجمالي عدد المتدربين في الأكاديمية إلى ١٠٧٢٨ متدرب في ٢٠٢٠.



النقل واللوجستيات



تعادل قدرة البارجة الواحدة حمولة ما يتراوح بين ٢٠ و٤٠ شاحنة، علمًا بأن نقل البضائع عبر بارجات النقل النهري يتسم بانخفاض تكاليف التشغيل وانخفاض استهلاك الوقود والانبعاثات وبالتالي انخفاض تكلفة النقل مقارنة بالوسائل الأخرى.

تبلغ القدرة الاستيعابية لمخزن الغلال بالإسكندرية ١٠٠ ألف طن ومعدل دوران يتراوح بين ٦-٧ مرات سنويًا.



تمتلك الشركة أسطولًا من بارجات النقل النهري صديقة البيئة في مجري نهر النيل عبر مصر والسودان وجنوب السودان.



ساهم ربط مخزن الحاويات التابع للشركة بالشبكة القومية للكهرباء في رفع مستوى الكفاءة وخفض تكلفة التشغيل وتقليل البصمة الكربونية لقطاع اللوجستيات بالشركة.

مجموعة جذور



بجانب استخدام التكنولوجيا للحصول على مياه الري، تتوسع الشركة حاليًا في استخدام الطاقة الشمسية لتوليد الكهرباء، وهو ما يساهم في تخفيض البصمة الكربونية للمشروع.

تعد مزارع دينا نموذجًا للمشروعات الاقتصادية المتكاملة الملتزمة بممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية.



تم إنتاج حوالي ١٠١ ألف متر مكعب من السماد الأخضر خلال ٢٠٢٠، وتم استخدامه حوالي ٥١ ألف متر مكعب منها لتسميد التربة.

تحرص مزارع دينا أيضًا على أداء دورها الاجتماعي من خلال تدريب وتوظيف العاملين من المجتمعات المحلية المحيطة بها.



التغليف والطباعة



تعد الشركة الوطنية للطباعة إحدى أكبر المنتجين لمواد الطباعة والتغليف بصورة مستدامة في مصر.



- تقدم الشركة منتجات تغليف وعلب آمنة صديقة للبيئة بدلاً من المنتجات البلاستيكية.
- ارتفع إجمالي مبيعات شركة يونيبورد إلى ١٢٢,٥ ألف طن.
- حصلت شركة الشروق الحديثة للطباعة على شهادة اعتماد FSC التابعة لمجلس رعاية الغابات.



توظف الشركة الوطنية للطباعة والشركات التابعة لها حوالي ٢٠٠٠ شخص.

٤. خطة الاستجابة لمستجدات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩)

في ظل الظروف الاستثنائية التي يشهدها العالم بسبب أزمة انتشار فيروس (كوفيد-١٩) وما نتج عنه من تحديات غير مسبوقة، وضعت القلعة في مقدمة أولوياتها الحفاظ على صحة وسلامة فريق العمل الذي يضم ما يزيد عن ١٧,٥ ألف موظف وعامل، حيث قامت بتطوير بروتوكولات صارمة على مستوى جميع شركاتها التابعة للتأكد من حماية صحة وسلامة جميع الأطراف ذات الصلة وضمان استمرارية أعمالها خلال الأزمة، وركزت خطة الشركة على المحاور التالية:

الموازنة بين استمرارية الأعمال والحفاظ على صحة وسلامة الموظفين:

- وضعت القلعة صحة وسلامة موظفيها على رأس أولويات استراتيجيتها لاستمرارية الأعمال جنباً إلى جنب مع الحفاظ على عدد الموظفين دون الحاجة إلى تخفيض العمالة. كما تم تأجيل جزء من رواتب الإدارة العليا بشكل مؤقت، وذلك لضمان قدرة الشركة على الوفاء بكافة التزاماتها المالية.
- حافظت القلعة والشركات التابعة لها طوال فترة الأزمة على مواصلة العمل بكامل طاقتها، كما واصلت جميع الشركات تلبية احتياجات جميع الأطراف ذات الصلة بأمان وكفاءة، كما مكثت القلعة تراقب تطور الأوضاع عن كثب كي تستطيع اتخاذ قرارات رشيدة تضمن الحفاظ على صحة وسلامة الموظفين مع استمرارية أعمالها في نفس الوقت.



دعم الإبقاء على العمالة:

- انضمت القلعة إلى مبادرة "مصر هتعدّي" التي أطلقتها وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، وهي حملة تهدف إلى مكافحة أزمة التوظيف الناجمة عن تفشي فيروس (كوفيد-١٩)، وكذلك من أجل تشجيع القطاع الخاص على عدم المساس بالعمالة، وتوفير فرص عمل جديدة. تضمنت الحملة الإعلان عن خطط لأربعة مشاريع جديدة من الممكن أن تقوم بتوفير ٢٠٠٠ فرصة عمل.
- تبرعت القلعة والشركات التابعة لها بمبلغ ٣٠ مليون جنيه لصندوق تحيا مصر لدعم جهود التطعيم ضد فيروس (كوفيد-١٩).



دعم الفرق الطبية في الخطوط الأمامية في مواجهة الوباء:

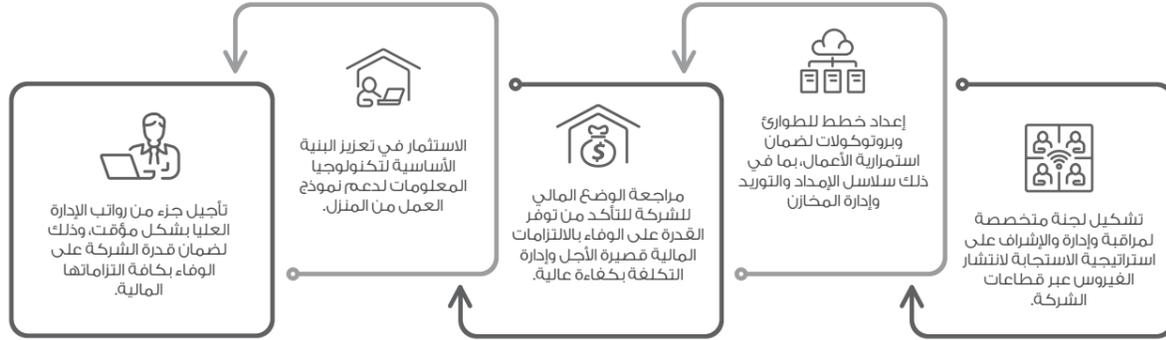
- قامت القلعة بتقديم الدعم للمستشفيات والفرق الطبية، من خلال شركة طاقة عربية، وهي أكبر شركة توزيع للطاقة في القطاع الخاص المصري، وذلك عن طريق:
- عقد شراكة مع غرفة التجارة الأمريكية في إطار مبادرة "تحالف القطاع الخاص لمواجهة فيروس (كوفيد-١٩)"، فقد تم جمع التبرعات لشراء الإمدادات الطبية اللازمة ومعدات الحماية الشخصية، من خلال شعبية الإمدادات العالمية لمنظمة اليونيسيف.
- المساهمة في مؤسسة "أهل مصر" لدعم المصابين بالفيروس، وكذلك دعم الأطقم الطبية.
- المشاركة في مبادرة "شركاء في الرضاء" التي أطلقها صندوق "تحيا مصر".
- ساهمت جهود القلعة في دعم المستشفيات والأطقم الطبية بالتجهيزات اللازمة لمواجهة المتحورات الجديدة للفيروس.



قامت الشركة المصرية للتكرير بتطعيم العاملين لديها ضد فيروس (كوفيد - ١٩)



الإجراءات الاحترازية التي اتخذتها شركة أسيك القابضة لمواجهة الجائحة



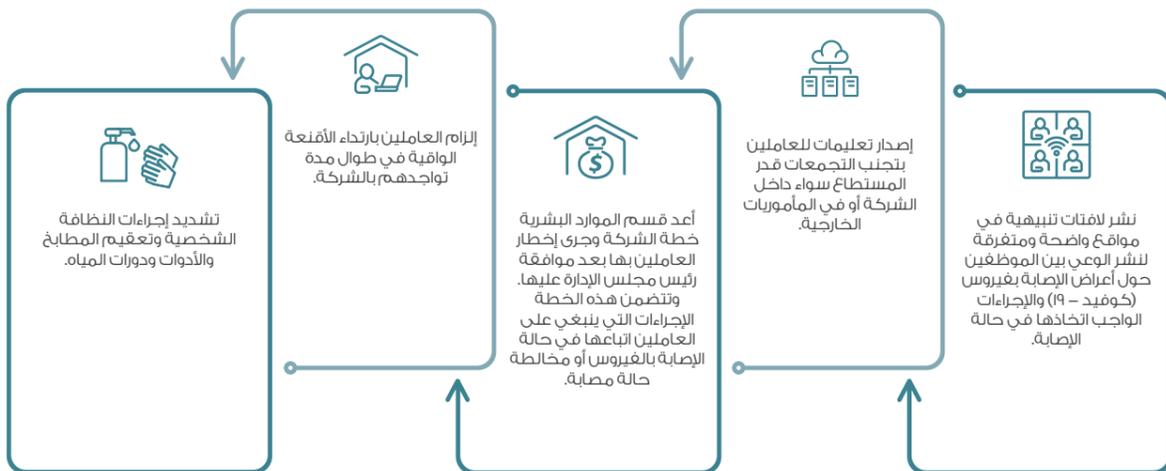
الإجراءات الاحترازية التي اتخذتها الشركة الوطنية للاستثمار والزراعة ش.م.م. (جذور) لمواجهة الجائحة

في ظل استمرار انتشار فيروس (كوفيد - ١٩)، تمكنت مزارع دينا من مواصلة عملياتها التشغيلية بأمان وكفاءة عالية لضمان استمرارية الأعمال واستمرار التدفق السلس للمنتجات الغذائية الآمنة عالية الجودة إلى المستهلكين وذلك من خلال الإجراءات التالية:

- قياس درجات حرارة العاملين عند مدخل الشركة.
- تطبيق إجراءات التباعد الاجتماعي، بما فيها ترتيبات العمل من المنزل بشكل جزئي، والاجتماعات والمؤتمرات الافتراضية.
- توفير طبيب بصورة دائمة في موقع المزرعة.
- التعقيم المستمر وإلزام العاملين بارتداء قناع الوجه الواقعي.



الإجراءات الاحترازية التي اتخذها قطاع النقل واللوجستيات لمواجهة الجائحة



نظام الحوكمة

قامت شركة القلعة باستحداث هيكل حوكمة قوي يراعي مبادئ المسائلة والشفافية وممارسات العمل الأخلاقية في جميع الأنشطة والعمليات التي يتم مزاولتها على مستوى الشركة القابضة وجميع الشركات التابعة



ترسيخ ثقافة المسئولية المؤسسية

مجلس إدارة شركة القلعة

أعضاء الإدارة التنفيذية



معتر فاروق

عضو مجلس الإدارة، ممثلاً عن
شركة Citadel Capital
Partners Ltd



كريم صادق

العضو المنتدب و رئيس قطاع
النقل والدعم اللوجستي



هشام الخازندار

الشريك المؤسس والعضو
المنتدب، ممثلاً عن شركة
Citadel Capital Partners Ltd



أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس
الإدارة، ممثلاً عن شركة
Citadel Capital Partners Ltd

مجتمع الأعمال، وتتضمن أهداف المبادرة تشجيع العمل الجماعي والتعاون المشترك بين كبرى المؤسسات والشركات الرائدة على الساحة المصرية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، من أجل استحداث أفضل معايير مكافحة الفساد وتعزيز ثقافة المسئولية والمؤسسية والنزاهة.

تحرص الإدارة على إضفاء الطابع المؤسسي على نظام الحوكمة، سواء بشركة القلعة أو استثماراتها التابعة، وذلك بالتوازي مع ترسيخ مجموعة من المبادئ العامة التي تحكم آليات التعامل في شركة القلعة وهي مبادئ العدالة والانفتاح والشفافية.

في ضوء المكانة التي تحظى بها الشركة باعتبارها كياناً رائداً في تطبيق الممارسة المستدامة للعمل الأخلاقي، ترى القلعة أن شركات القطاع الخاص تلعب دوراً حيوياً في إحداث تغيير إيجابي على الصعيدين الاجتماعي والاقتصادي في مصر. وتؤمن شركة القلعة أن نجاح أي مؤسسة مرهوناً بجودة نظام الحوكمة الذي تتبناه، حيث تلعب الحوكمة دوراً لا غنى عنه في تجاوز المخاطر المحتملة، سواء الداخلية أو الخارجية، مع تسهيل رصد الفرص الاستثمارية الجذابة. وقد انضمت شركة القلعة إلى مبادرة النزاهة (INI)، وهي مبادرة عمل جماعي يقودها مجتمع الأعمال في مصر وتهدف إلى تنمية الوعي بمزايا النزاهة في

الأعضاء غير التنفيذيين



دينا حسن شريف

عضو مجلس الإدارة (مستقل)



منى مكرم عبيد

عضو مجلس الإدارة (مستقل)



فيليب بليير دندس

عضو مجلس الإدارة (مستقل)



مجدى الدسوقي

عضو مجلس الإدارة (مستقل)



نظام الحوكمة

تنتهج شركة القلعة نظام حوكمة متكامل لتغطية مهام كافة اللجان المتخصصة بالشركة، وهي لجان تتألف من كلاً من الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين، وتتولى كل لجنة مجموعة من المهام الخاصة بها وتقوم برفع التقارير بشكل مباشر إلى مجلس الإدارة.

اللجنة الإدارية

تتكون اللجنة الإدارية من مجموعة متنوعة من الأفراد ذوي المهارات المختلفة، وهم يتولون تنفيذ المهام الخاصة بالإدارة اليومية للشركة، وتجتمع اللجنة بصفة دورية لضمان مشاركة مجموعة كبيرة من المديرين التنفيذيين بشركة القلعة.



غادة حمودة
رئيس قطاع الاستدامة
والتسويق



علاء الفص
عضو منتدب



مصطفى سويلم
عضو منتدب



ماريان غالي
عضو منتدب



أحمد عبد الستار
رئيس قطاع النظم
والمعلومات



إيهاب خالد
رئيس قطاع الموارد البشرية



علي الأشوح
رئيس قطاع الضرائب



عماد تيريال
رئيس إدارة المراجعة
الداخلية



ياسمين الغرباوي
المستشار العام



طارق حسن
رئيس القطاع القانوني



عمرو القاضي
رئيس علاقات المستثمرين
وإدارة المخاطر



وائل رضوان
رئيس قطاع العلاقات
الحكومية



سلام حماد
رئيس الشؤون الإدارية



رامي برسوم
رئيس إدارة نظم المعلومات



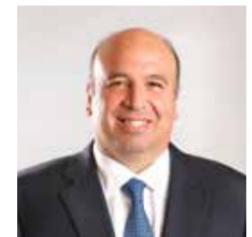
معتز فاروق
رئيس القطاع المالي



كريم صادق
العضو المنتدب ورئيس قطاع
النقل والدعم اللوجستي



هشام الخازندار
الشريك المؤسس والعضو
المنتدب



أحمد هيكل
المؤسس ورئيس مجلس
الإدارة



طارق الجمال
عضو منتدب



محمد عبد اللاه
عضو منتدب



طارق صلاح
الرئيس المشارك لقطاع
العمليات



أمير نجيب
الرئيس المشارك لقطاع
العمليات

لجنة التمويل والاستثمار

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

طارق صلاح

الرئيس المشارك لقطاع العمليات

هشام الخازندار

الشريك المؤسس والعضو المنتدب

أمير نجيب

الرئيس المشارك لقطاع العمليات

معتز فاروق

رئيس القطاع المالي

محمد عبد اللاه

عضو منتدب

كريم صادق

العضو المنتدب ورئيس قطاع النقل والدعم اللوجستي

عمرو القاضي

رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر

لجنة المراجعة

فيليب بلير دندس

رئيس لجنة المراجعة

دينا حسن شريف

عضو لجنة المراجعة

مجدي الدسوقي

عضو لجنة المراجعة

لجنة الأجور والمكافآت

فيليب بلير دندس

رئيس لجنة الأجور والمكافآت

دينا شريف

عضو لجنة الأجور والمكافآت

مجدي الدسوقي

عضو لجنة الأجور والمكافآت

لجنة الاستدامة

تتولى اللجنة مسؤولية دعم إدارة القلعة في صياغة سياسات قصيرة وطويلة المدى، وتوفير التوجيه اللازم حول الاستراتيجيات والأهداف التي تعزز الممارسات المسؤولة والمستدامة عبر القلعة وشركاتها التابعة وجميع الأطراف ذات الصلة، سعياً للحد من المخاطر وخلق قيمة مشتركة لجميع الأطراف.

دينا حسن شريف

رئيس لجنة الاستدامة

غادة حمودة

عضو لجنة الاستدامة

هشام الخازندار

عضو لجنة الاستدامة



إدارة الشركات التابعة

النقل والدعم اللوجيستي



ماجد فرج

شركة نايل لوجيستيكس، رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة
لوسائل النقل



الأغذية



Raouf Tawfik

مزارع دينا
العضو المنتدب



ياسمين اباني

مزارع دينا
مدير التسويق بالشركة الاستثمارية
لمنتجات الألبان



أمان الله سعد

الشركة الاستثمارية لمنتجات
الألبان، العضو المنتدب



محمد سعد

الشركة المصرية للتكرير،
الرئيس



باكينام كفافي

شركة طاقة عربية، الرئيس
التنفيذي



خالد أبوبكر

شركة طاقة عربية، رئيس
مجلس الإدارة التنفيذي

طاقة



إعادة التدوير وإدارة المخلفات



هشام شريف

شركة توازن
الرئيس التنفيذي



ماريان غالي

مجموعة جرانديفو القابضة
رئيس مجلس الإدارة والعضو
المنتدب



شريف المعلم

دار الشروق
مدير عام

الطباعة والتغليف



الأسمنت والإنشاءات



علاء إسماعيل

شركة NDT، رئيس مجلس
الإدارة والعضو المنتدب



طارق الجمال

شركة أسيك للأسمنت،
الرئيس التنفيذي



أمير نجيب

أسكوم، العضو المنتدب

تعديين



المراجعة الداخلية

ميثاق المراجعة الداخلية

يقوم هذا الميثاق بتحديد مهمة وإطار عمل وصلاحيات ومسؤوليات لجنة المراجعة الداخلية، على النحو التالي:

يشمل نطاق عمل لجنة المراجعة الداخلية، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:



بجميع عمليات الشركة وتعزيز قدرة الشركة على تعظيم العائد الاستثماري للمساهمين.

قامت إدارة المراجعة الداخلية بتقديم سياسة مكافحة الاحتيال بهدف تعزيز النزاهة المؤسسية والأمانة وترويج السلوك الأخلاقي بشركة القلعة وشركاتها التابعة مع عدم التسامح مع أي صورة من صور الاحتيال. كما قامت الشركة بتعزيز هذه السياسة من خلال إطلاق قناة للبلاغات عن الاحتيال (صافرة الإنذار) لتلقي البلاغات من داخل الشركة وخارجها عبر الموقع الإلكتروني للشركة. وقد تم وضع هذه السياسة لحماية موارد وأصول الشركة، وكذلك حماية سمعة المؤسسة وموظفيها.

تقوم شركة القلعة بتكليف أكفأ مكاتب المراجعة للقيام بأعمال المراجعة الدورية وكذلك إعداد تقارير الفحص النافي للجهالة لجميع الشركات التابعة، وتعتبر كذلك إجراءات الرقابة الداخلية ومعايير إعداد التقارير عنصراً أساسياً بحوكمة شركة القلعة وجميع شركاتها التابعة، مع إتاحة جميع التقارير المالية والتشغيلية لجميع الأطراف المعنية من الإدارة التنفيذية وأعضاء مجلس الإدارة إلى مساهمي الشركة والجهات الرقابية وغيرها.

تمثل إدارة المراجعة الداخلية من المحاور الرئيسية لنظام الحوكمة بشركة القلعة وشركاتها التابعة، وتتمثل مهامها في تعظيم المردود الإيجابي وتحسين جميع عمليات الشركة عبر توفير الاستشارات والتوصيات الدقيقة والمحايدة أولاً بأول.

وتتميز وظائف المراجعة الداخلية باستقلاليتها التامة في إطار تكليفها بإعداد التقارير الدورية ورفعها إلى لجنة المراجعة التي تتبعها فنياً مع تعيينها الإدارية لرئيس مجلس الإدارة وفقاً للمعايير المتعارف عليها دولياً. ويقوم فريق المراجعة الداخلية بمساعدة مجلس الإدارة والإدارة العليا في عملية الإشراف على سلامة البيانات المالية للشركة، وكذلك عملية إعداد التقارير المالية، وضمان أداء كل من فريق العمل والمدققين الداخليين للشركة بكل استقلالية، بالإضافة إلى إجراء تقييم دوري للالتزام الشركة بالقواعد القانونية، والمتطلبات التنظيمية المتعارف عليها.

ويقوم فريق المراجعة الداخلية باتباع منهج منظم لتقييم وتحسين كفاءة إدارة المخاطر وعمليات الرقابة والحوكمة بشركة القلعة، وذلك بهدف إبقاء مساهمي الشركة على علم

أهداف التدقيق الداخلي

توفير استشارات وتوصيات دقيقة ومستقلة بشأن ما يلي:



قامت شركة القلعة بتطبيق برنامج تخطيط موارد الشركات على مستوى جميع الشركات التابعة بهدف تحسين الرقابة على آليات رفع التقارير ونظام الحوكمة بوجه عام

تقييم المخاطر



مثل لجان المراجعة والمكافآت. وقامت الشركة كذلك بإنشاء لجان المراجعة بجميع الشركات التابعة وفقاً لنفس معايير ميثاق لجنة المراجعة الخاصة بمجلس إدارة شركة القلعة.

تلتزم شركة القلعة بتدقيق الطابع المؤسسي سواء على مستوى المجموعة أو شركاتها التابعة مع تبني أحدث المعايير والتزود بالنظم والسياسات والإجراءات الفعالة لتحقيق النمو عبر جميع قطاعات الشركة.

وتؤمن شركة القلعة بأهمية انتهاج نظام رقابي وذلك في إطار حرصها على تعزيز ركائز التنمية المستدامة، وفي سبيل تحقيق ذلك، قامت إدارة المراجعة الداخلية بتطوير الإطار العام لتقييم المخاطر وتحسينه لينم اتباعه بجميع إدارات الشركة، علماً بأن تقييم المخاطر يلعب دوراً محورياً في تحقيق أهداف الشركة بكفاءة وفعالية مع تحسين الأداء على مستوى جميع قطاعات الشركة. ولا تحذر الإدارة جهداً في سبيل تعميم وظائف المراجعة الداخلية بجميع الإدارات والقطاعات والتي تشمل الإشراف والمتابعة وتوفير الإرشادات التوجيهية وتقديم التوصيات، لأعضاء مجلس الإدارة والأطراف ذات العلاقة داخل الشركة فيما يتعلق بتقييم وإدارة المخاطر والرقابة. وفي هذا السياق يتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بصفة دورية حيث إنها تعكس تغييرات أوضاع السوق، ومستويات المخاطر المرغوب فيها وأي تغييرات تطرأ على أنشطة الشركة.

تلعب القلعة دوراً حيوياً في الحد من أوجه عدم المساواة على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي من خلال بناء القدرات عبر توفير فرص التعليم وتنمية الطاقات البشرية.

وبالإضافة إلى ذلك واصلت الشركة تطبيق أحدث ما وصلت إليه المعايير الدولية للحوكمة، حيث نجحت في استحداث حزمة سياسات لتغطية الإطار العام لتقييم المخاطر وتدابير مكافحة الاحتيال وسياسات تنظيم تداول الأوراق المالية من جانب العاملين بالشركة، وذلك مع تحديث ميثاق لجان مجلس الإدارة

المؤشرات التشغيلية لعام ٢٠٢٠

عام آخر أثبتت خلاله الشركات التابعة مرونتها الفائقة وقدرتها على الاستدامة

٤,٣ مليار دولار

قيمة استثمارات القلعة في مشروع الشركة المصرية للتكرير

٧٢ مليون دولار

استثمارات الشركة في محطة الطاقة الشمسية التابعة لطاقة عربية بمجمع بنبان

١٠٠ ألف طن

حجم الطاقة الاستيعابية لنشاط مناولة وتخزين الحبوب التابع لنابل لوجيستكس في الإسكندرية

٦٠ مليون جنيه

استثمارات القلعة في قطاع الطباعة والتغليف من خلال الشركة الوطنية للطباعة



استثمارات قطاع الطاقة

نجحت شركة القلعة من واقع مكانتها الرائدة بقطاع الطاقة المصري، في إقامة سلسلة من المشروعات الاستثمارية في مجموعة من المجالات الاستراتيجية تشمل تكرير البترول، وتوليد الطاقة الكهربائية وتوزيع الطاقة، بالإضافة إلى مشروعات الطاقة المتجددة.



ERC

الشركة المصرية للتكرير

يعد مشروع الشركة المصرية للتكرير أكبر مشروعات البنية الأساسية بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر بتكلفة استثمارية تبلغ ٤,٣ مليار دولار.

+50%

تساهم استثمارات قطاع الطاقة بأكثر من 50% من إجمالي إيرادات شركة القلعة



شركة طاقة عربية

طاقة عربية هي أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في مجال توزيع الطاقة بمصر، حيث تغطي استثماراتها كافة أنشطة توزيع الطاقة في السوق المصرية بدءًا من أنشطة توصيل وتوزيع الغاز الطبيعي، وتوليد وتوزيع الطاقة الكهربائية إلى توليد وتوزيع الطاقة الشمسية وتوزيع وتسويق المنتجات البترولية.

ديسمبر
٢٠١٦

القلعة تستحوذ على شركة طاقة عربية
طاقة عربية هي أكبر شركة متخصصة في توزيع الطاقة تابعة للقطاع الخاص في مصر

ديسمبر
٢٠٠٩

إطلاق أولى محطات تمولين وخدمة السيارات تحمل اسم طاقة
إطلاق أولى محطات تمولين وخدمة السيارات تابعة لشركة "طاقة لتسويق المنتجات البترولية" في الأقليم بمحافظات البحيرة وأسبوط والشرقية وكفر الشيخ والإسماعيلية.

يناير
٢٠١٣

تشغيل أول محطة كهرباء تابعة لشركة طاقة
قطاع الطاقة يبدأ تشغيل أولى محطات توليد الطاقة الكهربائية بجنوب سيناء.

نوفمبر
٢٠١٥

الشركة المصرية للتكرير تنتهي من تركيب أهم وحدات المشروع
الشركة المصرية للتكرير تستلم المعدات الثقيلة، وتشمل التكسير، وكذلك وحدة التكسير الهيدروجيني (HCU)، التي تمثل أهم الوحدات بالمشروع.

مايو
٢٠١٧

معدل تنفيذ الأعمال الإنشائية بمشروع الشركة المصرية للتكرير يتجاوز 7٩٤,١
استكمال 7٩٤,١ من مشروع المصرية للتكرير وتوفر ما يتراوح بين ٨ و٩ آلاف فرصة عمل أثناء مرحلة الإنشاء.

أكتوبر
٢٠١٧

طاقة عربية تعلن إنشاء محطة طاقة شمسية بقدرة ٥٠ ميغاوات في أسوان
طاقة عربية توقع اتفاقية تمويل بقيمة ١,٣٥ مليار جنيه مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC) لإنشاء محطة طاقة شمسية بقدرة ٥٠ ميغاوات في أسوان.

ديسمبر
٢٠٢٠

طاقة عربية تركز على الاستثمار في الطاقة النظيفة
شركة طاقة عربية تأتي في طليعة الشركات التي تركز على إقامة مشروعات الطاقة النظيفة بين مؤسسات القطاع الخاص في مصر من خلال حزمة تمويل بقيمة ١٠ مليون دولار أمريكي من البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية (EBRD).

سبتمبر
٢٠٢٠

افتتاح مشروع الشركة المصرية للتكرير رسميًا
فخامة الرئيس عبد الفتاح السيسي يفتتح مشروع الشركة المصرية للتكرير في ٢٧ سبتمبر.

يوليو
٢٠٢٠

طاقة عربية تتوسع في أنشطة الغاز الطبيعي
شركة طاقة عربية والشركة الوطنية لإنشاء وتتمية وإدارة الطرق تفتتح أول محطات الغاز الطبيعي داخل شيل أوت بالقاهرة الجديدة.

سبتمبر
٢٠١٩

اكتمال الأعمال الإنشائية بمشروع الشركة المصرية للتكرير
اكتمال الأعمال الإنشائية بمشروع الشركة المصرية للتكرير، وبدأ التشغيل التجاري للمشروع.

فبراير
٢٠١٩

طاقة عربية تبدأ الأعمال الإنشائية بمجمع بنبان للطاقة الشمسية
طاقة عربية تبدأ الأعمال الإنشائية بمجمع بنبان للطاقة الشمسية بقدرة ٥٠ ميغاوات في أسوان.



قطاع طاقة

ERC

الشركة المصرية للتكرير

يعد مشروع الشركة المصرية للتكرير أكبر مشروعات البنية الأساسية بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر وأكبر مشروع تابع للقطاع الخاص في إفريقيا، بتكلفة استثمارية ٤,٣ مليار دولار.

قام السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي بافتتاح مشروع الشركة المصرية للتكرير في ٢٧ سبتمبر ٢٠٢٠، في ضوء المكانة الاستراتيجية التي يحظى بها المشروع باعتباره أحد ركائز منظومة أمن الطاقة في مصر وأبرز المشروعات المساهمة في تحقيق النمو الاقتصادي المستدام، حيث يقوم المشروع، وهو أكبر مشروعات البنية الأساسية المقامة بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر، بتوفير بدائل الاستيراد عبر توفير منتجات الوقود عالية الجودة والقيمة، بالتوازي مع الالتزام بتعظيم المردود الإيجابي للاقتصاد والبيئة والمجتمعات المحيطة وفقاً لرؤية مصر ٢٠٣٠.

ويهدف المشروع إلى تغطية الاستهلاك المتنامي بالسوق المحلي، عبر تكسير المازوت منخفض القيمة وتحويله إلى منتجات بترولية مكررة ذات قيمة مضافة، مما سيؤثر عن تقليل استيراد المنتجات البترولية، مع تحسين الأداء البيئي في مصر عبر منع انبعاث ١٨٦ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت و٩٦ ألف طن من الكبريت سنوياً، أو ما يعادل حوالي ٢٩٪ من الانبعاثات الكبريتية في مصر. وقد نجح المشروع منذ استكماله وتشغيل كافة وحداته في أغسطس ٢٠١٩، في إنتاج ما يتجاوز عن ٨ ملايين طن من المنتجات البترولية المكررة.

وتقوم الشركة المصرية للتكرير بإنتاج ٤,٧ مليون طن سنوياً من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة ومشتقاتها، تشمل ٢,٣ مليون طن من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية - Euro V أي ما يتراوح بين ٧٣٠ - ٤٠٪ من واردات السولار في الوقت الحالي - وحوالي ٦٠٠ ألف طن من وقود النفايات. وتقوم الشركة ببيع إنتاجها للهيئة المصرية العامة للبترول بموجب اتفاقية شراء بالأسعار العالمية لمدة ٢٥ عاماً، مع الحصول على كافة مدخلات الإنتاج من شركة القاهرة لتكرير البترول، وهي أكبر شركة تكرير في مصر حيث يمثل إنتاجها السنوي حوالي ٢٠٪ من طاقة التكرير الحالية للبلاد.

شهد هامش الربح من أنشطة التكرير نمواً تصاعدياً منذ بدء النشاط الإنتاجي في أغسطس ٢٠١٩، غير أن التحديات الاستثنائية



المنتجة عن انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) والتراجع الشديد بأسعار المنتجات البترولية المكررة وضيق فجوة الأسعار بين الديزل والمازوت، أدت إلى تراجع هامش الربح من نشاط التكرير إلى ما متوسطه ٥٤٦,٢ ألف دولار تقريباً في اليوم خلال عام ٢٠٢٠.

وعلى هذه الخلفية، قامت الإدارة بتنفيذ مجموعة من المبادرات بهدف تقليص تأثير أزمة (كوفيد - ١٩)، ومن بينها تحسين تشكيلة المنتجات عبر خفض حجم إنتاج وقود النفايات والتركيز على إنتاج الديزل، بالإضافة إلى الاعتماد كلياً على المازوت عالي الكبريت الذي تقوم بتوريده شركة القاهرة لتكرير البترول (الحكومية)، وذلك بدلاً من استخدام النفط الخام المكرر لحساب الشركة كجزء من مدخلات الإنتاج، مما ساهم في الحد من تقلص معدلات الربحية.

وقد نجحت الشركة المصرية للتكرير في تأجيل سداد أقساط القرض المستحق في يونيو وديسمبر ٢٠٢٠، بالإضافة إلى التفاوض على إعادة هيكلة ديون الشركة بالكامل.

وقامت الشركة بتكرير إجمالي ٤,٦ مليون طن من مدخلات الإنتاج خلال عام ٢٠٢٠، منها ٣,٨ مليون طن من المازوت عالي الكبريت وحوالي ٠,٧ مليون طن من النفط الخام. وقام المشروع خلال نفس الفترة بتوريد ٣,٩ مليون طن تقريباً من

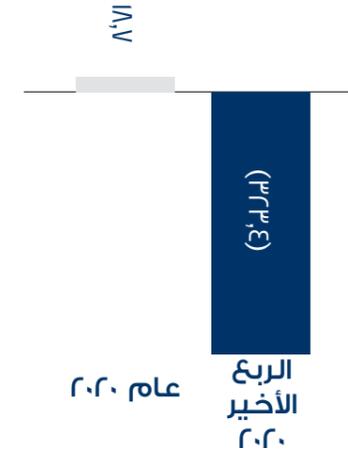
المنتج	الكمية (طن)
غاز بترولي مسال	١٢٥,٢٤٩
نافتا خفيفة	٢٨١,٥٦٩
بنزين عالي الأوكتين	٥١٢,٧٦٥
مازوت	٤٦٨,٩٢٨
وقود النفايات	١٤٧,٦٣٥
الديزل المطابق للمواصفات الأوروبية	٢,٤٢٠,٦١٨
الإجمالي	٣,٩٥٦,٧٦٥

نهاية العام المالي ٢٠٢٠.

التطورات المالية لعام ٢٠٢٠

توقعت الإدارة ارتفاع مساهمة الشركة المصرية للتكرير في صافي أرباح شركة القلعة فور تشغيل المشروع، غير أن التحديات الصعبة المتعلقة بأزمة (كوفيد - ١٩)، والتراجع التاريخي بأسعار المنتجات البترولية المكررة عالمياً أثرت سلباً على ربحية المشروع.

أورينت (الشركة المالكة للشركة المصرية للتكرير)
الأرباح التشغيلية (مليون جنيه)



أورينت (الشركة المالكة للشركة المصرية للتكرير)
الإيرادات (مليون جنيه)



أبرز المؤشرات التشغيلية لعام ٢٠٢٠

٥١٩ ألف طن تقريباً
من الفحم البترولي.

٤,٦ مليون طن
إجمالي مدخلات الإنتاج التي نجح المشروع في تكريرها خلال عام ٢٠٢٠.

٩٨ ألف طن تقريباً
من الكبريت تم بيعها إلى شركات تصنيع الأسمت والأسمدة خلال عام ٢٠٢٠.

٣,٩ مليون طن تقريباً
المنتجات البترولية المكررة التي قام المشروع بتوريدها للهيئة المصرية العامة للبترول.

بلغ المشروع كامل
طاقته الإنتاجية مطلع
عام ٢٠٢٠.

١٨,٧ مليون جنيه

الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال عام ٢٠٢٠

٤,٣ مليار دولار

إجمالي التكلفة الاستثمارية لمشروع الشركة المصرية للتكرير.

٢١,٥٥٩ مليار جنيه

الإيرادات خلال عام ٢٠٢٠، أو ما يعادل ٦٠٪ من إجمالي إيرادات القلعة



قطاع طاقة



طاقة عربية

طاقة عربية هي أكبر شركة قطاع خاص في مجال توزيع الطاقة في مصر، حيث تحظى بخبرة تربو على ٢٤ عامًا من الاستثمار وتشغيل شبكات البنية الأساسية لقطاع الطاقة، بما في ذلك محطة طاقة شمسية بقدرة ٦٥ ميغاوات في مجمع بنبان بمحافظة أسوان.

تعد طاقة عربية الشركة الرائدة في مجال توزيع الطاقة في العديد من الدول بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، حيث تنفرد بتقديم باقة متكاملة من حلول الطاقة لتلبية الاحتياجات اليومية لقاعدة عملائها من المنشآت السكنية والمشروعات الصناعية والتجارية والسياحية والتي تبلغ أكثر من ١,٤ مليون عميل، وذلك من خلال أربع قطاعات رئيسية تغطي كافة أنشطة وجوانب سلسلة القيمة بمنظومة توزيع الطاقة وهي قطاع الغاز الطبيعي وقطاع الكهرباء وقطاع المنتجات البترولية وقطاع المياه. وتقوم الشركة من خلال قطاع الغاز الطبيعي بتوصيل وتوزيع الغاز الطبيعي إلى عملائها من المنشآت السكنية والمشروعات الصناعية، بالإضافة إلى توزيع الغاز الطبيعي المضغوط من خلال محطاتها ووحدات إمداد الغاز الطبيعي المتكاملة. ويعمل قطاع الكهرباء على توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية في شتى أنحاء الجمهورية كما بدأ مؤخرًا في توفير الطاقة المتجددة للعملاء من خلال شركة "طاقة عربية للطاقة الشمسية". في حين يتخصص قطاع المنتجات البترولية في تسويق وتوزيع الوقود ومنتجات التشحيم والزيوت من خلال محطات تعبئة منتشرة في جميع أنحاء البلاد. وقد نجحت الشركة في تنمية محفظة شركاتها التابعة خلال الربع الأول من عام ٢٠٢١ حيث أطلقت قطاع جديد وهو قطاع المياه والذي أثمر عن تحول الشركة إلى أول مُقدم لباقة متكاملة من خدمات الطاقة والمياه في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وتتطلع طاقة عربية إلى تنويع أنشطة الشركة والتوسع بقطاعات جديدة من خلال دراسة وتقييم الفرص الجديدة، خاصة بعد استثماراتها السديدة في مجال الطاقة الشمسية ونجاحها في تحقيق نتائج إيجابية ملحوظة. وفي هذا الإطار، تعكف الشركة على تقييم مجموعة من المشروعات المحتملة في مجال كفاءة الطاقة، والتي تتضمن تصميم وتنفيذ حلول ابتكارية لترشيد استهلاك الطاقة، كما تحرص الشركة على تعظيم الاستفادة من فرص النمو التي تطرحها مشروعات الطاقة الشمسية بالتوازي مع أهدافها المخططة للتوسع بأعمالها في مجال الطاقة المتجددة.

أبرز المؤشرات التشغيلية لعام ٢٠٢٠

قطاع الغاز الطبيعي

تعد طاقة عربية من كبرى شركات القطاع الخاص في مجال توزيع الغاز الطبيعي في مصر، بحصة تتجاوز ٤٠٪ من سوق توزيع الغاز الطبيعي في البلاد. وتحظى الشركة بقاعدة عملاء ضخمة تربو على ١,٣٤ مليون منشأة سكنية ومشروع تجاري وصناعي، حيث تقوم بتوزيع ما يقرب من ٦,٨ مليار متر مكعب من الغاز الطبيعي سنويًا، وتبلغ طاقة التوزيع القصوى ٩,٦ مليار متر مكعب سنويًا. وتمتلك الشركة أربع امتيازات طويلة الأجل تغطي توزيع الغاز الطبيعي في سبع محافظات مصرية و٤٢ مدينة، فضلًا عن مشروعات الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتقوم الشركة بربط ما يقرب من ١٥٠ ألف عميل بشبكة الغاز الطبيعي سنويًا، وذلك في إطار خطة الحكومة المصرية الهادفة إلى التوسع في توزيع الغاز الطبيعي للمنشآت السكنية في شتى أنحاء البلاد.

وتدير الشركة ١٦ محطة لتموين السيارات بالغاز الطبيعي تحت علامتها التجارية (ماستر جاس) منذ نهاية عام ٢٠٢٠، حيث أضافت الشركة تسع محطات جديدة خلال العام. كما تقدم الشركة خدمات تحويل السيارات للعمل بالغاز الطبيعي المضغوط في ١٢ مركزًا بمناطق حيوية وتساهم هذه المراكز في توزيع ٣٥,٥ مليون متر مكعب وتحويل ١١٢٣ سيارة سنويًا، علمًا بأن الإدارة تستهدف زيادة عدد السيارات التي يتم تحويلها إلى أكثر من ٨٠٠٠ سيارة سنويًا وزيادة محطات الوقود إلى ١٤١ محطة بحلول عام ٢٠٢٥. كما تلبى وحدات إمداد الغاز الطبيعي المتنقلة احتياجات العملاء ممن لا يقعون داخل نطاق شبكة الغاز الطبيعي. وبذلك تغطي أعمال الشركة كافة أنشطة وجوانب سلسلة القيمة بقطاع الغاز الطبيعي بما في ذلك إدارة وتشغيل محطات تموين السيارات بالغاز الطبيعي. وقد استهدفت الشركة إطلاق عدد أكبر من محطات الغاز الطبيعي المضغوط، غير أن حظر إصدار التراخيص في البلاد الذي دام طيلة ٦ أشهر خلال ٢٠٢٠ حال دون ذلك.

وتتابع الشركة عن كثب كل التطورات الخاصة بفيروس (كوفيد - ١٩) في ظل احتمالية تفشي موجة ثالثة من انتشار الفيروس من أجل تطبيق الإجراءات والبروتوكول المناسبة للحد من انتشار الفيروس وتأثيره على العمليات التشغيلية، وذلك وفقًا للإجراءات والتدابير الحكومية.

حجم توزيع الغاز الطبيعي (٢٠٢٠)

٦,٨
متر مكعب
▲ ٧٪ نمو سنوي

عدد محطات الغاز الطبيعي (٢٠٢٠)

١٦
محطة
مقابل ٧ محطات في ٢٠١٩



قطاع الطاقة الكهربائية

طاقة كهربائية بقدرة ١٠٩,٦ ميجاوات، ومشروعات توليد طاقة كهربائية بقدرة ٧١ ميجاوات.

وجدير بالذكر أن الشركة تحظى بحق توزيع الطاقة في منطقة جنوب سيناء منذ عام ٢٠٠٠، كما بدأت مشروعاتها في القاهرة في عام ٢٠٠٦ لتصبح أول شركة تابعة للقطاع الخاص تحصل على تراخيص توزيع الطاقة الكهربائية للمنشآت السكنية والتجارية والسياحية.

وفي ظل تفشي فيروس (كوفيد - ١٩) وتداعياته على قطاعي السياحة والتجارة، انخفضت إيرادات قطاع الكهرباء بمعدل سنوي ٧٪ خلال عام ٢٠٢٠، بسبب تراجع حجم توزيع الكهرباء بمعدل سنوي ١٢٪ على خلفية توقف نشاط السياحة خلال هذا العام وتأثر عملاء الشركة من المراكز التجارية، وانخفض حجم توليد الطاقة الكهربائية بمعدل سنوي ٢٣٪ خلال عام ٢٠٢٠ على خلفية انتهاء عقد الشركة مع أحد الفنادق بمدينة مرسى علم خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٩، بالإضافة إلى تأثير أزمة (كوفيد - ١٩). ويذكر أن الشركة قد بدأت تشغيل المحطة الفرعية التابعة لها في المنطقة الصناعية بمدينة السادس من أكتوبر في مارس ٢٠٢١.

طاقة عربية هي أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في تطوير مشروعات الطاقة الكهربائية، حيث تقوم ببناء وتشغيل وصيانة محطات توليد الطاقة الكهربائية. كما تخصص الشركة في مجال توزيع الطاقة الكهربائية، حيث تنفرد بتقديم باقة متكاملة من الخدمات التي تلائم المتطلبات التشغيلية لعملائها، ويشمل ذلك تمويل وتصميم وتشغيل وصيانة محطات الضغط العالي والمتوسط والمنخفض وكذلك شبكات توزيع الكهرباء لمختلف المشروعات في قطاعات البترول والغاز والقطاعات الصناعية والمشروعات السكنية والتجارية والسياحية في مصر، علمًا بأن طاقة عربية هي أول شركة تابعة للقطاع الخاص تحصل على تراخيص توزيع الطاقة الكهربائية للمناطق والمجمعات الصناعية في مصر.

تضم شركة طاقة عربية مجموعة من الشركات والقطاعات التابعة وهي جلوبال إنرجي وطاقة للمناطق الصناعية وقطاع الكهرباء وقطاع الطاقة الشمسية. وتحظى الشركة بسجل حافل بالإنجازات ومنها تطوير مشروعات لتوليد الطاقة من المصادر التقليدية بقدرة إجمالية تتجاوز ١٥٠ ميجاوات، منها مشروعات بقدرة ٢٧ ميجاوات تعمل حاليًا، ومشروعات توزيع

توزيع الطاقة الكهربائية (٢٠٢٠)

٨٩٦,٣

مليون كيلو وات/ساعة

▼ انخفاض بمعدل سنوي ١٢٪

توليد الطاقة الكهربائية (٢٠٢٠)

٨١٠

مليون كيلو وات/ساعة

▼ انخفاض سنوي بمعدل ١٧٪



٤

امتيازات طويلة الأجل تغطي توزيع الغاز الطبيعي في ٤٢ مدينة (سبع محافظات مصرية)

٣٢+

عميل صناعي جديد خلال عام ٢٠٢٠ - الإجمالي ٢٦٣ عميل صناعي

١,٣٤ مليون

إجمالي عدد المنشآت السكنية التي تم ربطها بشبكة الغاز الطبيعي

٨ مليون متر

طول شبكة أنابيب البوليثلين (٥١٣ ألف)

١٩ مليون متر

من أنابيب الغاز التي تم تركيبها في عام ٢٠٢٠ (٢,٠٤٦,٥٣٤)

٩,٦ مليار متر مكعب

سنويًا - القدرة الإجمالية لتوزيع الغاز الطبيعي

٨٠

عدد محطات قياس وخفض الضغط التي تم تركيبها خلال عام ٢٠٢٠ (٢٧)

٥٩٥

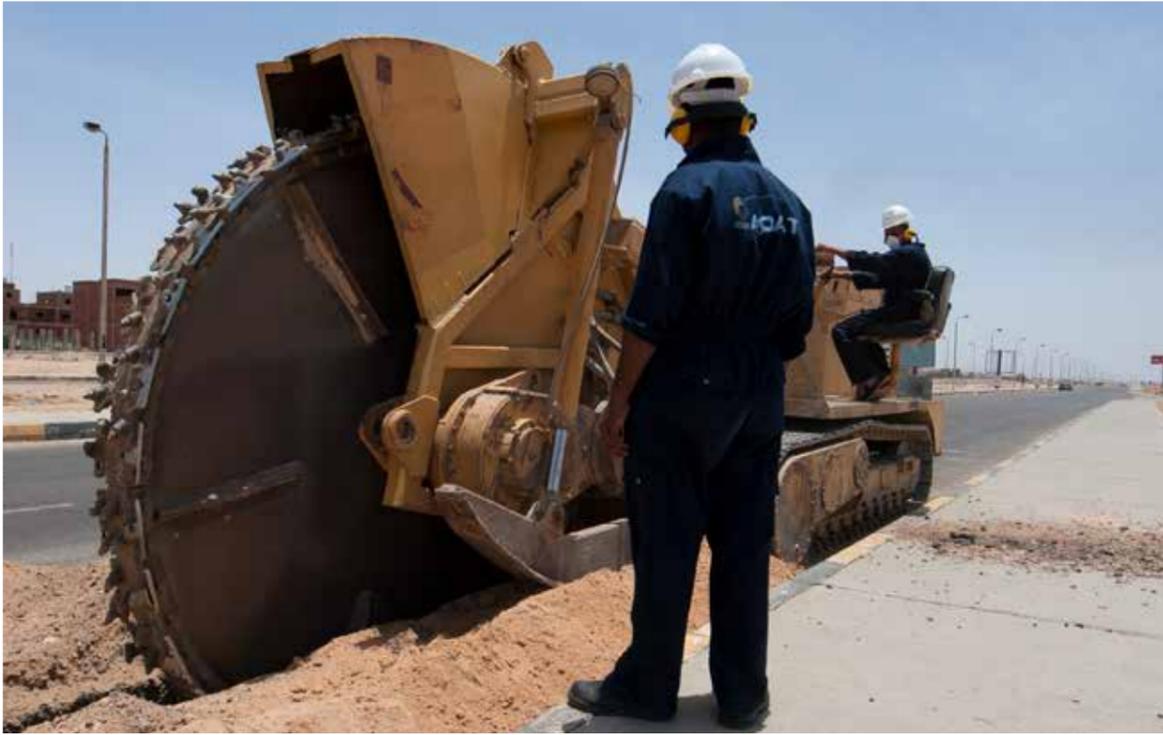
عدد محطات قياس وخفض الضغط التي تم تركيبها في عام ٢٠٢٠ (٤٢)

٨

عدد محطات الغاز الطبيعي

١٥٥,٤٧٥

عدد المنازل التي تم ربطها بشبكة الغاز الطبيعي خلال عام ٢٠٢٠



قطاع الطاقة الشمسية

وأفريقيا، وقد حقق المشروع في عامه الثاني نتائج إيجابية وسجل إيرادات بقيمة ١٧٢ مليون جنيه.

وتتطلع الشركة إلى تعظيم الاستفادة من فرص النمو التي ستطرحها الحكومة لتطوير مشروعات الطاقة الشمسية خلال الفترة المقبلة، والتي تستهدف توليد ٢٠٪ من الكهرباء في مصر من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٢٢ مع مضاعفة هذه النسبة بحلول عام ٢٠٣٥.

نجحت الشركة في إطلاق محطة طاقة شمسية بقدرة ٦٥ ميغاوات في مجمع بنبان بأسوان الذي يعد أكبر مجمع طاقة شمسية في العالم حيث يضم حاليًا ٣٢ محطة للطاقة الشمسية بقدرة إجمالية ١٦٥٠ ميغاوات. وقد بدأ التشغيل التجاري للمشروع في فبراير ٢٠١٩ وفقًا لبرنامج تعريفية تغذية الطاقة الشمسية الذي أقرته الحكومة المصرية، فيما يعكس استراتيجية الاستثمار المسئول التي تتبناها القلعة عبر الاستثمار في مشروعات وحلول الطاقة المستدامة في مصر

الإيرادات (٢٠٢٠)

١٧٢

مليون كيلو وات/ساعة
▲ نمو سنوي بمعدل ١٥٪

توليد الطاقة الشمسية (٢٠٢٠)

١٥٣

مليون كيلو وات/ساعة
▲ نمو سنوي بمعدل ٢١٪

محطات الوقود (٢٠٢٠)

٥٩

محطات الوقود
مقابل ٥٥ محطة في عام ٢٠١٩

توزيع المنتجات البترولية (٢٠٢٠)

٦,٩٦٤

مليون لتر
▼ انخفاض سنوي بمعدل ٧٪

طاقة عربية هي أول شركة قطاع خاص توفر باقة متكاملة من خدمات توزيع الكهرباء وغيرها من الخدمات ذات الصلة

٥٥

قطاع المياه

أطلقت الشركة قطاع المياه في مارس ٢٠٢١ بعد تعيين نخبة من الخبراء والمتخصصين بمشروعات معالجة المياه، حيث يستهدف القطاع توظيف حزمة متنوعة من النماذج التعاقدية لخدمة الشركات العاملة في قطاعات الصناعة والزراعة والسياحة والتطوير العقاري وتوفير مجموعة من أفضل حلول معالجة المياه ولا سيما أعمال التصميم والإنشاء والتحكم الآلي والتشغيل لأنظمة معالجة المياه الفعالة والمتميزة بانخفاض التكلفة وكفاءة استهلاك الطاقة.



قطاع تسويق المنتجات البترولية

تعد طاقة عربية أول شركة تابعة للقطاع الخاص في تسويق وتوزيع الوقود والمنتجات البترولية، حيث تقوم بخدمة شبكة هائلة من عملاء الجملة والتجزئة والمشروعات الصناعية، تركيزًا على المناطق والمحافظات الأقل تغطية بالسوق.

وقد نجحت الشركة في افتتاح ٤ محطات ووقود جديدة خلال عام ٢٠٢٠، حيث تم تشغيل اثنان منها في الربع الأخير من

العام، علمًا بأن الإدارة كانت تخطط لافتتاح ٧ محطات جديدة لكن حذر إصدار تراخيص البناء وتداعيات تفشي فيروس (كوفيد - ١٩) حالت دون ذلك. كما تعمل الشركة على إنشاء ثلاث محطات أخرى وتأمل الإدارة أن يتم إطلاقها قريبًا بالتزامن مع استمرار تعافي السوق. وبحلول نهاية عام ٢٠٢٠ بلغ عدد المحطات التابعة للشركة ٥٩ محطة، والتي قامت بتوزيع ٩٦٩ مليون لتر من المنتجات البترولية وزيوت التشحيم.



واصلت طاقة عربية أداؤها القوي خلال عام ٢٠٢٠ في ضوء وصول الإيرادات إلى ٧,٩ مليار جنيه وتسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٧٩٥,٠ مليون جنيه.

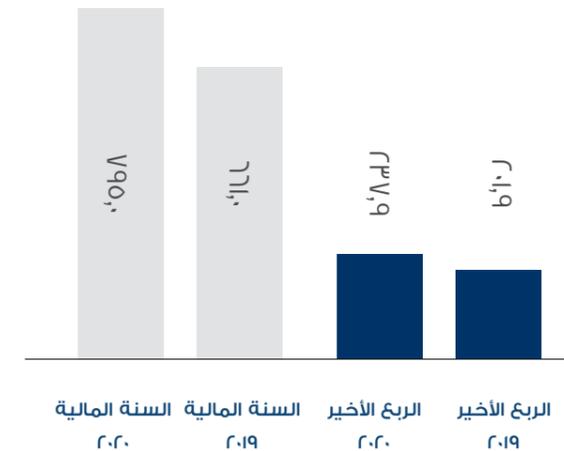


التطورات المالية لعام ٢٠٢٠

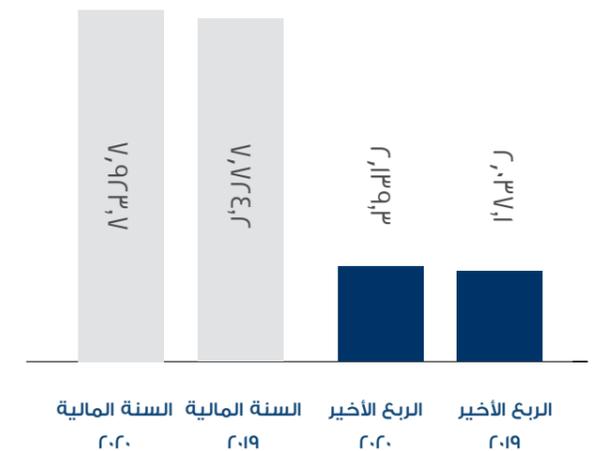
والغاز الطبيعي بأسعار السوق المتميزة بارتفاع هامش الربح. وبلغت مساهمة قطاع الكهرباء ٨٪ من إجمالي الإيرادات و ٣٣٪ من الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال عام ٢٠٢٠. في حين احتل قطاع المنتجات البترولية نصيب الأسد من أرباح شركة طاقة عربية خلال عام ٢٠٢٠ حيث ساهم بنسبة ٦١٪ في إجمالي الإيرادات، و ٢٢٪ من الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك، تماشيًا مع هامش الربح المنخفض المرتبط بطبيعة هذا القطاع.

ورغم التحديات الصعبة التي فرضتها أزمة انتشار فيروس (كوفيد ١٩)، حققت شركة طاقة عربية نتائج مميزة خلال عام ٢٠٢٠، حيث بلغت الإيرادات ٧,٩ مليار جنيه، في حين سجلت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والاستهلاك والإهلاك ٧٩٥ مليون جنيه. وقد بلغت مساهمة قطاع الغاز الطبيعي ٢١٪ من إجمالي إيرادات شركة طاقة عربية، و ٤٥٪ من إجمالي الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال عام ٢٠٢٠ والتي تحسنت بسبب زيادة عدد العملاء الذين تم ربطهم بشبكة

سيلفرستون (شركة طاقة العربية القابضة) الأرباح التشغيلية (مليون جنيه)



سيلفرستون (شركة طاقة العربية القابضة) الإيرادات (مليون جنيه)





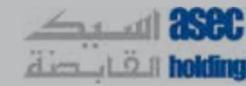
قطاع الأسمنت ومواد البناء

مجموعة أسيك القابضة هي المنصة الاستثمارية لشركة القلعة في قطاع الأسمنت، حيث تقوم بإنتاج الأسمنت من خلال شركة أسيك للأسمنت والتي تضم تحت مظلتها مصنع أسمنت التكامل في السودان وشركة زهانة للأسمنت في الجزائر.



شركة جلاس روك

تتخصص شركة جلاس روك للمواد العازلة في توفير حلول العزل المستدامة التي يتم استخدامها في العديد من تطبيقات العزل الحراري والصوتي، فضلاً عن تطبيقات مكافحة الحرائق.



مجموعة أسيك القابضة

مجموعة أسيك القابضة هي الشركة الرائدة في مجال إنتاج الأسمنت والإنشاءات والإدارة الهندسية في أسواق مصر والمنطقة.





قطاع الأسمنت
ومواد البناء

asec
السيك
holding
القابضة

مجموعة أسيك القابضة

مجموعة أسيك القابضة هي الذراع الاستثماري لشركة القلعة في قطاع الأسمنت، وتضم تحت مظلتها مجموعة من الشركات التابعة في مجالات إنتاج الأسمنت والانشاءات والإدارة الهندسية

مجموعة أسيك القابضة هي الشركة الرائدة في الاستثمار بمشروعات إنتاج الأسمنت والانشاءات والإدارة الهندسية في أسواق مصر والمنطقة، وذلك من خلال خمس شركات تابعة، ومن بينها مصنع أسمنت "التكامل" بالسودان وشركة "زهانة" للأسمنت في الجزائر في قطاع إنتاج الأسمنت. وتملك المجموعة شركتي "أسيك" للتحكم الآلي وشركة "أرسكو" في قطاع الإنشاءات، وشركتي أسيك للهندسة وأسنبرو في مجال الإدارة الهندسية.

وتقوم المجموعة بتشغيل ثلاثة خطوط لإنتاج الأسمنت بالمنطقة، وهي "قره جوغ" في العراق ومصنع "التكامل" في السودان و"القطرانة" في الأردن، حيث يبلغ إجمالي طاقتها الإنتاجية ٤,٩٦ مليون طن سنوياً.

ومن الجدير بالذكر أن الخطط التوسعية التي تتبناها أسيك أثمرت عن توقيع اتفاقية للتشغيل والإدارة مع إحدى شركات الأسمنت في موزمبيق خلال عام ٢٠١٤، ويمتد هذا العقد حتى يناير ٢٠٢٠.

وفي عام ٢٠١٥، وقعت أسيك للهندسة عقداً للتشغيل والإدارة مع كبرى شركات الأسمنت في إثيوبيا لمدة عام واحد قابل للتجديد لتوفير خدمات الإدارة الفنية والتشغيلية لمصنع أسمنت ثم جدد العقد لعام آخر وانتهى في ديسمبر من عام ٢٠١٦. وبالإضافة إلى العقود التي أبرمتها الشركة في المنطقة، تقوم الشركة حالياً بإدارة ٧ مصانع أسمنت في مصر تبلغ طاقتها الإنتاجية ٩,٧٥ مليون طن سنوياً، كما تم اختيار الشركة عام ٢٠١٦ للقيام بالأعمال الاستشارية لمشروع إنشاء أكبر مصنع أسمنت في مصر بمحافظة بني سويف والذي يشمل إنشاء وتركيب ٦ خطوط إنتاج.

كما قامت مجموعة أسيك القابضة خلال عام ٢٠١٥ ببيع حصتها في شركة "مصر للأسمنت - قنا"، وكذلك بيع شركتي "أسيك المنيا" و"أسيك للخرسانة الجاهزة"، وذلك في إطار مساعي شركة القلعة للتخارج من الأصول غير الأساسية، ومن بينها بعض مشروعات إنتاج الأسمنت.

شركة أسيك للأسمنت

٥١,٨%

شركة أسيك للأسمنت
ملكية القلعة

قامت شركة أسيك للأسمنت بالتخارج من جميع مشروعات إنتاج الأسمنت في مصر منذ عام ٢٠١٥، ليتبقى بذلك استثمارات الشركة في مصنع أسمنت التكامل بالسودان (نسبة ملكية شركة أسيك للأسمنت ٥١%)، وشركة زهانة للأسمنت في الجزائر (نسبة ملكية شركة أسيك للأسمنت ٣٥%)، علماً بأن إجراءات بيع مصنع "زهانة" للأسمنت متوقفة حالياً بسبب المتغيرات السياسية بالجزائر.

وبالنظر إلى تقلب سعر صرف الجنيه السوداني وارتفاع معدل التضخم إلى مستويات غير مسبوق، قام المراجع المالي لمصنع أسمنت التكامل في عام ٢٠١٨ بتطبيق مبدأ محاسبي يقتضي تسجيل نتائج مصنع التكامل بالجنيه المصري على القوائم المالية للشركة بدلاً من احتسابها وفقاً لمتوسط أسعار الصرف خلال السنوات السابقة. وجدير بالذكر أن أسعار صرف الجنيه السوداني أمام الجنيه المصري قد تأثرت بشدة خلال هذا العام بسبب الاضطرابات السياسية في السودان، وهو ما انعكس بالسلب على الإيرادات بالجنيه المصري.

وعلى صعيد آخر، أدى تشغيل خط الإنتاج الجديد لشركة زهانة للأسمنت في النصف الأول من العام إلى تحسن الأرباح التشغيلية للمصنع، وذلك بالرغم من حالة عدم الاستقرار السياسي وأثار جائحة فيروس كورونا. وسوف يبدأ المصنع الجديد في تسجيل مصروفات الفائدة المرتبطة بحزمة التمويل التي حصلت عليها شركة زهانة للأسمنت لتمويل إنشاء خط الإنتاج الجديد خلال عام ٢٠٢١، وهو إجراء من المتوقع أن يلقي بظلاله على هامش صافي الربح للمصنع خلال الفترة المقبلة.

مبيعات أسمنت التكامل في عام ٢٠٢٠

٨٧,٠

مليون طن

انخفاض سنوي ١١%

الإنشاءات والمقاولات

شركة أرسكو

تتميز شركة أرسكو بتقديم مجموعة متكاملة من الخدمات التي تتسم بالجودة العالية والكفاءة والمهنية في التنفيذ والتسليم، مستفيدة من خبرتها التي تمتد لأكثر من ثلاثة عقود، ومكانتها وسمعتها الطيبة في جميع أنحاء العالم. وتعمل شركة أسيك للتصنيع والمشروعات الصناعية "أرسكو" في قطاع المقاولات والخدمات الصناعية، حيث تقوم بتقديم باقة متكاملة من خدمات تصميم المشروعات والإدارة الهندسية والتصنيع وشراء المعدات وإدارة العقود والإنشاءات لمشروعات عديدة تتنوع بين مصانع الأسمنت ومحطات توليد الكهرباء ومعالجة المياه. وقد اتجهت الشركة إلى توسيع نطاق أعمالها لتشمل أنشطة المقاولات العامة بدلاً من اعتمادها حصرياً على مشروعات صناعة الأسمنت وذلك لتجاوز حالة التباطؤ التي يشهدها قطاع الأسمنت المصري، حيث نجحت الشركة في توقيع عدة عقود لإنشاءات جديدة.

شركة أسيك للتحكم الآلي

تعد شركة أسيك للتحكم الآلي من الشركات المتخصصة في توريد وتركيب أنظمة الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي للمشروعات الصناعية بأسواق أفريقيا وآسيا وأوروبا، حيث تقوم الشركة بتقديم مجموعة من حلول الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي تتنوع بين التصميم والهندسة وتجهيز وشراء المعدات وتركيبها وصيانتها. كما تقوم الشركة بتقديم باقة متكاملة من برامج وأنظمة إدارة المشروعات بما في ذلك أنظمة مراقبة المشروعات والأنظمة الخاصة بمشروعات تركيب كابلات الضغط المتوسط والعالي، وتحظى الشركة بمكانة مرموقة منذ نشأتها قبل أكثر من عقدين باعتبارها الاختيار الأمثل لكبرى شركات الأسمنت العالمية، ومنها شركات Lafarge و Titang Italcementi و Cimpor و Cemex. ونظراً لتراجع الطلب في سوق الأسمنت خلال الفترة الماضية، فمن المتوقع أن تبدأ شركة أسيك للتحكم الآلي في تقديم خدماتها لمؤسسات في قطاعات أخرى.

العمليات والإدارة الهندسية

شركة أسيك للهندسة

ملكية القلعة

99,9%

أسيك للهندسة هي الشركة الرائدة في تقديم خدمات الإدارة الفنية والهندسية والخدمات الاستشارية لمصانع الأسمنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتقوم الشركة حالياً بإدارة ٧ مصانع أسمنت في مصر تبلغ طاقتها الإنتاجية ٩,٧٥ مليون طن سنوياً في السوق المصري، كما تحظى الشركة بمحفظة مشروعات متنامية في أسواق أفريقيا والشرق الأوسط. وتقوم الشركة من خلال أكاديمية أسيك للتدريب بتقديم الدورات الاحترافية حول أحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا في صناعة الأسمنت.

وفي عام ٢٠١٦، تم اختيار الشركة للقيام بالأعمال الاستشارية لمشروع إنشاء أكبر مصنع أسمنت في مصر بمحافظة بني سويف والذي يشمل إنشاء وتركيب ٦ خطوط إنتاج.

كما تبذل الإدارة جهوداً حثيثة لتتويج قاعدة عملاء الشركة سواء داخل مصر أو خارجها، حيث نجحت في إبرام عقدين جديدين خارج مصر خلال العام المالي ٢٠٢٠.

شركة أسنبرو

تعد شركة أسنبرو من الشركات الرائدة في مبادرات ومشروعات حماية البيئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث تتخصص الشركة في احتواء معدلات التلوث وانبعاثات الأتربة الناتجة عن تصنيع الأسمنت، وتحظى الشركة بإمكانات هائلة تمكنها من تقديم خدماتها للمشروعات الصناعية الأخرى، مستفيدة من خبرتها الواسعة مجال التحكم البيئي وتنمية الوعي العام بتأثير الأنشطة الصناعية على البيئة، حيث تقوم الشركة بتزويد مصانع الأسمنت بمجموعة واسعة من الخدمات المتكاملة ومعدات التحكم البيئي، فضلاً عن قياس معدل انبعاث الأتربة ودراسات التقييم البيئي من أجل ضمان الامتثال للمعايير البيئية المعتمدة دولياً.

الطاقة الإجمالية لمشروعات إنتاج الكلنكر

في عام ٢٠٢٠

٨,١

مليون طن

انخفاض سنوي ١٠%

وقد أقرت الجمعية العامة غير العادية لشركة أسنبرو المنعقدة في ١٥ ديسمبر ٢٠٢٠ ما يلي:

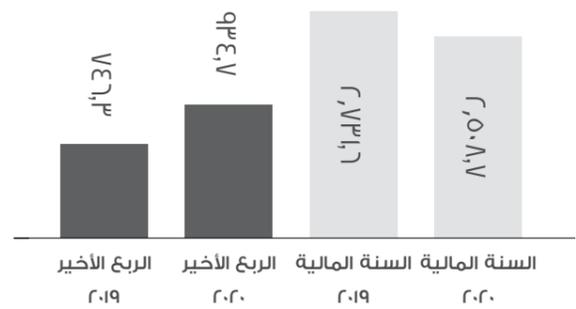
- تعليق نشاط الشركة مؤقتاً لمدة عام اعتباراً من ١ أبريل ٢٠٢١.
- عدم قبول أي عمليات جديدة من المقرر أن تنتهي صلاحيتها بعد ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
- إخطار مصلحة الضرائب وجميع الجهات المعنية بهذه القرارات.
- تفويض مجلس الإدارة بالتصرف في بعض الأصول المملوكة للشركة.

التطورات المالية لعام ٢٠٢٠

شهدت مجموعة أسيك القابضة تراجع الإيرادات بمعدل سنوي ٨% خلال العام المالي ٢٠٢٠، ويرجع ذلك إلى التعديلات المحاسبية التي أجريت على أنشطتها في السوق السوداني بسبب معدلات التضخم المرتفعة. وقد ركزت الإدارة على إعادة هيكلة ديون مجموعة أسيك القابضة، حيث قامت بتوقيع اتفاقيات إعادة هيكلة مع البنوك المعنية، وهي العملية التي من المتوقع أن تساهم في خفض مصروفات الفوائد، وبالتالي التحول إلى الربحية من جديد خلال الفترة المقبلة. وبالإضافة إلى ذلك سوف تنخفض عمليات الاقتراض بشكل كبير في الفترة الحالية، وهو ما سيؤدي إلى تحسن الميزانية العمومية والمؤشرات المالية للشركة.

مجموعة أسيك القابضة

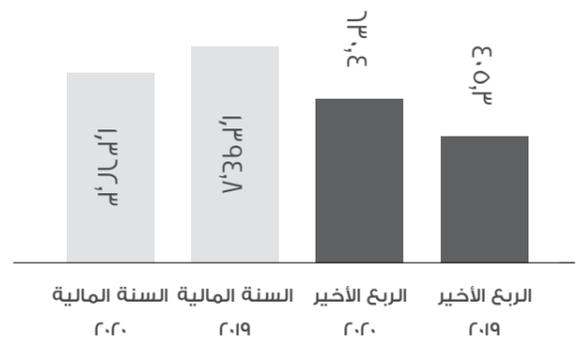
الإيرادات (مليون ج.م)



أسيك للأسمنت

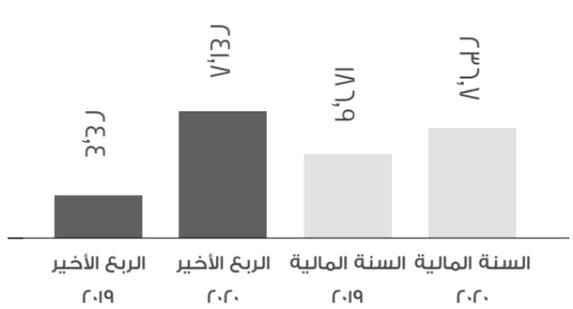
شركة أسيك للأسمنت

الإيرادات المجمعة (مليون ج.م)



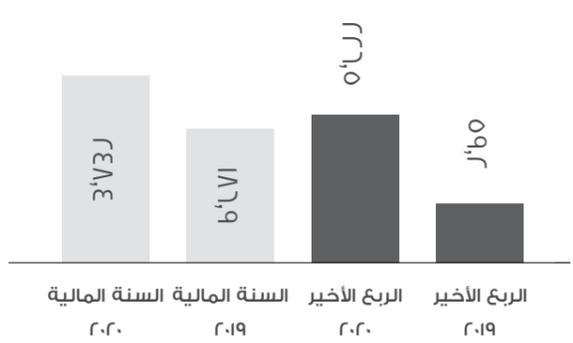
مجموعة أسيك القابضة الأرباح

التشغيلية (مليون ج.م)



شركة أسيك للأسمنت

ارباح تشغيلية مجمعة (مليون ج.م)





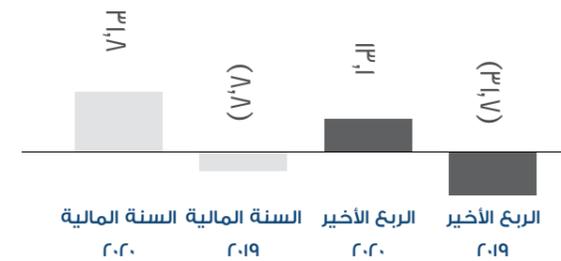
من التوقف المتكرر لخطوط الإنتاج خلال العام وتراجع حجم المبيعات بمعدل سنوي ١١%. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك إلى ٢,١ مليار جنيه سوداني في عام ٢٠٢٠. وسجلت إيرادات مصنع زهانة بالجزائر انخفاضا بمعدل سنوي ٢٢% لتسجل ٤٤,٠ مليون جنيه مصري في عام ٢٠٢٠، في حين تضاعفت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بأكثر من ثلاث مرات إلى ١٣٨,٩ مليون جنيه مقابل ٤٤,٩ مليون جنيه مصري في عام ٢٠١٩.

شهدت مجموعة أسيك القابضة ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٣٣% خلال عام ٢٠٢٠، حيث يرجع ذلك إلى تحسن الكفاءة التشغيلية بالشركات التابعة. ومن ناحية أخرى، شهدت الإيرادات تراجعاً طفيفاً إلى ١,٣٦ مليار جنيه في عام ٢٠٢٠ مقابل ١,٣٩ مليار جنيه في عام ٢٠١٩.

وارتفعت إيرادات شركة أسمنت التكمال إلى ١٣,٠ مليار جنيه سوداني خلال عام ٢٠٢٠ وهو نمو سنوي بمعدل ١٠٨% على الرغم



شركة أسيك للأسمنت الإيرادات المجمعة (مليون جهم)



خلال نفس الفترة. ومع ذلك ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك إلى ٣١,٨ مليون جنيه مقابل ٨,٨ مليون جنيه خلال العام السابق.

شركة أسيك للهندسة الأرباح التشغيلية (مليون جهم)



تراجعت الإيرادات بمعدل سنوي ٨% خلال عام ٢٠٢٠ نظراً لتراجع الطاقة الإجمالية في مصانع إنتاج الأسمنت التي تديرها شركة أسيك للهندسة بمعدل سنوي ١٠% لتبلغ ٨ مليون طن كلنكر



قطاع النقل والدعم اللوجيستي

حققت استثمارات شركة القلعة طفرة ملحوظة على مدار السنوات القليلة الماضية في مجالات النقل النهري والدعم اللوجيستي وأنشطة تحميل وتفريغ البضائع.



الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية

تقوم الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية بتشغيل مجموعة من الموانئ ومعدات المناولة.



نايل كارجو

تقوم شركة نايل كارجو بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري بطول المجرى الملاحي لنهر النيل، بالإضافة إلى توفير أنشطة التحميل والتفريغ وخدمات نقل الحاويات بالموانئ المصرية.



+100 أطنان

حجم أنشطة مناولة وتخزين الحبوب في
الإسكندرية



نايل لوجيستيكس

نايل لوجيستيكس هي الشركة التابعة للقلعة في قطاع النقل والدعم اللوجيستي، وتتخصص من خلال شركاتها التابعة في تقديم باقة متكاملة من الحلول اللوجستية وخدمات النقل المتميزة بكفاءة استهلاك الوقود، والتي تشمل أنشطة التحميل والتفريغ بالموانئ البحرية في مصر، بالإضافة إلى خدمات النقل النهري لعملاء الشركة في مصر وجنوب السودان.





قطاع النقل
والدعم اللوجستي



نايل لوجستيكس

تقدم نايل لوجستيكس مختلف خدمات الموانئ البحرية في مصر، بالإضافة إلى حلول النقل النهري في مصر وجنوب السودان.

الشركات التابعة

شركة نايل كارجو

وعلى صعيد أنشطة التحميل والتفريغ، نجحت شركة نايل لوجستيكس في الحفاظ على أدائها خلال عام ٢٠٢٠ مقارنةً بالعام السابق، حيث حققت نتائج مستقرة فيما يتعلق بأنشطة التحميل والتفريغ بميناء الإسكندرية لبلغ ١,٢٥٣ مليون طن من الفحم /الفحم البترولي، وذلك على الرغم من تداعيات أزمة فيروس (كوفيد - ١٩). ويعكس هذا الأداء ارتفاع الطلب خلال النصف الثاني من العام بعد انتهاء فترة إغلاق الموانئ في النصف الأول من عام ٢٠٢٠، حيث ساهم الطلب المتزايد من شركات الأسمت في ارتفاع حجم أنشطة الشركة بعد قرار الحكومة بعودة إصدار تراخيص البناء خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٠.

وفيما يتعلق بساحة تخزين الحاويات، سجلت الشركة أداءً مستقرًا خلال عام ٢٠٢٠، حيث بلغ حجم أنشطة نقل وتخزين الحاويات النمطية (لقياس ٢٠ قدم) ٧١,٥ ألف حاوية، ويرجع ذلك الأداء القوي المفروضة على حركة التجارة الدولية نتيجة أزمة فيروس (كوفيد - ١٩). وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لساحة تخزين الحاويات بواقع ٩٤%، وهو ما يعكس جني ثمار ربط ساحة تخزين الحاويات بالشبكة القومية للكهرباء، حيث كانت تعتمد سابقًا على المولدات مرتفعة التكلفة التي تعمل بالديزل. وتأتي هذه الخطوة في إطار استراتيجية الإدارة التي تهدف إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية وخفض هيكل التكاليف، مما أدى إلى توفير مليون جنيه خلال شهر واحد، وتقليص البصمة الكربونية الناتجة عن عملياتها التشغيلية. بالإضافة إلى ذلك، تواصل الشركة التزامها بتبني سياسة تهدف إلى تقليل الاعتماد على مصادر خارجية في تعاقداتها للحفاظ على ملكية أصول الشركة.

شركة جنوب السودان للنقل النهري

تركزت أنشطة الشركة في جنوب السودان على نقل المواد الغذائية لبرنامج الأغذية العالمي (WFP). وتستخدم الشركة

تقوم الشركة بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري بطول المجرى الملاحي لنهر النيل، بالإضافة إلى توفير أنشطة التحميل والتفريغ بالعديد من الموانئ المصرية، وكذلك نشاط نقل الحاويات بين ميناء بورسعيد وميناء شرق التفريعة مرورًا بقناة الخدمات الملاحية التابعة لقناة السويس.

الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية

تقوم الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية بتشغيل مجموعة من الموانئ ومعدات المناولة للعمل في الموانئ المختلفة. حيث تتخصص في تقديم العديد من خدمات الشحن والتفريغ والتخزين في مجموعة من أكبر الموانئ المصرية بالإسكندرية والسويس ودمياط.

شركة جنوب السودان للنقل النهري

تقوم الشركة بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري في جنوب السودان لنقل مختلف البضائع في أنحاء البلاد عن طريق أسطولها المكون من ٣ سفن دافعة و١١ بارجة نهرية.

المستجدات التشغيلية لعام ٢٠٢٠

على الرغم من الأوضاع السوقية بسبب التحديات التي فرضتها أزمة انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) خلال عام ٢٠٢٠، إلا أن الأداء القوي لشركة نايل لوجستيكس ساهم في تعزيز إيرادات شركة القلعة وذلك على خلفية أنشطة مستودعي تخزين الحبوب بالإسكندرية وتخزين الفحم بميناء طناش - تم إطلاق كلاهما خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٩ - بالإضافة إلى استقرار العمليات التشغيلية على مستوى جميع قطاعات الشركة. وقد نجح مستودع تخزين الحبوب في تحقيق نتائج قوية خلال عام ٢٠٢٠، حيث قام المستودع بمناولة وتخزين ٢٤٦ ألف طن من الحبوب، مقابل ١٥٦ ألف طن خلال عام ٢٠١٩، فيما شهدت ساحات تخزين الفحم بميناء طناش النهري بالقاهرة ارتفاع نشاط تحميل وتفريغ الفحم ليصل إلى ٥٢١ طن خلال عام ٢٠٢٠ مقابل ١٧٥ ألف طن خلال عام ٢٠١٩.

تقدم الثلاث شركات التابعة لشركة نايل لوجستيكس خدمات في مجالات التحميل والتفريغ وخدمات النقل النهري في مصر وجنوب السودان بالإضافة إلى خدمات التحميل والتفريغ باستخدام الأوناش العائمة في العديد من الموانئ المصرية بما في ذلك تشغيل ساحة تخزين حاويات في ميناء النوبارية بالإسكندرية، والذي يخدم العديد من المصدرين العاملين بمختلف القطاعات.

وتقوم نايل لوجستيكس بتشغيل أسطول بارجات نهرية لنقل البضائع بطول المجرى الملاحي لنهر النيل، علمًا بأن قدرة البارجة الواحدة تعادل حمولة ما يتراوح بين ٢٠ و٤٠ شاحنة، إلى جانب كفاءة استهلاكها للوقود فضلًا عن كونها صديقة للبيئة، وهو ما يجعل من نقل البضائع عبر البارجات النهرية الحل الأكثر حفاظًا على البيئة.

تتخصص نايل لوجستيكس، الشركة التابعة للقلعة في قطاع النقل والدعم اللوجستي، من خلال شركاتها التابعة في تقديم باقة متكاملة من الحلول اللوجستية وخدمات النقل المتميزة بكفاءة استهلاك الوقود، والتي تشمل أنشطة التحميل والتفريغ بالموانئ البحرية في مصر، بالإضافة إلى خدمات النقل النهري لعملاء الشركة في مصر وجنوب السودان.



تنوع أنشطة شركة نايل لوجستيكس في السوق المصري بين أربعة قطاعات رئيسية



خلال عام ٢٠٢٠، بزيادة سنوية قدرها ١٥% مقارنة بالعام السابق، وصاحب هذا الارتفاع نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك إلى ١٢٩,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠ مقابل ٦٧,٠ مليون جنيه خلال العام السابق. ومن ناحية أخرى، تراجعت إيرادات ساحة تخزين الحاويات بمعدل سنوي ١٥% خلال عام ٢٠٢٠، نتيجة فرض القيود على حركة التجارة الدولية الناجمة عن أزمة فيروس (كوفيد - ١٩). ومع ذلك، ساهمت ساحة تخزين الحاويات في نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لشركة نايل لوجيستيكس خلال عام ٢٠٢٠، وذلك بفضل ربط ساحة تخزين الحاويات بالشبكة القومية للكهرباء.

وبلغت إيرادات شركة جنوب السودان للنقل النهري ٢,٥ مليون دولار، وهو نمو سنوي بمعدل سنوي ١٧%، وصاحب ذلك تسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١,٩ مليون دولار أمريكي، بزيادة سنوية قدرها ٢٠٠%.

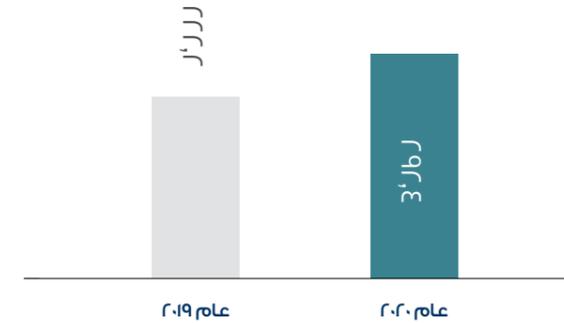
حاليا سفينة دافعة واحدة، وتتوقع تشغيل سفينة أخرى جديدة بنهاية شهر أبريل ٢٠٢١، بينما تخضع السفينة الثالثة لأعمال التجديد والمتوقع بدء تشغيلها مرة أخرى خلال النصف الثاني من العام.

ارتفعت إيرادات الشركة بمعدل سنوي ١٧% لتسجل ٢,٥ مليون دولار، وصاحب ذلك تضاعف الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتصل إلى ١,٩ مليون دولار نتيجة ارتفاع عدد الرحلات التي استكملتها الشركة خلال عام ٢٠٢٠، حيث نجحت في استكمال خمس رحلات باستخدام السفينة الدافعة الحالية، مقابل ثلاث رحلات خلال عام ٢٠١٩. وتستهدف الشركة استكمال ثماني رحلات خلال عام ٢٠٢١.

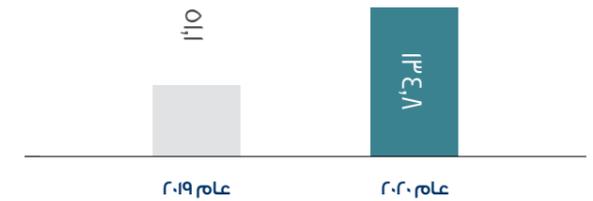
التطورات المالية لعام ٢٠٢٠

حققت شركة نايل لوجيستيكس نتائج استثنائية مدعومة بتحسين مستوى الكفاءة التشغيلية على الرغم من انتشار أزمة فيروس (كوفيد - ١٩)، حيث بلغت الإيرادات ٢٥٢,٣ مليون جنيه

"سي سي تي او" (شركة نايل لوجيستيكس القابضة) الإيرادات (مليون ج.م)



"سي سي تي او" (شركة نايل لوجيستيكس القابضة) الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (مليون ج.م)



٢٤٦ ألف طن

حجم الحبوب الذي تم تخزينه خلال ٢٠٢٠ مقابل ١٥٦ ألف طن خلال ٢٠١٩

حققت نايل لوجيستيكس نتائج استثنائية على الرغم من أزمة فيروس (كوفيد - ١٩)، مدفوعة بتحسين مستويات الكفاءة التشغيلية.





استثمارات قطاع الأغذية

تهدف استثمارات القلعة في قطاع الأغذية إلى معالجة التحديات التي تواجه قطاعي الإنتاج الزراعي والصناعات الغذائية في مصر والمنطقة، والتي تشمل نقص الكفاءات والخبرات الإدارية، وضعف اقتصادات الحجم وعدم كفاية التمويلات المقدمة. وتنفرد القلعة بتقديم أفضل العلامات الرائدة والمفضلة في سوق الأغذية المصري، مثل مزارع دينا.



مزارع دينا

تمثل مزارع دينا أكبر مزرعة إنتاج ألبان على مستوى القطاع الخاص في مصر وأفريقيا، وأكبر موزع للحليب الخام، حيث تمتلك مزرعة ألبان تبلغ مساحتها ١٠ آلاف فدان.

7٠٪

إجمالي حصة مزارع دينا من إنتاج الحليب الخام في السوق المصري





استثمارات
قطاع الأغذية



جذور

مجموعة جذور هي الشركة الرائدة في مجال الزراعة والأغذية، وتتميز أنشطتها بمردودها الإيجابي على البيئة من واقع تبنيتها لأعلى معايير وممارسات الإنتاج المسؤول.

تعكف شركة القلعة على النهوض بقطاع الزراعة المصري منذ انطلاق استثماراتها بمزارع دينا خلال عام ٢٠٠٧، حيث نجحت القلعة في تنمية مزارع دينا وتحويلها إلى منظومة متكاملة في مصر والمنطقة بأسرها. وتركز مزارع دينا على تحقيق أعلى معايير الكفاءة والتكامل، عبر تقديم تشكيلة متنوعة من المنتجات الطازجة فائقة الجودة التي يتم إنتاجها من مصادر تتميز بأعلى درجات الثقة، بما يليق بمكانتها الرائدة باعتبارها أكبر مزرعة تابعة للقطاع الخاص في السوق المصري.

وفي تطور جديد، أصبحت مزارع دينا تمتلك كليا الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان المملوكة سابقاً لشركة جذور بدءاً من ٢ أبريل ٢٠٢١، لتواصل دورها الرائد في إنتاج وتسويق توزيع الحليب الطازج ومنتجات الألبان الأخرى.



تفرد مزارع دينا بتطبيق أعلى ممارسات الإنتاج المسؤول بهدف توفير أفضل المنتجات الطازجة وفق مفهوم "من المزرعة إلى المستهلك".

المستجدات التشغيلية لعام ٢٠٢٠

مزارع دينا

نجحت مزارع دينا منذ استحوذت شركة القلعة عليها خلال عام ٢٠٠٧، في التوسع بأعمالها لتصبح أكبر مزرعة متكاملة في مصر وشمال أفريقيا، حيث تتجاوز مساحتها الزراعية ١٠ آلاف فدان، فيما يبلغ حجم الثروة الحيوانية بها ١٥,٤٩ رأساً، منها ٨٠٧٧ بقرة حلابة.

وتحتل مزارع دينا حالياً صدارة سوق الألبان في مصر، حيث تقوم بإنتاج ٧٠% تقريباً من الحليب الخام في السوق المصري. وخلال عام ٢٠٢٠ قامت مزارع دينا بتوريد ١٦% من إنتاجها (ما يعادل ٨,٥% من قيمة مبيعاتها من الحليب الخام) إلى الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان، بينما قامت ببيع الكميات المتبقية لكبرى الشركات العاملة في قطاع تصنيع منتجات الألبان.

وبالإضافة إلى مزرعة إنتاج الألبان وأنشطة إنتاج الحليب الخام، تضم مزارع دينا تحت مظلتها أيضاً منفذ بيع بالتجزئة يقدم جميع منتجات مزارع دينا الغذائية والحليب وغيرها من المنتجات المفضلة بين جمهور المستهلكين. وتحظى الشركة بقدرات تنافسية كبيرة بفضل نموذج الأعمال المتكامل الذي توظفه عبر قطاعاتها الإنتاجية الأربعة وهم قطاعات الإنتاج الزراعي، والثروة الحيوانية، ومنتجات الألبان، والبيع بالتجزئة.

وقد نجحت مزارع دينا في تنمية الإيرادات خلال عام ٢٠٢٠، في ضوء ارتفاع حجم إنتاج الحليب الخام بنسبة ٧% إلى ٨٧,٩٣٢ طن، بالإضافة إلى نمو مبيعات الحليب لكل بقرة حلابة بذات النسبة خلال نفس الفترة. ويعكس ذلك مردود التصنيع التي استكملتتها الإدارة خلال العام، وشملت الانتهاء من تركيب الستائر وأنظمة التبريد بحظائر الأبقار الحلابة خلال النصف الثاني من العام، فضلاً عن التركيز على تنمية قطيع الأبقار الحلابة الأكثر صحة والأعلى إنتاجية. وقد أدى ذلك إلى ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال عام ٢٠٢٠، بفضل الزيادة المحققة في إنتاج الألبان مع انخفاض استهلاك الأعلاف.



توظف مزارع دينا أحدث الوسائل التكنولوجية في مجال الري بهدف تعظيم كفاءة استغلال الموارد المائية وفقاً لأفضل الممارسات الدولية.

واستكمالاً لجهود التحسينات التي تبذلها الإدارة، من المقرر أن يتم الانتهاء من أعمال تأسيس محطة للطاقة الشمسية في مزارع دينا خلال سبتمبر ٢٠٢١، والتي من المتوقع أن تلبى عند تشغيلها ٢٥,٥٪ من احتياجاتها من الطاقة الكهربائية سنوياً، بعد استيفاء الموافقات التنظيمية اللازمة.

وتتطلع مزارع دينا إلى التوسع في مبادرات تحسين الكفاءة التشغيلية خلال العام المقبل، سعياً إلى تعزيز أداء الشركة وتنمية الإيرادات وصافي الربح.

الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان

تقوم الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بإنتاج وتسويق وتوزيع منتجات الألبان التي تنتجها مزارع دينا من الحليب الطازج والتي تشمل ستة منتجات، وهي منتجات الحليب (السادة ومتعدد النكهات في عبوات صغيرة وعائلية)، بالإضافة إلى منتجات الزبادي والجبن ولبن البودرة منزوع الدسم والعصير الطازج والزبدة.

وفي إطار جهود الشركة لتوظيف الطاقة غير المستغلة لخط إنتاج الحليب في إنتاج العصائر بدون تكلفة استثمارية جديدة، نجحت الشركة في إطلاق خط جديد بهدف توفير باقة فائقة الجودة من العصائر الطازجة تحت علامة مزارع دينا، والتي يتم تقديمها لجمهور المستهلكين بمختلف متاجر السوبر ماركت

في شتى أنحاء الجمهورية. وتتنوع بين ست نكهات مختلفة؛ البرتقال، والمانجو، والفراولة، والرمان، والأناناس والليمون بالنعناع، وذلك في عبوات صغيرة وعائلية. ويتم تصنيع جميع عصائر الشركة من الفواكه الطبيعية بفترة صلاحية تصل إلى ١٥ يومياً بهدف الحفاظ على جودتها وفوائدها الصحية ومذاقها الطبيعي.

شهدت الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان ارتفاع الإيرادات بمعدل سنوي ٣% خلال عام ٢٠٢٠، على الرغم من استقرار إجمالي حجم المبيعات عند ١٢,٦٦ ألف طن تقريباً، مقابل ١٢,٦٥ ألف طن خلال العام السابق، حيث يرجع ذلك إلى النمو إلى نجاح استراتيجية تحسين أسعار البيع التي نفذتها الإدارة. كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٢١%، بفضل إطلاق منتجات العصائر الجديدة خلال النصف الثاني من العام، والتي نجحت في تحقيق هوامش أرباح جيدة، بالإضافة إلى انخفاض تكلفة الزجاجات البلاستيكية بنسبة ٥١% على مرحلتين بواقع ٢٠% في الربع الأخير من عام ٢٠١٩ و٣١% بدءاً من مايو ٢٠٢٠، علماً بأن تكلفة الزجاجات البلاستيكية مثلت حوالي ٨% من هيكل التكاليف في عام ٢٠٢٠.

وتعرب الإدارة عن تفاؤلها بنمو مساهمة منتجات العصائر في زيادة ربحية الشركة خلال العام الجديد، كما تتطلع إلى زيادة الطاقة الإنتاجية لخط إنتاج الزبادي، سعياً إلى تحسين قدرات الشركة وتعزيز أدائها مستقبلاً.

التطورات المالية لعام ٢٠٢٠

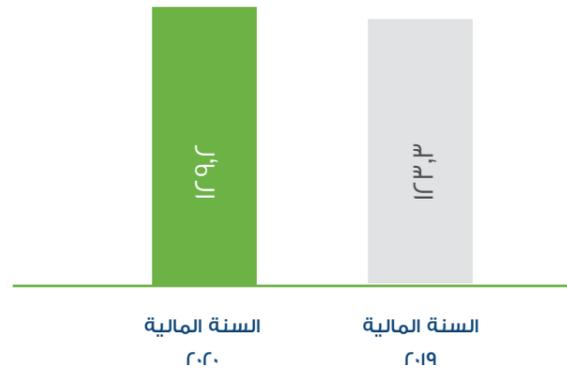
بلغت إيرادات مجموعة جذور ٨٧٧,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، ودون تغير سنوي ملحوظ. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٥% بفضل نجاح خطط الارتقاء بالكفاءة التشغيلية والتحسينات التي استكملتتها الإدارة خلال العام.

وارتفعت إيرادات مزارع دينا بمعدل سنوي ٥% لتبلغ ٧١٣,٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ٦٧٩,٥ مليون جنيه خلال العام السابق. كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٨% لتبلغ ١٦٥,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ١٥٣,٠ مليون جنيه خلال العام السابق، ويعكس ذلك مردود التحسينات التي استكملتتها الإدارة خلال العام وشملت الانتهاء من تحديث أنظمة التبريد بحضائر الأبقار الحلابة، مما أدى إلى نمو معدل الإنتاج لكل بقرة حلابة، وبالتالي ارتفاع إجمالي إنتاج الحليب الخام.

وارتفعت إيرادات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بمعدل سنوي ٣% لتسجل ٢٤٤,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ٢٣٨,٥ مليون جنيه خلال العام السابق، كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل

خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٢١% لتبلغ ١٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ١٣,٣ مليون جنيه خلال العام السابق، بفضل إطلاق منتجات العصائر الجديدة.

جذور | الأرباح التشغيلية (مليون جنيه)



جذور | الإيرادات (مليون جنيه)



٧١٣,٣ مليون جنيه
إيرادات مزارع دينا (العام المالي ٢٠٢٠)

٥٤,٩٥%
ملكية شركة القلعة

٨٧,٩٣٢ طن

حجم مبيعات مزارع دينا من الحليب
الخام (العام المالي ٢٠٢٠)

٢٤٤,٦ مليون جنيه

إيرادات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان
(العام المالي ٢٠٢٠)

أبرز إنجازات الاستدامة

تمثل مزارع دينا نموذجًا مشرفًا للمشروعات الاقتصادية المتكاملة التي تلتزم بممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية.



توظف مزارع دينا أحدث الوسائل التكنولوجية لتوفير مياه الري، بالإضافة إلى التوسع في استخدام الطاقة الشمسية لتوليد الكهرباء بغرض تقليل بصمتها الكربونية.



نجحت الشركة في إنتاج حوالي ١٠١ ألف متر مكعب من السماد الأخضر خلال عام ٢٠٢٠ من بينها ٥٠,٨ ألف متر مكعب تم إعادة استخدامها كأسمدة للتربة.



تلتزم مزارع دينا بمسئوليتها الاجتماعية تجاه المجتمعات المحلية المحيطة من خلال توظيف وتدريب أبناء تلك المجتمعات.



تستحوذ مزارع دينا على حصة ٧٠% تقريبًا من سوق الحليب الخام المصري.



قطاع الطباعة والتغليف

تمتلك الشركة الوطنية للطباعة أربع شركات تابعة، وهي الشروق، والبدار، وويندسور، ويونيبورد، ويبلغ عدد العاملين بالشركة ٢٠٠٠ موظف.



شركة ويندسور

تقوم الشركة بتجارة واستيراد وتصدير المواد الخام التي تستخدم في عملية تصنيع منتجات التغليف والتعبئة



الشروق الحديثة للطباعة والتغليف

تتخصص شركة الشروق في كافة عمليات التغليف والتقطيع والطي واللصق والطباعة



الشركة الوطنية للطباعة

تعد الشركة الوطنية للطباعة واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف بأعلى معايير الاستدامة في السوق المصري من خلال منظومة متكاملة تستند إلى أربع شركات تابعة



شركة يونيبورد

تقوم الشركة بإنتاج ورق كرتون الدوبلكس، مستفيدة من المخلفات الورقية باعتبارها المواد الخام الرئيسية التي تدخل في صناعته



شركة البدار

تقوم الشركة بإنتاج ورق كرتون الدوبلكس، مستفيدة من المخلفات الورقية باعتبارها المواد الخام الرئيسية التي تدخل في صناعته





قطاع الطباعة
والتهليلف



الطباعة والتهليلف

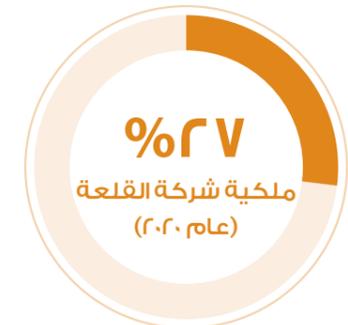
وقد تأسست الوطنية للطباعة في عام ٢٠٠٦ تحت مظلة "مجموعة جرانديفو القابضة"، وهي إحدى استثمارات شركة القلعة في الشركات صغيرة ومتوسطة الحجم، وقد نجحت الوطنية في ترسيخ مكانة شركة القلعة في قطاع الطباعة والتهليلف والتي تحولت إلى واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في صناعة منتجات الطباعة والتهليلف في السوق المصري. وتنفرد الشركة بباقة منتجاتها المتنوعة حيث تشمل الكرتون المموج (المضلع) ومختلف أنواع العبوات الكرتونية وإنتاج ورق كرتون الدوبلكس من المخلفات الورقية بالإضافة إلى تصنيع لغات الكرتون السميكة والكرتون أحادي الوجه وكرتون الفليكسو والإضافات الكيميائية، مما يجعلها أحد العناصر التي تلعب دورًا رئيسيًا في سد فجوة الطلب بالسوق المحلي.

تمتلك الوطنية للطباعة شركتي شركة الشروق وشركة البدار، وتمتلك الشركة أيضًا حصة حاكمية تبلغ ٥١% في شركة يونيبورد (شركة تابعة للشروق) وحصة ١٠٠% في شركة ويندسور.

المستجدات التشغيلية لعام ٢٠٢٠

شركة الشروق الحديثة للطباعة والتهليلف (ملكية الوطنية للطباعة ٩٠%)
تقوم شركة الشروق الحديثة للطباعة والتهليلف بتشغيل ثلاثة خطوط إنتاج يبلغ إجمالي طاقتها الإنتاجية ٥٠ ألف طنًا سنويًا تشمل كافة عمليات التهليلف والتقطيع والطي واللصق والطباعة، وهي موزعة بين الصناديق المطوية ٥٠%، والعبوات المغلفة ٤٠% والكتب ١٠%. وتحقق الشركة أغلب إيراداتها من قاعدة عملائها من الشركات متعددة الجنسيات العاملة في قطاعات السلع الاستهلاكية والأدوية والصناعات الورقية، في

قامت شركة القلعة حتى الآن بضخ استثمارات تربو على ٦٠ مليون دولار في قطاع الطباعة والتهليلف من خلال شركتها التابعة الوطنية للطباعة، والتي نجحت في التحول إلى واحدة من كبرى الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتهليلف في السوق المصري.



حين تمثل أنشطة التصدير ما يتجاوز ٢٠% من إجمالي الإيرادات وتسعى الشركة لزيادة طباعة الكتب خلال الفترة القادمة.

شركة البدار للعبوات (ملكية الوطنية للطباعة ١٠٠%)

تتخصص شركة البدار للعبوات في تصنيع ألواح وعبوات الكرتون المموج المتميزة بالمتانة وقوة التحمل وخفة الوزن وقابليتها لإعادة التدوير وتكلفة إنتاجها المعقولة. وقد نجحت الشركة في إتمام نقل العمليات التشغيلية إلى مصنعها الجديد المتطور، والتي استغرقت فترة طويلة مما أدى بدوره إلى توقف العمليات التشغيلية لفترة زمنية طويلة، وقد بدأت العمليات التشغيلية في المصنع الجديد على أن تصل مستويات الإنتاج إلى ٣٦,٥٠٠ طن خلال عام ٢٠٢١.



شركة يونيبورد (ملكية الوطنية للطباعة ٤٦%)

تمثل الشركة المتحدة لإنتاج الورق والكرتون، يونيبورد، أحد الاستثمارات الاستراتيجية الصديقة للبيئة لشركة القلعة القابضة وتعتبر أحد عناصر تحقيق التكامل الرأسي لمجموعة الشركات التابعة. وتمثل المواد الخام للإنتاج ٧٢% من التكاليف المتغيرة بالشركة، حيث تستفيد الشركة من وفرة المخلفات الورقية بشكل خاص. ويبلغ إجمالي الطاقة الإنتاجية لمصنع الشركة ١٣٥ ألف طن سنويًا، وتحظى الشركة بحصة سوقية كبيرة في إنتاج ورق الكرتون الدوبلكس.

وتمثل شركة يونيبورد أحد الركائز الأساسية في تعظيم سلسلة القيمة المضافة بالشركة الوطنية للطباعة، حيث تمثل منتجاتها المواد الخام الرئيسية التي تدخل في أنشطة التصنيع بشركة الشروق الحديثة للطباعة والتهليلف. وبالإضافة إلى تركيزها



الرئيسي على تلبية متطلبات السوق المصري، تقوم الشركة بتوجيه نسبة صغيرة لأنشطة التصدير لأسواق الصين وتركيا.

شركة ويندسور لتجارة وتصنيع الورق (ملكية الوطنية للطباعة ١٠٠%)

تأسست شركة ويندسور للتجارة وتصنيع الورق في عام ٢٠٠٥ وهي تقوم باستيراد وتصدير وتجارة المواد الخام التي تستخدم في تصنيع منتجات التهليلف. وقد تحولت الشركة في عام ٢٠٠٨ إلى مصنع لإنتاج كرتون التهليلف والإضافات الكيميائية. وتقوم الشركة أيضًا بتصنيع عدد من المنتجات الرئيسية مثل الأكواب الورقية، وألواح الكرتون المموج، وأوراق التهليلف الحراري بالإضافة إلى المواد الكيميائية، وذلك لخدمة قاعدة عملائها من الشركات متعددة الجنسيات مثل يونيليفر وكوكاكولا وبيبيسيكو.

التطورات المالية لعام ٢٠٢٠

بلغت إيرادات الشركة الوطنية للطباعة ١,٧٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠ مقابل ١,٨ مليار خلال عام ٢٠١٩، وهو تراجع طفيف مقارنة بالعام السابق، وذلك نتيجة انخفاض إيرادات شركة البدار. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتبلغ ٤٠٠,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠.

ورغم تداعيات أزمة فيروس (كوفيد - ١٩)، ارتفعت إيرادات شركة الشروق بمعدل سنوي ٣% لتسجل ٧٧٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠ وذلك بفضل تحسن تسعير المنتجات واستقرار حجم الإنتاج. وجاء أداء الشركة مدعوماً بحالة التعافي التي شهدتها السوق خلال النصف الثاني من العام بعد تخفيف القيود المفروضة نتيجة أزمة انتشار فيروس (كوفيد - ١٩)، وهو ما انعكس في ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل نمو سنوي ١٥% إلى ١٥٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠ نتيجة تحسن تسعير المنتجات والإدارة الرشيدة للتكاليف الثابتة علاوة على تخفيض تكاليف الإنتاج بشكل عام.

وارتفعت إيرادات شركة يونيبورد بواقع ٩% نتيجة ارتفاع حجم الإنتاج إلى ١٢٢,٦ طن تقريباً خلال عام ٢٠٢٠ بزيادة سنوية ١٢%. وشهدت الأرباح تحسناً ملحوظاً في ضوء الارتفاع بالكفاءة التشغيلية التي ساهمت في تخفيض تكاليف المواد الخام، وهو ما انعكس في ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمقدار ثلاثة أضعاف تقريباً خلال عام ٢٠٢٠.

ومن ناحية أخرى، تراجع إيرادات شركة البدار بمعدل سنوي ٣٤% نتيجة انخفاض إنتاج ألواح وعبوات الكرتون المموج خلال عام ٢٠٢٠، كما انخفض حجم الإنتاج نتيجة طول مدة عملية نقل العمليات التشغيلية إلى مصنع الشركة الجديد المتطور، مما أدى إلى توقف العمليات التشغيلية لفترة زمنية طويلة.

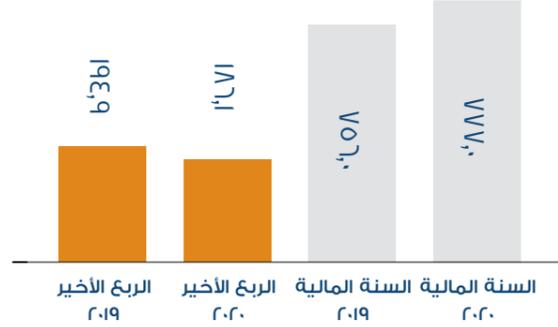
جراندفيو الإيرادات (الشركة الوطنية للطباعة القابضة) (مليون جـم)



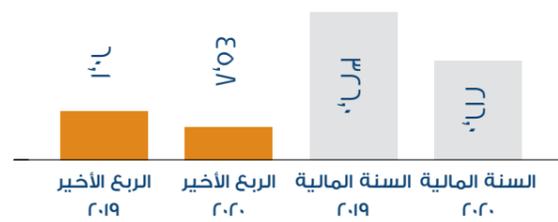
جراندفيو الأرباح التشغيلية (الشركة الوطنية للطباعة القابضة) (مليون جـم)



الشروق الحديثة الإيرادات (مليون جـم)



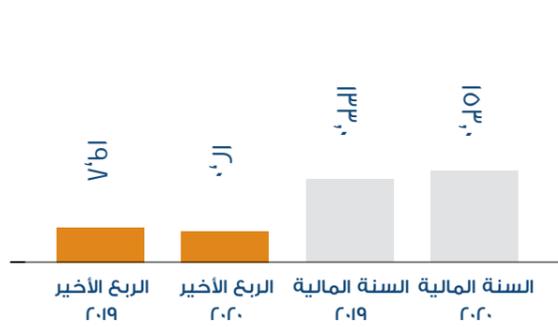
البدار للعبوات الإيرادات (مليون جـم)



يونيورد الإيرادات (مليون جـم)



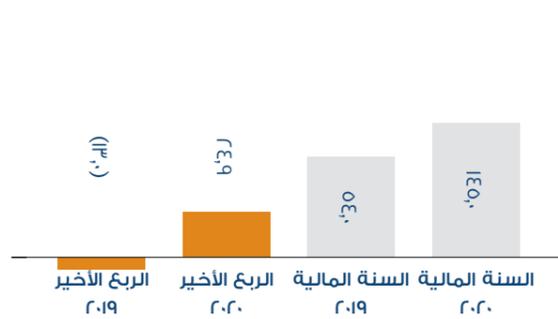
الشروق الحديثة الأرباح التشغيلية (مليون جـم)



البدار للعبوات الأرباح التشغيلية (مليون جـم)



يونيورد الأرباح التشغيلية (مليون جـم)



أبرز إنجازات الاستدامة

الرخاء المشترك

الوطنية للطباعة هي واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف بأعلى معايير الاستدامة في السوق المصري



المردود البيئي

- توفر الشركة الوطنية للطباعة حلول للتغليف آمنة وصديقة للبيئة دون استخدام المواد البلاستيكية
- قامت شركة يونيبورد بتدوير حوالي ١٢٢,٦ طن من المخلفات الورقية خلال عام ٢٠٢٠
- حصلت شركة الشروق على شهادة اعتماد إدارة الغابات من مجلس الإشراف على الغابات



المردود الاجتماعي

تقوم الوطنية للطباعة وشركاتها التابعة بتوظيف حوالي ٢٠٠٠ موظف تقريباً

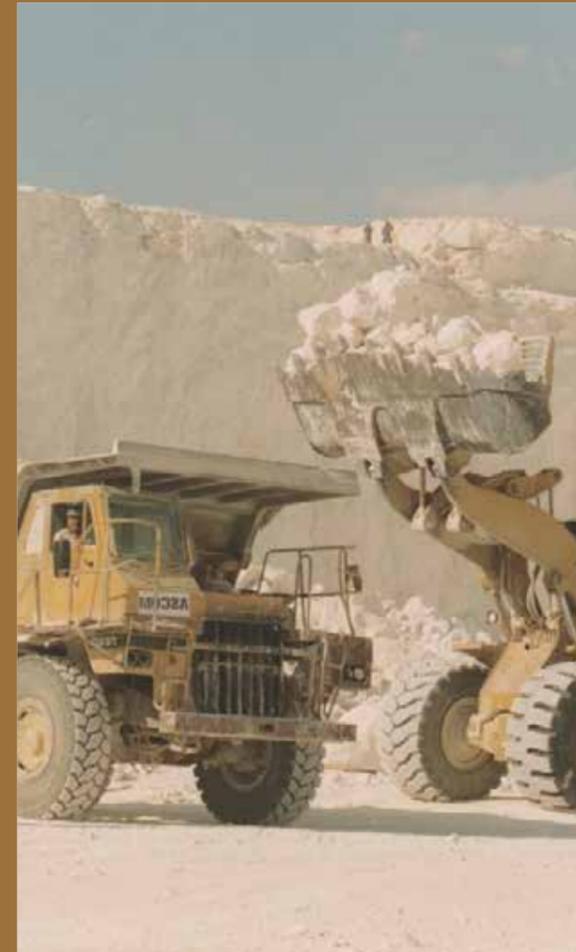


تقدم الشركة باقة متنوعة من المنتجات ومنها الكرتون المموج ومختلف أنواع الصناديق وألواح الدوبلكس التي يتم تصنيعها من الورق المعاد تدويره والرقائق والواجهات المفردة والفليكسو والإضافات الكيميائية.



استثمارات قطاع التعدين

تهدف استثمارات القلعة في قطاع التعدين إلى بناء منظومة استثمارية متكاملة تساهم في تعظيم القيمة المضافة من الموارد الطبيعية.



ASCOM
GEOLOGY & MINING

شركة أسكوم

أسكوم هي الشركة الرائدة على الساحة الإقليمية في قطاع التعدين وخدمات إدارة المحاجر لمصانع الأسمنت.





استثمارات
قطاع التعدين

ASCOM
GEOLOGY & MINING

شركة أسكوم

نجحت أسكوم في تنويع مصادر إيراداتها عبر التركيز على توظيف فرص النمو المحتملة بقطاع الخامات الصناعية عالية الجودة.

أسكوم هي الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع التعدين، حيث تتخصص في تقديم مختلف خدمات التعدين وأنشطة المحاجر لمصانع الأسمنت وغيرها من الصناعات، بالإضافة إلى استكشاف وإنتاج الخامات الصناعية والمعادن الثمينة، وخاصة الذهب

أسكوم هي شركة متخصصة في قطاع التعدين والخدمات الجيولوجية بمنطقة شمال وشرق أفريقيا، وتتنوع أنشطتها بين استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة وتقديم الخدمات الجيولوجية.

وقد نجحت الشركة في التوسع بأنشطتها وعملياتها بشكل ملحوظ، تركيزاً على المنتجات والخدمات المقدمة لقطاع الأسمنت. كما أحرزت الشركة تقدماً كبيراً على صعيد تنويع مصادر إيراداتها والاستفادة من فرص النمو الجذابة في قطاع الخامات الصناعية من خلال شركتيها التابعتين، شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات الرائدة في تصدير الخامات الصناعية، وشركة جلاس روك للمواد العازلة.

تشمل أنشطة وعمليات شركة أسكوم إدارة المحاجر، واستكشاف وإنتاج المعادن الثمينة، وأنشطة إدارة المحاجر لعملاء مصانع الأسمنت، بالإضافة إلى إنتاج كربونات الكالسيوم من خلال شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات. وفي الوقت نفسه، تقوم الشركة بإنتاج الخامات الصناعية العازلة مثل الصوف الصخري والصوف الزجاجي من خلال شركة جلاس روك. ومن ناحية أخرى، تقوم الشركة حالياً بإجراء دراسات الجدوى الوافية للتقييم بأحد امتيازات الذهب في إثيوبيا مع تحقيق نتائج واعدة تشير إلى اكتشاف الذهب (شركة أسكوم بريشيوس ميتالز).

المستجدات التشغيلية

أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات
رغم التحديات والقيود التي فرضها انتشار فيروس (كوفيد - ١٩)، إلا أن أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات تمكنت من الوصول بعملياتها التشغيلية إلى معدلاتها القصوى وتحقيق ارتفاع ملحوظ في أنشطة التصدير بعد إعادة فتح الموانئ،

وهو ما أثمر عن تحسن ملحوظ خلال النصف الثاني من العام تزامناً مع تخفيف القيود المفروضة بسبب انتشار الوباء. وتطلع الشركة إلى تعظيم الاستفادة من نمو حجم الصادرات والتعافي الملحوظ الذي تشهده الأسواق الإقليمية، حيث تسعى الإدارة إلى تنفيذ استراتيجية تنويع قنوات المبيعات وإضافة المزيد من خطوط الإنتاج على مدار السنوات القادمة. وسوف تساهم هذه الخطة في تعزيز الطاقة الإنتاجية للشركة بالإضافة إلى اختراق أسواق جديدة على الصعيدين المحلي والدولي، فضلاً عن تحقيق أهداف النمو المخططة. وعلاوة على ذلك، تعمل الإدارة على تنويع مصادر الإيرادات وزيادة حجم المبيعات في السوق المحلي للحد من مخاطر ارتفاع قيمة الجنيه المصري أمام الدولار الأمريكي والاستفادة من مزايا العمل في السوق المحلي ومردودها على تعزيز كفاءة رأس المال العامل وتحسين التدفقات النقدية وهوامش الربحية.

نشاط إدارة المحاجر بالسوق المصري

تحتل صناعة الأسمنت الجزء الأكبر من نشاط شركة أسكوم في قطاع التعدين، حيث تقوم الشركة بتسجيل ٩٠% من إيراداتها من أنشطة إدارة المحاجر لعملاء مصانع الأسمنت.

وتواجه الشركة العديد من التحديات خلال الفترة الحالية نتيجة حالة التباطؤ التي يشهدها سوق الأسمنت في ظل ارتفاع العرض وتراجع الطلب واحتدام المنافسة بين المصانع، بالإضافة إلى توقف إصدار تراخيص البناء خلال عام ٢٠٢٠. ومن المنتظر أن يشهد قطاع الإنشاءات تعافياً كبيراً خلال الفترة المقبلة بعد قيام الحكومة المصرية برفع حظر البناء في أكتوبر ٢٠٢٠. وترتكز الإدارة خلال الفترة الحالية على تحسين العقود المبرمة خلال العام، حيث قامت بتعديل شروط العقود القائمة عبر تحديد معايير للحد الأدنى من سحب المنتجات، مع تجديد بعض العقود على أساس الشراء أو خلال الاضطرابات التي تشهدها الأسواق.



مبيعات إدارة المحاجر في مصر
(خلال عام ٢٠٢٠)

١٥,٥

مليون طن
تراجع سنوي ٣٢%

حجم مبيعات شركة أسكوم لتصنيع
الكربونات والكيماويات
(خلال العام المالي ٢٠٢٠)

٣١١,٦

ألف طن
تراجع سنوي ٤%

شركة جلاس روك للمواد العازلة

تأثرت شركة جلاس روك بتداعيات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) حيث انخفضت المبيعات إلى ٨ آلاف طن خلال ٢٠٢٠، وهو تراجع سنوي بمعدل ١٥% مقابل ٩,٤ ألف طن خلال عام ٢٠١٩. غير أن الشركة نجحت في إعادة هيكلة الديون خلال عام ٢٠٢٠، وأثمرت جهودها عن التوصل إلى شروط سداد جديدة من شأنها تعزيز أرباح الشركة في المستقبل.

مبيعات جلاس روك خلال عام ٢٠٢٠

٨

ألف طن

▼ تراجع سنوي ١٥%

أبرز المستجدات المالية لعام ٢٠٢٠

والفوائد والإهلاك والاستهلاك إلى ٢٦,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ٥,١ مليون جنيه خلال العام السابق.

انخفضت إيرادات شركة جلاس روك بمعدل سنوي ١٩% خلال عام ٢٠٢٠ بسبب انخفاض حجم المبيعات بمعدل سنوي ١٣% إلى ٨ آلاف طن مقابل ٩,٤ ألف طن خلال عام ٢٠١٩ نظراً لتأثير تداعيات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩). بينما تحسنت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتسجل ١,١ مليون دولار خلال العام الحالي مقابل خسائر تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١,٤ مليون دولار خلال عام ٢٠١٩.

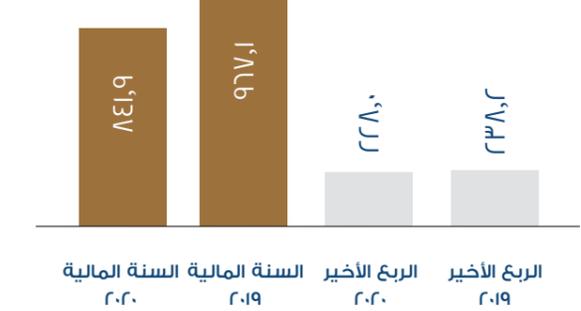
تراجعت إيرادات شركة أسكوه بمعدل سنوي ١٣% خلال عام ٢٠٢٠، في ظل الظروف السوقية الصعبة الناتجة عن أزمة (كوفيد - ١٩). ومن جانب آخر، انخفضت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك إلى ٤٠,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ٩٩,٤٩ مليون جنيه خلال العام السابق.

وانخفضت إيرادات نشاط إدارة المحاجر في السوق المصري بمعدل سنوي ٩%، لتبلغ ٣٤٦,٧ مليون جنيه مقابل ٣٧٩,٨ مليون جنيه خلال العام السابق، نتيجة تباطؤ سوق الأسمت في مصر. ومن جانب آخر، ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب

الأرباح التشغيلية المجمعة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (مليون جـه)



الإيرادات المجمعة (مليون جـه)





القلعة للاستشارات المالية (Qalaa Holdings)
١٠٨٩ كورنيش النيل
فندق الفورسيزونز نايل بلازا
جاردن سيتي • القاهرة • مصر – ١١٥١٩

هاتف: ٤٤٤٠ – ٢٧٩١ (٢) ٠٢+
فاكس: ٤٤٤٨ – ٢٧٩١ (٢) ٠٢+